

برنامج الدكتوراة

مهارات بحثية – 3

د. سنية سبع

تكليف رقم (7)
22 يوليو 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



موضوع التكليف:

إعداد عرض يوضح منهجية جمع البيانات المقترحة لموضوع البحث، مع تحديد مصادر البيانات، وأدوات الجمع، وخطة التنفيذ، وضمان جودة البيانات.

عنوان البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

مخرجات العرض:

- تحديد مصادر البيانات الأولية والثانوية.
- اختيار أدوات جمع البيانات الملائمة.
- ربط الأدوات بمتغيرات البحث وفئاته المستهدفة.
- توضيح خطة الجمع وضمان الجودة والأخلاقيات.

تنطلق الدراسة من فجوة بين التنفيذ الهندسي التقني والأهداف الاستراتيجية المؤسسية في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

تحتاج الدراسة إلى بيانات تساعد على قياس وفهم:

- مستوى ممارسات قيادة التحول الهندسي.
- درجة الترابط الاستراتيجي بين الأطراف والأنظمة.
- مصادر المخاطر المؤسسية المرتبطة بالتعارض وضعف التكامل.
- أثر الحوكمة والتنسيق واتخاذ القرار في المرونة المؤسسية.

المبدأ المنهجي:

اختيار أدوات جمع البيانات يجب أن يتبع طبيعة المشكلة البحثية وأهدافها، لا تفضيل الباحث الشخصي.

المنهج المقترح:

منهجية مختلطة تجمع بين البيانات الكمية والنوعية، لأن موضوع البحث يتناول علاقات قابلة للقياس ويحتاج في الوقت نفسه إلى فهم تفسيري للقرارات والتنسيق والمخاطر.

المرحلة الكمية:

استبانة تقيس المتغيرات الرئيسة وأبعادها لدى عينة من العاملين في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

المرحلة النوعية:

مقابلات شبه منظمة مع أصحاب خبرة وقرار؛ لتفسير النتائج الكمية وفهم المعوقات والممارسات الفعلية.

دور البيانات الثانوية:

دعم بناء الإطار النظري، وتحديد مؤشرات مقارنة، وفهم السياق المؤسسي والتنظيمي.

ثالثاً: مصادر البيانات المقترحة

نوع المصدر	المصدر المقترح	الاستخدام في الدراسة
بيانات أولية	استبانة موجهة للفئات المستهدفة	قياس المتغيرات والعلاقات إحصائياً
بيانات أولية	مقابلات شبه منظمة مع خبراء وقيادات	تفسير النتائج وفهم أسبابها
بيانات ثانوية	دراسات سابقة ومقالات علمية محكمة	بناء الإطار النظري وتعريف المتغيرات
بيانات ثانوية	تقارير مشاريع، أدلة حوكمة، وثائق تنظيمية متاحة	فهم السياق وتحديد مؤشرات تطبيقية
مصادر مختلطة	دمج نتائج الاستبانة والمقابلات والوثائق	الوصول إلى تفسير أشمل وأكثر موثوقية

الأداة الأولى: الاستبانة

تستخدم لجمع بيانات كمية من عدد كبير من المشاركين، وتساعد في اختبار الفروض وقياس العلاقات بين المتغيرات.

الأداة الثانية: المقابلات شبه المنظمة

تستخدم لجمع بيانات نوعية عميقة من أصحاب الخبرة، وتساعد في تفسير أسباب النتائج والوقوف على التحديات الواقعية.

الأداة الثالثة: مراجعة الوثائق

تستخدم لدعم الفهم السياقي من خلال التقارير التنظيمية، وأدلة الحوكمة، والدراسات السابقة.

الاختيار المنهجي:

الجمع بين الأدوات يوازن بين القياس الكمي والفهم التفسيري.

المحور	الغرض من القياس	أمثلة على الأبعاد
قيادة التحول الهندسي	قياس قدرة القيادة على توجيه القرار الهندسي	الحوكمة، الرؤية التكاملية، ربط القرار بالأهداف
الترابط الاستراتيجي	قياس درجة الاتساق بين الأطراف والأنظمة	تدفق المعلومات، وضوح المسؤوليات، تكامل المتطلبات
المخاطر المؤسسية	قياس مستوى التعارض والتأخر وضعف التكامل	تداخل الأدوار، تأخر القرار، تضارب المتطلبات
المرونة المؤسسية	قياس قدرة المنظمة على الاستجابة للتغيرات	التكيف، استمرارية الأداء، معالجة المخاطر

الفئات المقترحة للمقابلات:

- قيادات هندسية.
- مديرو مشاريع وبرامج.
- استشاريون ومقاولون.
- ممثلون من جهات تنظيمية أو إشرافية.

