

جامعة: ميدأوشن

كلية: إدارة المشاريع

بكالوريوس إدارة المشاريع

عنوان البحث:

تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم

الطالبة:

وجدان فهد الحربي

الرقم الجامعي:

2021201671

مشروع تخرج -1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

اشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس كلية الإدارة جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول – 2024 م

مقدمة البحث:

مشروع نيوم، الذي يعد جزءاً رئيسياً من رؤية المملكة العربية السعودية 2030، يمثل أحد أكثر المشاريع طموحاً وابتكاراً في العالم اليوم. يهدف هذا المشروع الضخم إلى إنشاء منطقة اقتصادية وتكنولوجية وسياحية على مستوى عالمي في شمال غرب المملكة على ساحل البحر الأحمر، ممتداً على مساحة تقدر بأكثر من 26,500 كيلومتر مربع.

النجاح من منظور شامل:

- **الابتكار والتكنولوجيا:** يعتبر نيوم رائداً في تبني الابتكارات والتقنيات الحديثة، مثل استخدام الطاقة المتجددة، النقل المستدام، الرعاية الصحية المتقدمة، والتعليم الرقمي، مما يجعله نموذجاً للمدن المستقبلية.
- **الاستدامة البيئية:** يضع نيوم الاستدامة في صميم تصميمه وعملياته، سعياً لتقليل البصمة الكربونية والحفاظ على الموارد الطبيعية وتعزيز الحفاظ على البيئة.
- **تنويع الاقتصاد:** من خلال جذب الاستثمارات في قطاعات مثل الطاقة المتجددة، التكنولوجيا، السياحة، والإعلام، يساهم نيوم في تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل اعتماده على النفط.
- **تحفيز النمو الاقتصادي:** يعتبر نيوم محركاً للنمو الاقتصادي، ليس فقط للمملكة العربية السعودية، ولكن للمنطقة بأسرها، من خلال خلق فرص العمل، وتعزيز البنية التحتية، وجذب السياحة الدولية.
- **التعاون الدولي:** يفتح نيوم آفاقاً جديدة للتعاون الدولي في مجالات البحث والتطوير، الابتكار، والاستدامة، من خلال شراكات مع شركات عالمية ومؤسسات أكاديمية رائدة.

التحديات والفرص:

مع ذلك، يواجه نيوم تحديات تتعلق بالتنفيذ العملي لرؤيته الطموحة، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية، التأثير البيئي، والتكامل مع المجتمعات المحلية. ومع ذلك، يتم التغلب على هذه التحديات من خلال استراتيجيات مبتكرة ومستدامة تضع نيوم كمثال يحتذى به في التطور الحضري والاقتصادي العالمي.

بالإضافة إلى ذلك، يعد نيوم بمثابة فرصة لاستشراف مستقبل التنمية العمرانية والاقتصادية، مع التركيز على الابتكار والاستدامة والتكامل التكنولوجي، مما يمثل خطوة كبيرة نحو تحقيق مستقبل أكثر استدامة وابتكاراً.

في دراسة حول تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، يقترح "جون دو" في بحثه "القيادة ونجاح المشاريع الضخمة" أن "القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية سريعة وفعالة تعتبر من العوامل الحاسمة لنجاح أي مشروع ضخم". من جهة أخرى، تشير "جين سميث" في دراستها "تحديات صنع القرار في المشاريع الكبرى" إلى أن "العقبات البيروقراطية وقلة المرونة في الإدارة يمكن أن تعيق بشكل كبير فعالية صنع القرار".

من ناحية أخرى، "أحمد الراشد" في بحثه "دور التكنولوجيا في صنع القرار بالمشاريع الضخمة" يسلط الضوء على الأهمية الكبيرة لتكامل التكنولوجيا في عملية صنع القرار، مؤكداً أن "استخدام الأدوات التكنولوجية المتقدمة يمكن أن يحسن بشكل ملحوظ من جودة وسرعة القرارات المتخذة". بينما تقدم "سارة الخالدي" في مقالها "الابتكار في إدارة المشاريع الضخمة" وجهة نظر تكميلية، مشددة على أن "الابتكار والتفكير خارج الصندوق في صنع القرار هو الذي يفصل المشاريع الناجحة عن غيرها."

تبرز عدة فجوات بحثية ناتجة عن قلة الدراسات السابقة في موضوع تأثير مهارات صنع القرار على نجاح المشاريع الضخمة مثل نيوم. أولاً، هناك نقص في الدراسات التي تربط بشكل مباشر بين مهارات صنع القرار ونجاح المشاريع الكبيرة، حيث تميل الأبحاث إلى التركيز على الإدارة العامة للمشاريع أو على جوانب صنع القرار دون ربطها بشكل وثيق بنتائج المشروع. ثانياً، هناك قلة في الدراسات القائمة على بيانات تجريبية، مما يعني ندرة في الأبحاث التي تستخدم المقابلات، الاستبيانات، والتحليل الكمي لفهم تأثيرات مهارات صنع القرار.

ثالثاً، يُلاحظ التركيز المحدود على التأثيرات الثقافية والجغرافية، وهي عوامل قد تؤثر بشكل كبير على صنع القرار ونجاح المشاريع في سياقات محددة مثل المملكة العربية السعودية. رابعاً، يتم إغفال دور التكنولوجيا في الأبحاث المتاحة بشكل كبير، رغم كونها ركيزة أساسية في مشاريع مثل نيوم. خامساً، تم التطرق بشكل محدود إلى كيفية تأثير التحديات الاقتصادية والبيئية على صنع القرار وكيف يمكن التغلب عليها لضمان نجاح المشروع.

هذه الفجوات تشير إلى الحاجة لمزيد من البحوث التي تتعمق في كيفية تأثير مهارات صنع القرار المختلفة على نجاح المشاريع الضخمة، باستخدام أساليب تجريبية ومراعاة العوامل الثقافية والجغرافية والتكنولوجية، بالإضافة إلى التحديات الاقتصادية والبيئية.

مشكلة البحث تركز على استكشاف كيفية تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، في ظل التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية المعاصرة. تنبع الأهمية من الحاجة لفهم الديناميكيات التي تدفع صناعات القرار إلى النجاح أو الفشل في إدارة المشاريع الكبيرة، وتحديد كيف يمكن للقيادات التنفيذية تحسين مهاراتهم في صنع القرار لضمان تحقيق أهداف المشروع بفعالية

أهمية البحث تكمن في توفير فهم عميق للعوامل التي تساهم في نجاح أو فشل المشاريع الضخمة مثل نيوم، مع التركيز على دور مهارات صنع القرار. من خلال التحليل الدقيق لهذه المهارات، يهدف البحث إلى تقديم رؤى قيمة تساعد القيادات وصناع القرار على اعتماد أفضل الممارسات والاستراتيجيات، مما يزيد من فرص نجاح المشاريع الضخمة ويسهم في التنمية الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية.

مشكلة البحث:

مشكلة البحث تركز على استكشاف كيفية تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، في ظل التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية المعاصرة. تنبع الأهمية من الحاجة لفهم الديناميكيات التي تدفع صناعات القرار إلى النجاح أو الفشل في إدارة المشاريع الكبيرة، وتحديدًا كيف يمكن للقيادات التنفيذية تحسين مهاراتهم في صنع القرار لضمان تحقيق أهداف المشروع بفعالية

الفجوة النظرية

تشير إلى نقص في البحوث التي تستكشف بعمق العلاقة بين مهارات صنع القرار المحددة ونجاح المشاريع الضخمة. تفتقر الدراسات السابقة إلى تحليل شامل لكيفية تأثير هذه المهارات على مختلف جوانب المشروع، مثل تخطيطه، تنفيذه، وإدارة المخاطر المرتبطة به. كذلك، هناك نقص في البحوث التي تقيم تأثير البيئة الثقافية والاقتصادية للمشروع على فعالية صنع القرار.

الفجوة التطبيقية

الفجوة التطبيقية تنبع من الحاجة الماسة لدراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم ضمن المنطقة الجغرافية المحددة للمشروع، وهي شمال غرب المملكة العربية السعودية. تتضمن هذه الفجوة غياب الدراسات التي تستكشف كيفية تطبيق مهارات صنع القرار الفعالة في تحديات محددة تواجهها المنطقة، مثل التحديات البيئية، اللوجستية، والاقتصادية. الحاجة لتحليل كيفية تأثير هذه المهارات على تخطيط وتنفيذ مشروع بالحجم والتعقيد كنيوم في هذا السياق الجغرافي والثقافي الفريد، يمثل فجوة بحثية تطبيقية يجب ملؤها لضمان نجاح المشروع واستدامته.

أهمية البحث:

تكمن في توفير فهم عميق للعوامل التي تساهم في نجاح أو فشل المشاريع الضخمة مثل نيوم، مع التركيز على دور مهارات صنع القرار. من خلال التحليل الدقيق لهذه المهارات، يهدف البحث إلى تقديم رؤى قيمة تساعد القيادات وصناع القرار على اعتماد أفضل الممارسات والاستراتيجيات، مما يزيد من فرص نجاح المشاريع الضخمة ويسهم في التنمية الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية.

الأهمية النظرية

البحث يسعى لإثراء الأدبيات العلمية من خلال توفير فهم أعمق للعلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح المشروعات الضخمة. على الصعيد النظري، يساهم في تطوير نماذج وإطارات عمل يمكن أن تساعد في تحليل وفهم التأثيرات المتعددة للقرارات الاستراتيجية والتكتيكية على مراحل المشروع المختلفة. كما يقدم البحث رؤى جديدة قد تقود إلى تنقيح النظريات القائمة أو تطوير نظريات جديدة حول إدارة المشروعات الكبرى.

الأهمية التطبيقية

على الصعيد التطبيقي، يعتبر هذا البحث أداة قيمة لصناع القرار والمدراء التنفيذيين المشاركين في مشروع نيوم ومشروعات أخرى مماثلة. من خلال تحليل كيفية تأثير مهارات صنع القرار على النجاح، يمكن للباحث تقديم توصيات عملية لتحسين عمليات اتخاذ القرار، مما يعزز فرص تحقيق أهداف المشروع. أيضًا، يسلط الضوء على أهمية الابتكار والمرونة في صنع القرار لمواجهة التحديات الفريدة لمشروعات كنيوم، مما يدعم تطبيقات واسعة النطاق في مجالات متعددة تشمل التكنولوجيا، الاستدامة، وإدارة الموارد.

أسئلة البحث:

السؤال الرئيسي:

كيف تؤثر مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم، خصوصاً في مواجهة التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية؟

- مهارات صنع القرار تلعب دوراً حاسماً في تحديد نجاح مشروع نيوم عبر عدة جوانب:
1. **التحديات الاقتصادية:** مهارات صنع القرار المناسبة تساعد في توجيه الاستثمارات بشكل فعال، إدارة الموارد المالية، والتخطيط لمواجهة التقلبات الاقتصادية.
 2. **التحديات التكنولوجية:** القدرة على اختيار وتطبيق التكنولوجيا المناسبة بشكل استراتيجي يضمن استدامة التقدم التكنولوجي والابتكار ضمن المشروع.
 3. **التحديات البيئية:** اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الاستدامة والتأثيرات البيئية يعزز من موقع نيوم كمشروع رائد في الاستدامة وحماية البيئة.
 4. **القرارات المتكاملة:** صنع قرارات تحترم التفاعلات بين مختلف الجوانب والقطاعات في المشروع يدعم النجاح الشامل والتناغم بين أهداف المشروع المتعددة.
- مهارات صنع القرار تعتبر ضرورية لتحقيق الأهداف المتنوعة لمشروع نيوم والتغلب على التحديات المعقدة التي يواجهها.

الأسئلة الفرعية:

ما هي المهارات الأساسية لصنع القرار التي تُعد ضرورية لإدارة مشروع بحجم وطموح نيوم؟

- لإدارة مشروع بحجم وطموح نيوم، تعتبر عدة مهارات أساسية لصنع القرار ضرورية لضمان النجاح والفعالية:
1. **التفكير الاستراتيجي:** القدرة على تصور الأهداف طويلة المدى ووضع خطط تفصيلية لتحقيقها، مع الأخذ بعين الاعتبار المتغيرات والتحديات المحتملة.

2. **التحليل النقدي:** القدرة على تقييم البيانات والمعلومات بشكل معمق لاتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على تحليل شامل للمخاطر والفوائد.
 3. **مهارات التواصل:** القدرة على نقل الأفكار والخطط بوضوح إلى جميع المعنيين والتأكد من فهم ودعم الأهداف المشتركة.
 4. **المرونة والتكيف:** القدرة على التكيف مع التغيرات والتحديات غير المتوقعة بسرعة وفعالية دون فقدان التركيز على الأهداف الأساسية.
 5. **إدارة الأزمات:** القدرة على التعامل بفعالية مع الأزمات والمواقف الطارئة بطريقة تحد من الأضرار وتستفيد من الفرص المحتملة التي قد تنشأ.
 6. **القيادة:** القدرة على قيادة فريق متعدد الخبرات والثقافات، موفرة الإلهام والتوجيه والدعم لأعضاء الفريق لتحفيزهم على الأداء الأمثل.
 7. **اتخاذ القرارات الأخلاقية:** الالتزام بالمعايير الأخلاقية والاعتبارات البيئية في جميع القرارات لضمان التنمية المستدامة والمسؤولية.
 8. **الابتكار:** القدرة على تبني وتطبيق حلول وأفكار جديدة تعزز من فعالية وكفاءة المشروع.
 9. **القدرة على الاستثمار والتمويل:** فهم الأسواق المالية ومصادر التمويل لضمان الحصول على الاستثمارات اللازمة للمشروع بشروط مواتية.
- هذه المهارات مجتمعة توفر الأساس لإدارة فعالة ونجاح مشروع ضخم ومعقد مثل نيوم، مما يمكنه من تحقيق أهدافه الطموحة، وتوقعات المستثمرين، والمجتمع المحلي، والدولي.

كيف تؤثر مهارات صنع القرار في التخطيط والتنفيذ الفعالين لمشروع نيوم؟

- مهارات صنع القرار تؤثر بشكل كبير في التخطيط والتنفيذ الفعالين لمشروع نيوم، وذلك عبر عدة جوانب:
1. **تحديد الأولويات والأهداف:** مهارات صنع القرار الجيدة تسمح بتحديد أولويات واضحة وواقعية للمشروع، مما يسهل تحديد الأهداف الاستراتيجية والتكتيكية التي يجب تحقيقها. هذه الأهداف تكون محورية في توجيه جميع الجهود والموارد خلال مراحل التنفيذ.
 2. **التخطيط الاستراتيجي:** القدرة على صياغة خطط استراتيجية تأخذ في الاعتبار المتغيرات الخارجية والداخلية، مثل التغيرات الاقتصادية، التقنيات الجديدة، والمتطلبات التنظيمية. هذا يضمن إعداد خطط تنفيذية تستطيع التكيف مع التحديات واستغلال الفرص.
 3. **تقييم المخاطر وإدارتها:** من الضروري تقييم المخاطر المحتملة المرتبطة بالمشروع ووضع خطط للتخفيف منها. مهارات صنع القرار الفعالة تمكن القادة من تحديد المخاطر بدقة وتطوير استراتيجيات لإدارتها بشكل فعال.

4. **التواصل والتنسيق:** تنفيذ مشروع بحجم نيوم يتطلب تنسيقاً ممتازاً بين العديد من الأطراف الفاعلة. مهارات صنع القرار تساعد في توجيه الاتصالات وضمان توافق الأهداف بين مختلف الفرق والمقاولين، وتنظيم التعاون لتحقيق الأهداف بكفاءة.
 5. **الابتكار والتحسين المستمر:** مهارات صنع القرار تشمل القدرة على التعامل مع التحديات بطرق مبتكرة والسعي نحو تحسينات مستمرة في جميع مراحل المشروع. هذا يعزز من قدرة المشروع على تقديم نتائج متقدمة وفعالة من حيث التكلفة والوقت.
 6. **المرونة في التنفيذ:** القدرة على اتخاذ قرارات سريعة وفعالة في مواجهة التحديات الغير متوقعة أثناء التنفيذ تساهم في مرونة المشروع وقدرته على التكيف مع التغيرات دون تأخير كبير أو تكاليف إضافية. بشكل عام، مهارات صنع القرار الفعالة تعد ركيزة أساسية لنجاح التخطيط والتنفيذ في مشروع نيوم، مما يمكنه من تحقيق أهدافه الطموحة والمساهمة في تطوير المملكة العربية السعودية والمنطقة بشكل عام.
- ما الدور الذي تلعبه مهارات صنع القرار في التغلب على التحديات الاقتصادية والتكنولوجية التي يواجهها مشروع نيوم؟**
- مهارات صنع القرار تلعب دوراً محورياً في التغلب على التحديات الاقتصادية والتكنولوجية التي يواجهها مشروع نيوم، وذلك عبر الطرق التالية:
1. **التعامل مع التحديات الاقتصادية:**
 - **التخطيط المالي الاستراتيجي:** مهارات صنع القرار تسمح بإجراء تحليلات مالية دقيقة وتطوير استراتيجيات مالية تحقق الاستثمار الأمثل للموارد وتقليل المخاطر المالية.
 - **المرونة الاقتصادية:** القدرة على اتخاذ قرارات سريعة وفعالة رداً على التقلبات الاقتصادية تمكن المشروع من التكيف مع الأوضاع الاقتصادية المتغيرة بشكل مستمر.
 2. **مواجهة التحديات التكنولوجية:**
 - **اختيار التكنولوجيا المناسبة:** تحديد واختيار الحلول التكنولوجية الأكثر كفاءة واستدامة يتطلب قرارات مستنيرة تستند إلى تقييم دقيق للتقنيات المتاحة وتأثيرها على المشروع.
 - **الابتكار والتحديث:** مهارات صنع القرار تدعم الابتكار وتبني التقنيات الجديدة بشكل استباقي، مما يساعد المشروع على البقاء في طليعة التطور التكنولوجي.
 3. **التكامل بين الجوانب الاقتصادية والتكنولوجية:**
 - **تحقيق التوازن بين الكلفة والفائدة:** مهارات صنع القرار تمكن من تحقيق توازن فعال بين التكلفة والعائد من الاستثمار في التكنولوجيا، مما يضمن استدامة مالية وتكنولوجية.
 - **الاستجابة للتغيرات التكنولوجية:** القدرة على تقييم واستجابة سريعة للابتكارات التكنولوجية تجعل المشروع قادراً على استغلال الفرص الجديدة والتكيف مع التغيرات بكفاءة.

بشكل عام، مهارات صنع القرار في مشروع بحجم نيوم تسمح للقيادة بإدارة الجوانب الاقتصادية والتكنولوجية بطريقة تضمن النجاح والاستدامة على المدى الطويل، وتوجيه المشروع لتحقيق أهدافه الطموحة بمرونة وكفاءة.

كيف تسهم مهارات صنع القرار في تعزيز الاستدامة البيئية ضمن مشروع نيوم؟

مهارات صنع القرار تساهم بشكل مباشر في تعزيز الاستدامة البيئية ضمن مشروع نيوم عبر عدة طرق:

1. **التخطيط البيئي المدروس:** تمكين الفريق من اتخاذ قرارات تحافظ على الموارد الطبيعية وتقلل التأثيرات السلبية على البيئة.
 2. **استخدام التكنولوجيا الخضراء:** تطبيق التكنولوجيات المستدامة التي تعزز من كفاءة المشروع وتقليل البصمة الكربونية.
 3. **الموارد المستدامة:** اختيار موارد مستدامة ومعاد تدويرها للبناء والتشغيل لتقليل استهلاك الموارد غير المتجددة.
 4. **التخفيف من المخاطر البيئية:** تحديد وإدارة المخاطر البيئية بفعالية لحماية النظم البيئية المحلية.
 5. **التفاعل مع المجتمعات المحلية:** التواصل الفعال مع المجتمعات المحلية لضمان دعمهم ومشاركتهم في المبادرات البيئية.
 6. **الرصد والتقييم المستمر:** مراقبة الأثر البيئي للمشروع وتقييم فعالية السياسات لتعديل الاستراتيجيات بناءً على النتائج.
- هذه الممارسات تضمن النهج المستدام في جميع جوانب مشروع نيوم، مما يدعم التنمية طويلة الأمد والمسؤولية البيئية.

ما تأثير مهارات صنع القرار على جذب الاستثمارات والشراكات الدولية لمشروع نيوم؟

- مهارات صنع القرار تلعب دورًا مهمًا في جذب الاستثمارات وتعزيز الشراكات الدولية لمشروع نيوم بعدة طرق:
1. **بناء الثقة:** قرارات مدروسة وشفافة تعزز الثقة بين المستثمرين والشركاء الدوليين. الثقة هي عنصر أساسي لجذب الاستثمارات، خصوصًا في مشاريع بحجم وطموح نيوم.
 2. **إبراز الفرص:** مهارات صنع القرار الجيدة تمكن القائمين على المشروع من تحديد وإبراز الفرص الاستثمارية الأكثر جاذبية التي تعود بالنفع على المستثمرين والشركاء، مما يساعد في جذب المزيد من الرأس المال والخبرة الدولية.
 3. **التفاوض الفعال:** قدرة قوية على التفاوض تساهم في تأمين اتفاقيات تعاون مواتية تحمي مصالح المشروع مع تعزيز فوائد الشركاء. هذا يشمل التفاوض على شروط الاستثمار، الشراكات التكنولوجية، والاتفاقيات التجارية.
 4. **إدارة المخاطر:** مهارات صنع القرار المتقنة تتيح للمشروع إدارة المخاطر بشكل فعال، مما يزيد من جاذبيته للمستثمرين الذين غالبًا ما يبحثون عن استثمارات ذات مخاطر محسوبة.
 5. **الاستدامة والمسؤولية:** القدرة على اتخاذ قرارات تدعم الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية تجذب شركاء دوليين مهتمين بالاستثمارات الخضراء والمستدامة، وهو توجه متزايد الأهمية عالميًا.

6. **التكيف مع التغيرات العالمية:** مهارات صنع القرار المرنة تمكّن المشروع من التكيف مع البيئة الاقتصادية والتكنولوجية العالمية المتغيرة، مما يعزز من قدرته على جذب الشراكات الدولية الطويلة الأمد. بالتالي، تعد مهارات صنع القرار محورًا رئيسيًا للنجاح في جذب وتعزيز الاستثمارات والشراكات الدولية، مما يساهم في تحقيق أهداف مشروع نيوم وتعزيز مكانته العالمية.

