



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Nawaf Abed Matooq Alhazmi اسم الطالب:

Students I.D: 2021200077 الرقم الجامعي:

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

ارامكو السعودية

الخطر الأول: المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأنها تؤثر على نتائج الأعمال والتدفقات النقدية للشركة.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

مخاطر عدم التأكد Risk (uncertainty control).

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية: عالية، قوة تأثير الخطر في حالة وقوعه: عالية.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

رفع التوقعات والاستراتيجيات للسوق بشأن الإمدادات المستقبلية من النفط الخام والمنتجات البترولية، ودراسة التغيرات في مستويات الطلب وتقلبات الأسعار مع الأخذ بالاعتبار جميع الأوضاع الاقتصادية والسياسية والأحداث الجيوسياسية العالمية، بما في ذلك الأوضاع والأحداث التي تؤثر على التجارة العالمية (ومن هنا طرق النقل التجارية) ومراجعتها بشكل دوري.

الخطر الثاني: المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأنها تؤثر على عمليات التشغيل للأجهزة والمعدات والآلات.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

مخاطر عدم التأكد Risk (uncertainty control).

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية: عالية، قوة تأثير الخطر في حالة وقوعه: عالية.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

وضع خطة استراتيجية لإدارة أعمال الصيانة الوقائية والتصحيحية لجميع الآلات والمعدات والمركبات ومتابعة أعمالها لتفادي وتقليل تعطيلها توقفها عن العمل، بالإضافة إلى عمل تأمين لكل ما يمكن تأمينه.

الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بالإرهاب

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأنها تؤثر على حياة وسلامة الأشخاص والأصول والمباني التابعة للشركة.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

مخاطر الخطر Hazard Risk.

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية: منخفضة، قوة تأثير الخطر في حالة وقوعه: عالية.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

وضع خطة استراتيجية لاستغلال مخزون أرامكو السعودية خارج المملكة، والتحول إلى توريد الخام العربي المتوسط، والخام العربي الثقيل.

الخطر الرابع: المخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأنها بداية عملية استثمارات جديدة.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

مخاطر الفرصة Opportunity Risk.

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية: عالية، قوة تأثير الخطر في حالة وقوعه: عالية،

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

دراسة قيمة صفقة الاستحواذ، ومواطن قوتها وضعفها وأهدافها الاستراتيجية الاستثمارية، وكذلك دراسة دمج الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها لتحقيق الاستفادة المرجوة من أوجه التعاون، واسترداد تكاليف شراء الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها.