

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب عثمان عيسى الهوساوي
الرقم الجامعي 2021200194

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

**	الخطر	الامتثال الى انتاج النفط
1	لماذا اعتبرته خطراً؟	كما نعرف جميعاً أن منظمة أوبك هي منظمة عالمية تضم إحدى عشرة دولة تعتمد على صادراتها النفطية اعتماداً كبيراً لتحقيق مدخولها. بالتالي هي التي تشرع كمية الإنتاج والمقدّر المعين لتنظيم عملية الإنتاج مما يؤدي إلى استقرار أسعار النفط في السوق. وإذا لم تنتظم أي دولة بالتأكد سوف تؤثر على الأسعار ويكون ضرر على أعضاء أوبك. وتأخير بعض اللوائح والقوانين الجديدة يؤثر على عدم الالتزام.
2	ما هو نوع هذا الخطر؟	Compliance Risk – خطر الامتثال
3	ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	وفرة أو ندرة إمدادات النفط وانتاجه للعالم مما يسبب في انخفاض/ ارتفاع سعر النفط وانهيار أو ازدهار اقتصاديات الدولة المنتجة للنفط وذلك له اثر كبير على توافر السلع والمنتجات ونقص الضروريات للأفراد والمؤسسات و بداية للمظاهرات والاعتصامات ومما يسبب في تكسير وتدمير البنية التحتية و المرافق العامة و الممتلكات الشخصية للغير. ومثال ذلك ما حصل في فنزويلا خطر عالي و مهم وقد يؤثر على الشركة من ناحية البيئة والاحتباس الحراري وغيره
4	ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	قيام كل من إدارة الاعتمادية و الاستدامة و منع الخسائر / المخاطر بالالتزام بتعليمات ولوائح الإنتاج المحددة من قبل أوبك وعدم تجاوز او تقليل الإنتاج.

**	الخطر	التعامل مع المواد الكيميائية الخطرة.
1	لماذا اعتبرته خطراً؟	نقلها والمحافظة على الاوعية او الخزانات الموجودة بها وارتداء الأقنعة الخاصة والمدعمة بالأكسجين للتعامل معها حيث يوجد مستودع خاص لتخزينها وترتيبها واستلامها وتسليمها .
2	ما هو نوع هذا الخطر؟	Hazard Risk
3	ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	خطر عالي أن بعضها من خطره لا لون له ولا رائحة واستنشاقه يسبب الموت. وقد يؤثر على امان وامن الموظفين وبعضها يسبب حساسية وتلف بالأنسجة.
4	ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	خصصت الشركة مستودع خاصة واليه تعقب لجميع سيارات نقل المواد وأيضاً اختبارات عشوائية ومفاجأة لضمان الالتزام بإجراءات الاستلام والتسليم والاستخدام

**	الخطر	تزايد عدد الاستقالة بالشركة
1	لماذا اعتبرته خطراً؟	التسرب الوظيفي خطر على كل مؤسسة وسبب اعتباري انه خطر هو ندرة وصعوبة تكوين واستقطاب أصحاب الخبرات
2	ماهو نوع هذا الخطر؟	Control Risk
3	ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	خطر اثاره متوسط وقد يؤدي الى فقد الخبرات والتأثير على سمعة الشركة
4	ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	الوضوح التام من ناحية الانصاف في تقييم الأداء السنوي و الترتيبات . توضيح ونشر إنجازات وابتكارات الشركة واي خدمات تقدمها للإنسانية والمجتمع مما يشعر الموظف بالانتماء والفخر وأيضاً مراجعة أسباب الاستقالة وتلافي الأخطاء ان وجدت. مقارنة رواتب السوق ورفع رواتب الموظفين .

**	الخطر	الدخول في مجال البتروكيماويات بضم شركة سابك
1	لماذا اعتبرته خطراً؟	لم تتجح الكثير من مشروعات الشراكة والتضامن التي قامت بها ارمكو وان نجحت فليس بالمستوى المطلوب و تخطي معدل الربحية المتوقع.
2	ماهو نوع هذا الخطر؟	Opportunity Risk
3	ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	خطر متوسط وهو اتجاه اوربا وبعض الدول لعدم استخدام البلاستيك و مشتقاته و عدم نجاح البتروكيماويات وهذا قليل جداً. ويعادل اقل من 10%. حيث أن العالم مقبل على البتروكيماويات الغير ضارة والمقللة لحجم السيارات والطائرات .
4	ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	شراء 70% من أسهم سابك والتي كانت الثالثة في مجال الكيماويات على مستوى العالم وقت الشراء والان 2021 في المرتبة الثانية على مستوى العالم. زيادة الاستحواذ على الشركات الكيماوية والبتروكيماوية الناجحة للاستفادة من خبراتها وتضامنها السابقة مع الشركات العالمية القوية والاهم دخول سوق اوربا من قبل عملاق النفط أرامكو.