كيف تساعد مهارات صنع القرار في مواجهة التحديات الثقافية والاجتماعية في إطار تنفيذ مشروع نيوم؟

مهارات صنع القرار تلعب دورًا محوريًا في مواجهة التحديات الثقافية والاجتماعية خلال تنفيذ مشروع نيوم بالطرق التالية:

1. **فهم واحترام التنوع الثقافي:** مهارات صنع القرار الجيدة تتضمن القدرة على فهم البيئة الثقافية المحلية واحترامها. قرارات مدروسة تساعد في تطوير سياسات وممارسات تعزز الاندماج وتحترم التقاليد والقيم المحلية، مما يقلل من المقاومة المجتمعية للمشروع.
2. **التواصل الفعال:** اتخاذ قرارات حول استراتيجيات التواصل يمكن أن يعزز الفهم والشفافية بين الفريق المشرف على المشروع والمجتمعات المحلية. تواصل فعال يساعد في شرح فوائد المشروع للمجتمع ويجب على أية مخاوف قد تظهر.
3. **حل النزاعات:** مهارات صنع القرار تشمل القدرة على التعامل مع النزاعات بطريقة بناءة. قرارات مبنية على الحوار والتفاهم المتبادل تساعد في حل النزاعات الثقافية والاجتماعية بشكل فعال، مما يساهم في استقرار المشروع وقبوله المجتمعي.
4. **تعزيز المشاركة المجتمعية:** مهارات صنع القرار تتيح للمديرين اتخاذ قرارات تشجع على مشاركة المجتمعات المحلية في مختلف مراحل المشروع. إشراك المجتمعات في التخطيط والتنفيذ يعزز من شعورهم بالملكية ويدعم تنفيذ المشروع بسلاسة.
5. **التنمية المجتمعية والمسؤولية الاجتماعية:** اتخاذ قرارات تعود بالنفع على المجتمعات المحلية، مثل برامج التوظيف والتدريب وتحسين البنية التحتية المحلية، يساهم في تحسين العلاقات ويدعم التنمية المستدامة.
6. **المرونة والتكيف مع التغيرات الاجتماعية:** القدرة على تكييف القرارات بناءً على التغيرات الاجتماعية والثقافية يعكس فهمًا عميقًا للديناميكيات المحلية ويعزز من قدرة المشروع على التأقلم والنجاح. إجمالاً، مهارات صنع القرار المتقدمة ضرورية للتنقل بين التحديات الثقافية والاجتماعية في مشروع بحجم نيوم، وتساهم بشكل كبير في تحقيق التقدم المستدام والمتوازن للمشروع.

اهداف المشروع:

تحليل تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم يمكن أن يكون شاملاً ومعقداً، ويتطلب دراسة عدة عوامل ومتغيرات مختلفة:

1. تحديد الأهداف والأولويات:

- يعتبر تحديد الأهداف والأولويات للمشروع من قبل القادة ذوي مهارات صنع القرار أمراً حاسماً. قد يؤدي تحديد أهداف واضحة وواقعية ومحددة جيداً إلى توجيه الموارد واتخاذ القرارات الصائبة لتحقيق نجاح المشروع.

2. تقييم المخاطر والتحكم فيها:

- مهارات صنع القرار تساعد في تحديد وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجه مشروع نيوم، وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارتها والتعامل معها بشكل مناسب.

3. التحليل الاستراتيجي والتخطيط الجيد:

- قدرة القادة على إجراء تحليل استراتيجي دقيق وتخطيط شامل يعزز من فرص نجاح مشروع نيوم. توفير البصيرة الاستراتيجية والتنبؤ بالتحديات المحتملة يمكن أن يمنح المشروع قدرة أكبر على التكيف والنمو.

4. التفاعلات الاجتماعية والثقافية:

- يمكن أن تؤثر مهارات صنع القرار على التفاعلات الاجتماعية والثقافية داخل فرق العمل في مشروع نيوم. فهم هذه التفاعلات وإدارتها بشكل فعال يمكن أن يعزز من التعاون والفعالية في التنفيذ.

5. القدرة على التكيف والتغيير:

- مهارات صنع القرار تلعب دوراً مهماً في قدرة المشروع على التكيف مع التغييرات الخارجية والداخلية. قدرة الفرق القيادية على اتخاذ القرارات السريعة والمرنة يمكن أن تحدد مدى نجاح المشروع في مواجهة التحديات والفرص.

6. قدرة الابتكار والتطوير:

- مهارات صنع القرار تعزز من قدرة الفرق القيادية على اتخاذ القرارات الإبداعية والمبتكرة، مما يمكن أن يساهم في تطوير حلول جديدة وتحسينات مستمرة للمشروع.

فهم العوامل التي تؤثر في عملية صنع القرار في سياق مشروع نيوم يتطلب النظر إلى عدة جوانب وعوامل متنوعة

تشمل:

1. البيئة الثقافية والتنظيمية:

- يتأثر عملية صنع القرار بالثقافة التنظيمية والقيم والمعتقدات المتبعة في مشروع نيوم. الثقافة القائمة في الشركة أو المنظمة الرائدة في المشروع قد تلعب دوراً كبيراً في تحديد نهج القرارات والأولويات.

2. التحليل والبيانات:

- يعتمد اتخاذ القرارات الصائبة على تحليل دقيق للبيانات المتاحة والمعلومات المتاحة. قد يكون هناك حاجة لتقديم تقارير مفصلة ودراسات جدوى لتقديم دعم للقرارات.

3. المخاطر والفرص:

- تتضمن عملية صنع القرار في مشروع نيوم التوازن بين التحديات والفرص المتاحة. يجب على القادة تقييم المخاطر المحتملة والفرص ووضع استراتيجيات مناسبة للتعامل معها.

4. التوقيت والضغوط الزمنية:

- يمكن أن تكون الضغوط الزمنية والمواعيد النهائية عاملاً مهماً في عملية صنع القرار. قد يتطلب بعض القرارات اتخاذها بسرعة لمواجهة تحديات محددة، مما يجعل إدارة الوقت أمراً حيوياً.

