



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

يوسف عامر الاسمري

اسم الطالب /

Students I.D

2021203683

الرقم الجامعي /

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو السعودية

الخطر الأول : المخاطر المرتبطة بالإرهاب والاعمال التخريبية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

يعتبر خطر لأنه يؤدي الى تعطل الإنتاج وزيادة تكاليف اعمال الترميم او إعادة الانشاء

2 ما هو نوع هذا الخطر؟

Hazard

3 ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

بما انه سبق وحدث تعرض حقول النفط في بقيق الى هجمات إرهابية فتكون هناك احتمالية منخفضة واثر كبير

Low likelihood & high magnitude

4 ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

Avoid risk

وذلك بتطوير المنظمة الأمنية والدفاعية الخاصة بالامن الصناعي بالشراكة مع قوات امن المنشآت.

الخطر الثاني : مخاطر انخفاض أسعار النفط

1 لماذا اعتبرته خطراً؟

يعتبر خطر لأنه يؤدي التغير كبير في نتائج الاعمال والتدفقات النقدية للشركة

2 ما هو نوع هذا الخطر؟

opportunity

3 ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

نظراً للكثير من العوامل السياسية والاقتصادية والصحية العالمية فإنها تعتبر

high likelihood & high magnitude

4 ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

في حال كانت إيجابية لابد من استغلالها exploit

وفي حال كانت سلبية لابد من تقليل اثرها mitigation

ويكون مثلاً بالاجتماع مع المنتجين كما حدث في أوبك بلس

الخطر الثالث: حدوث اعطال ميكانيكية او تعطل المعدات

1 لماذا اعتبرته خطراً؟

يعتبر خطر لأنه ممكن يأخر العملية التشغيلية.

2 ماهو نوع هذا الخطر؟

hazard

3 ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

أرى انها احتمالية منخفضة وعالية الأثر حيث انها ممكن تتأثر بالعوامل الطبيعية من اتربة وامطار

low likelihood & high magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

مراقبة أداء وكفاءة الأجهزة والمعدات وعمل الصيانة الوقائية وجاهزية فرق الدعم

Avoid risks

الخطر الرابع: مخاطر نقص الطاقة الكهربائية او انقطاعها

لماذا اعتبرته خطراً؟

يعتبر خطر لأنه في حال الانقطاع ستوقف عمل كافة الأجهزة والمعدات

ماهو نوع هذا الخطر؟

hazard

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

أرى انها احتمالية منخفضة وعالية الأثر حيث انها ممكن تأثر على عملية الإنتاج

low likelihood & high magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

ويكون بتوفير الطاقة الاحتياطية والتأكد من مدى جاهزيتها

Avoid risks