محاوِر المقابلة:

- كيف يحدث التعارض بين القرارات الفنية والأهداف المؤسسية؟
- ما العوامل التي تعزز أو تضعف الترابط الاستراتيجي؟
- ما أبرز المخاطر الناتجة عن العزلة الوظيفية؟
- كيف يمكن تحسين الحوكمة والتنسيق بين الأطراف؟

مبرر الاستخدام:

المقابلات مناسبة لفهم الجوانب غير الظاهرة في الاستبانة، خاصة في بيئات المشاريع المعقدة.

العنصر	المقترح	مبرر الاختيار
مجتمع الدراسة	العاملون في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في السعودية	يتوافق مع نطاق البحث
الفئات المستهدفة	قيادات هندسية، مديرو مشاريع، استشاريون، مقاولون، جهات تنظيمية	تمثل الأطراف الرئيسية في المنظومات متعددة الأطراف
العينة الكمية	عينة طبقية أو متاحة بحسب إمكانية الوصول للمشاركين	تمثيل الفئات وتحقيق قابلية التحليل
العينة النوعية	عينة قصدية من أصحاب الخبرة والقرار	الحصول على تفسير عميق للنتائج
شرط المشاركة	خبرة عملية في مشاريع بنية تحتية واسعة النطاق	ضمان صلة المشاركين بموضوع الدراسة

المرحلة	الإجراء	المخرج المتوقع
1	مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة	تحديد المتغيرات والأبعاد
2	تصميم الاستبانة ودليل المقابلة	أدوات أولية لجمع البيانات
3	تحكيم الأدوات من مختصين	تحسين الصدق الظاهري والمحتوى
4	تنفيذ دراسة استطلاعية محدودة	اختبار وضوح البنود وثبات الأداة
5	توزيع الاستبانة وجمع البيانات الكمية	قاعدة بيانات قابلة للتحليل
6	إجراء المقابلات النوعية	تفسيرات معمقة وملاحظات تطبيقية
7	تنظيف البيانات ودمج النتائج	نتائج موثوقة قابلة للمناقشة

ضمان الجودة:

- تحكيم الاستبانة ودليل المقابلة من مختصين.
- تنفيذ دراسة استطلاعية قبل الجمع النهائي.
- اختبار الصدق والثبات للبيانات الكمية.
- توحيد تعليمات جمع البيانات وتقليل الغموض في الأسئلة.
- مقارنة نتائج الاستبانة بالمقابلات والوثائق عند الحاجة.

الاعتبارات الأخلاقية:

- الحصول على موافقة المشاركين قبل جمع البيانات.
- توضيح هدف الدراسة واستخدام البيانات لأغراض علمية فقط.
- ضمان السرية وعدم ذكر أسماء الأشخاص أو الجهات أو المشاريع.
- تجنب جمع أي معلومات حساسة لا تخدم أهداف البحث.

نوع البيانات	طريقة الجمع	أسلوب التحليل المقترح	الهدف
كمية	استبانة	إحصاء وصفي، ارتباط، انحدار أو اختبار وساطة	قياس العلاقات بين المتغيرات
نوعية	مقابلات شبه منظمة	تحليل موضوعي للمضامين والأنماط	تفسير النتائج وفهم المعوقات
ثانوية	أدبيات ووثائق وتقارير	تحليل محتوى ومقارنة سياقية	دعم الإطار النظري والتطبيقي
مدمجة	دمج النتائج الكمية والنوعية	مقارنة وتفسير تكاملي	بناء إطار تقييمي أكثر موثوقية

حادي عشر: تقييم ملاءمة خطة جمع البيانات

الملاحظة المنهجية	الحكم	معيّار التقييم
الأدوات تقيس الفجوة بين التنفيذ الهندسي والأهداف الاستراتيجية	جيد	الارتباط بمشكلة البحث
تجمع الخطة بين بيانات أولية وثانوية	جيد	تنوع مصادر البيانات
الاستبانة للقياس والمقابلات للتفسير	جيد	ملاءمة الأدوات
تعتمد على إمكانية الوصول للفئات المستهدفة	مقبول مبدئياً	قابلية التنفيذ
تتضمن تحكيمياً ودراسة استطلاعية واختبارات صدق وثبات	جيد	جودة البيانات

المراجع

جامعة ميدأوشن. (2026). مهارات بحثية :3محاضرة – 7منهجية جمع البيانات.

جرايا، محمد ناصر. (2026). عنوان ومقدمة البحث المقترح: قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

ملاحظة: صيغت خطة جمع البيانات في هذا العرض بناءً على عنوان البحث المقترح والمستخلص المقدم من الباحث، ووفق موضوع محاضرة الأسبوع السابع حول منهجية جمع البيانات.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