5. التأثيرات الاجتماعية والسياسية:

- يجب أن ينظر القادة في مشروع نيوم إلى التأثيرات الاجتماعية والسياسية على عملية صنع القرار، بما في ذلك التوقعات المجتمعية، والضغوط السياسية، والتشريعات المحلية، والدولية.

6. التحديات التقنية والتكنولوجية:

- يمكن أن تشكل التحديات التقنية والتكنولوجية عوامل مؤثرة في عملية صنع القرار، حيث يجب على القادة النظر في استخدام التكنولوجيا والابتكار للتعامل مع التحديات واستغلال الفرص.
- فهم هذه العوامل والتفاعلات بينها يمكن أن يساعد القادة في مشروع نيوم على اتخاذ القرارات الصائبة وتحقيق النجاح المستدام في المشروع.
- تحديد الممارسات الأفضل والاستراتيجيات الفعالة لتعزيز مهارات صنع القرار وتحقيق نجاح مشروع نيوم يمكن أن يساهم في تحقيق الأهداف وتحقيق النتائج المرجوة. إليك بعض الاستراتيجيات المقترحة:

1. تطوير التدريب والتطوير:

- يجب توفير برامج تدريبية مستمرة للقادة وأعضاء الفريق لتحسين مهاراتهم في صنع القرار. يمكن أن تشمل هذه البرامج التدريب على تقنيات تحليل البيانات، وتقنيات اتخاذ القرار الاستراتيجي، والتفكير النقدي.

2. تشجيع الابتكار والاستقلالية:

- يجب تشجيع الفرق على التفكير الإبداعي والابتكاري في عملية صنع القرار، وتمكينهم من اتخاذ القرارات بشكل مستقل عند الضرورة. يمكن تعزيز هذا الجانب من خلال تشجيع التفاعل وتبادل الأفكار والتجارب بين أفراد الفريق.

3. اعتماد البيانات والتحليل الدقيق:

- يجب أن يعتمد صنع القرار في مشروع نيوم على البيانات والتحليلات الدقيقة في اتخاذ القرارات. يمكن أن تدعم استراتيجيات التحليل الدقيق والاستفادة من التكنولوجيا وأدوات الذكاء الاصطناعي في هذا الصدد.

4. تعزيز التواصل والتفاعل:

- يجب تشجيع التواصل الفعال والتفاعل بين أعضاء الفريق والقادة في مشروع نيوم. يسهم ذلك في تبادل الأفكار والآراء وفهم الآراء المختلفة، مما يمكن أن يؤدي إلى اتخاذ قرارات متوازنة ومستنيرة.

5. تقييم الأداء والتعلم المستمر:

- يجب إجراء تقييم دوري لأداء عملية صنع القرار في مشروع نيوم، والتعلم من التجارب السابقة وتحديث الأساليب والممارسات بناءً على الدروس المستفادة.

6. القيادة الفعالة:

- يتوقف نجاح مشروع نيوم بشكل كبير على القيادة الفعالة والقدرة على توجيه الفريق نحو تحقيق الأهداف وتجاوز التحديات. يجب أن تكون القيادة قادرة على اتخاذ القرارات الصعبة وتحفيز الفريق للعمل بجهد وتفان.
- باعتماد هذه الاستراتيجيات وتنفيذها بشكل فعال، يمكن تحسين مهارات صنع القرار وتعزيز نجاح مشروع نيوم وتحقيق النتائج المرجوة بشكل أكبر.
- تطوير إطار عمل نظري يساهم في فهم أعمق للعلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم يتطلب النظر إلى عدة جوانب وعوامل متنوعة. إليك إطار عمل مقترح يمكن أن يساهم في ذلك:

1. المتغيرات المستقلة:

- مهارات صنع القرار: يشمل هذا الجانب القدرة على التحليل النقدي، والتفكير الاستراتيجي، وحل المشكلات، وإدارة المخاطر، والذكاء العاطفي.
- عوامل السياق: تشمل هذه العوامل البيئة الثقافية والتنظيمية، والتحليل والبيانات المتاحة، والمخاطر والفرص، والتوقيت والضغوط الزمنية، والتأثيرات الاجتماعية والسياسية، والتحديات التقنية والتكنولوجية.

2. العلاقات المتبادلة:

- يجب دراسة كيفية تفاعل وتأثير كل من مهارات صنع القرار وعوامل السياق على بعضها البعض. على سبيل المثال، كيف يؤثر التحليل النقدي والتفكير الاستراتيجي على استجابة الفريق للضغوط الزمنية؟ وكيف تؤثر الثقافة التنظيمية على قدرة الفريق على التكيف مع التغييرات التقنية؟

3. الآليات الوسيطة والمؤثرات المعتدلة:

- يمكن أن تكون هناك آليات وسيطة أو مؤثرات معتدلة توسط بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، مثل التفاعلات الاجتماعية في الفريق أو استخدام التكنولوجيا في تحليل البيانات. يجب دراسة هذه الآليات وتحليل تأثيرها على العلاقة بين المتغيرين.

4. النتائج المتوقعة:

- ينبغي تحديد النتائج المتوقعة لهذه العلاقة، مثل تحسين أداء المشروع، وزيادة الكفاءة التشغيلية، وتقليل المخاطر، وتعزيز التفاعلات الاجتماعية الإيجابية داخل الفريق.

5. التحليل والتفسير:

- يجب تحليل البيانات والنتائج بشكل دقيق لفهم العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم بشكل أعمق، مما يتيح فهم العوامل التي تسهم في تحقيق النجاح والتحديات التي قد تواجهها.

6. التطبيق العملي:

- ينبغي تطبيق الإطار النظري المطور في الواقع العملي لتقييم فعالية العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتوجيه السياسات والتدخلات اللاحقة بناءً على النتائج المستندة إلى البحث. باستخدام هذا الإطار النظري، يمكن للباحثين والممارسين في مجال إدارة المشاريع تحليل العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم بشكل أعمق وأكثر تفصيلاً، مما يمكنهم من تحسين العمليات وتحقيق النتائج المرجوة بشكل أفضل.

يمكن توجيه السياسات والتدخلات اللاحقة لتحقيق أهداف مشروع نيوم بعدة طرق:

1. تطوير برامج تدريبية مخصصة:

- استناداً إلى النتائج التي تشير إلى الجوانب التي تحتاج إلى تطوير، يمكن تصميم برامج تدريبية مخصصة لتعزيز مهارات صنع القرار لأعضاء الفريق في مشروع نيوم. يجب أن تتناسب هذه البرامج مع احتياجات الفريق والتحديات التي يواجهها.

2. تعزيز التواصل والتفاعل:

- يمكن اتخاذ إجراءات لتعزيز التواصل والتفاعل بين أعضاء الفريق في مشروع نيوم، مثل تنظيم اجتماعات منتظمة، وجلسات تدريبية مشتركة، واستخدام وسائل تواصل فعالة.

3. تحسين عمليات التحليل والبيانات:

- يمكن اتخاذ خطوات لتحسين عمليات التحليل والبيانات في مشروع نيوم، مثل توفير التدريب على أدوات التحليل الحديثة وتطوير نظم معلومات قادرة على توفير البيانات ذات الجودة العالية.

4. تطوير سياسات جديدة:

- استناداً إلى النتائج، يمكن تطوير سياسات جديدة في مشروع نيوم تهدف إلى تعزيز مهارات صنع القرار وتحقيق الأهداف بشكل أفضل، مثل سياسات تشجيع التفكير الإبداعي وتحسين عمليات صنع القرار.

5. توفير الموارد اللازمة:

- يجب توفير الموارد اللازمة لدعم تنفيذ التوصيات، سواء كانت موارد مالية، أو بشرية، أو تكنولوجية. يمكن أن تشمل هذه الجوانب توفير ميزانيات إضافية لبرامج التدريب، أو تخصيص فرق عمل متخصصة لتنفيذ المشاريع.

6. التقييم المستمر والتحسين المستمر:

- يجب الاستمرار في عمليات التقييم المستمر لمدى تأثير التدخلات والسياسات الجديدة على أداء مشروع نيوم. يمكن ضبط السياسات والتدخلات بناءً على النتائج المستمرة وتحسينها بمرور الوقت. باستخدام هذه السياسات والتدخلات اللاحقة، يمكن تحقيق تحسينات ملموسة في مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، مما يسهم في تحقيق الأهداف المحددة بشكل أفضل وفعالية أكبر.

فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية:

مهارات صنع القرار المتميزة في القيادة التحويلية والتواصل الفعال تساهم بشكل كبير في تعزيز الابتكار والتعاون، مما يؤدي إلى تحقيق نجاح مشروع نيوم واستدامته على المدى الطويل، خاصةً في مواجهة التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية.

الفرضيات الفرعية:

1. فرضية فرعية:

التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر تعززان من الاستقرار الاقتصادي لمشروع نيوم، مما يساعد في التغلب على التحديات الاقتصادية.

2. فرضية فرعية:

المرونة والابتكار في تطوير نماذج أعمال جديدة تلعب دورًا حاسمًا في تمكين مشروع نيوم من التغلب على التحديات الاقتصادية وتحقيق التطور المستدام.

3. فرضية فرعية:

اختيار وتطبيق التكنولوجيات المبتكرة يحسن كفاءة ونجاح عمليات مشروع نيوم، مما يؤدي إلى تعزيز قدرته على مواجهة التحديات التكنولوجية.

4. فرضية فرعية :

قرارات الأمن السيبراني وحماية البيانات تعزز ثقة المستثمرين والسكان في مشروع نيوم، مما يؤثر إيجابًا على استدامته ونجاحه.

5. فرضية فرعية:

استراتيجيات الاستدامة البيئية تساهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف مشروع نيوم طويلة الأمد، من خلال الحفاظ على الموارد الطبيعية وضمان التطوير المستدام.

6. فرضية فرعية:

القيادة التحويلية والتواصل الفعال يعززان الابتكار والتعاون داخل فرق مشروع نيوم، مما يساعد في التغلب على التحديات التشغيلية واللوجستية.

نموذج البحث:

المتغير المستقل:

المتغير التابع

مهارات صنع القرار

1. القيادة الاستراتيجية
2. إدارة المخاطر
3. الاستدامة البيئية
4. ابتكار التكنولوجيا
5. التفاوض وبناء الشراكات

H1, Ha, Hb, Hc, Hd

نجاح مشروع نيوم

1. النجاح الاقتصادي
2. الحفاظ على البيئة
3. التقدم التكنولوجي
4. التعاون الدولي وجذب الاستثمار

تم تصميمها بواسطة (وجدان الحربي)

منهجية البحث:

لدراسة تأثير مهارات صنع القرار، القيادة التحويلية، واستراتيجيات الاستدامة البيئية على نجاح واستدامة مشروع نيوم، يمكن تبني منهجية بحثية متكاملة تجمع بين الأساليب النوعية والكمية لتحليل البيانات واستخلاص النتائج. إليك نظرة عامة على المنهجية المقترحة:

1. التصميم البحثي:

النهج الاستقرائي:

بدءًا من جمع البيانات وملاحظة الظواهر ضمن مشروع نيوم لتطوير نظريات تفسر تلك الظواهر.
دراسة حالة:

استخدام مشروع نيوم كدراسة حالة واحدة متعمقة لفهم تأثير مهارات صنع القرار والقيادة والاستدامة على النجاح والتحديات.

2. جمع البيانات:

• مقابلات نوعية:

إجراء مقابلات شبه منظمة مع القيادات وأعضاء الفريق في مشروع نيوم لجمع بيانات عميقة حول تجاربهم ووجهات نظرهم.

• مراجعة الوثائق:

تحليل الوثائق الرسمية والتقارير والمنشورات المتعلقة بمشروع نيوم لفهم الأهداف، الاستراتيجيات، والتحديات.
استبيانات:

توزيع استبيانات على المعنيين لجمع بيانات كمية حول تقييم مهارات صنع القرار وتأثيرها على النجاح والاستدامة.

1. تحليل البيانات:

• تحليل نوعي:

استخدام التحليل النوعي لفهم المعاني والأنماط ضمن البيانات النصية من المقابلات والوثائق.

• تحليل كمي:

تطبيق الأساليب الإحصائية على البيانات المجمعة من الاستبيانات لتحديد العلاقات والتأثيرات بين المتغيرات.

2. الصلاحية والموثوقية:

• تأكيد الصلاحية:

استخدام مصادر متعددة للبيانات (مثل المقابلات، الاستبيانات، ومراجعة الوثائق) لتعزيز صلاحية البحث.

• ضمان الموثوقية:

توثيق عملية البحث بدقة وتقديم وصف مفصل للمنهجية للسماح بإعادة البحث في دراسات مستقبلية.

3. الأخلاقيات:

- الحصول على الموافقة:

ضمان حصول الموافقة المسبقة من المشاركين في البحث.

- السرية :

الحفاظ على خصوصية المعلومات وهوية المشاركين، وضمان عدم استخدام البيانات المجمعة لأغراض غير أخلاقية أو تسبب ضررًا للمشاركين.

- الشفافية:

توضيح أهداف البحث للمشاركين وكيفية استخدام البيانات المجمعة، وتقديم خيار الانسحاب من الدراسة في أي وقت دون أي تبعات.

4. تقديم النتائج:

- تحليل ومناقشة:

تقديم النتائج بطريقة تحليلية تستند إلى البيانات المجمعة، مع مناقشة كيف تدعم هذه النتائج الفرضيات البحثية أو تتحداها.

- توصيات :

استنادًا إلى النتائج، تقديم توصيات لمشروع نيوم حول كيفية تحسين مهارات صنع القرار، القيادة التحولية، وتطبيق استراتيجيات الاستدامة البيئية لتعزيز النجاح والاستدامة.

7. القيود:

- الاعتراف بالقيود:

تحديد أي قيود قد تؤثر على النتائج، مثل حجم العينة، الانتقائية في اختيار المشاركين، أو تحديات جمع البيانات.

8. مستقبل البحث:

- اقتراحات للبحوث المستقبلية :استنادًا إلى النتائج والقيود، تقديم اقتراحات لدراسات مستقبلية قد توسع فهم تأثير

مهارات صنع القرار والاستدامة في مشاريع مشابهة لنيوم.

توفر هذه المنهجية إطارًا شاملاً لاستكشاف ديناميكيات القيادة والابتكار والاستدامة ضمن مشروع نيوم، مما يساهم في تعميق الفهم حول كيفية إدارة المشاريع الضخمة والمستقبلية بنجاح.

الدراسة الميدانية:

الصناعة/القطاع:

مشروع نيوم يعتبر مبادرة تطويرية ضخمة تشمل عدة قطاعات مثل التكنولوجيا، الطاقة المتجددة، والاستدامة البيئية، وهو يهدف إلى تحقيق نموذج مستقبلي للمعيشة المتقدمة.

• الموقع:

المملكة العربية السعودية، يشمل جزءاً من ساحل البحر الأحمر.

• متغيرات البحث:

1. المتغيرات المستقلة:

مهارات صنع القرار، القيادة التحويلية، استراتيجيات الاستدامة البيئية.

2. المتغيرات التابعة:

نجاح واستدامة المشروع، كفاءة التحديات الاقتصادية والتكنولوجية، حماية البيئة.

الأهمية:

نيوم يقدم بيئة فريدة لدراسة تأثير هذه المتغيرات نظراً لتركيزه الشديد على الابتكار، استخدام التكنولوجيا المتقدمة، والاستدامة. يهدف إلى أن يكون مثالاً عالمياً للمدن المستقبلية، مما يجعله مكاناً مثالياً لتطبيق البحث واختبار الفرضيات.

بصلة البحث:

فلسفة البحث: التفسيرية

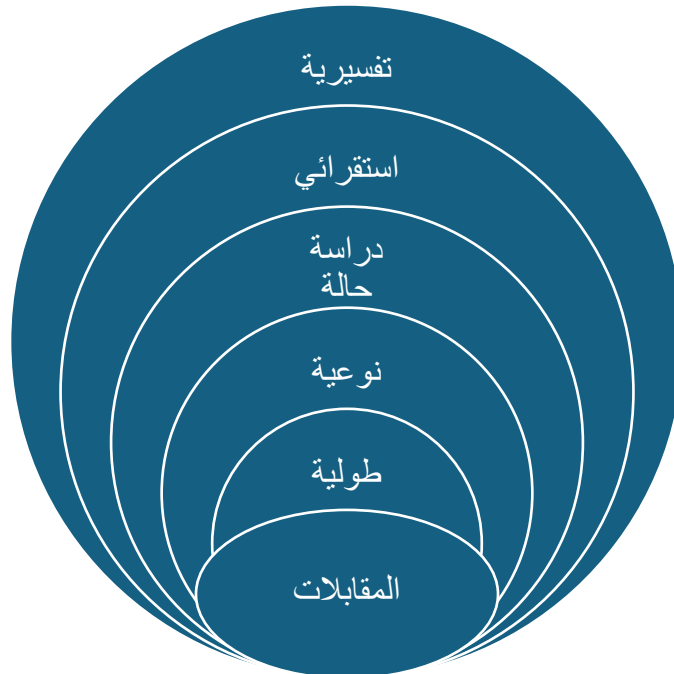
منهج البحث: استقرائي

استراتيجية البحث: دراسة حالة

البحث: نوعي

الأفق الزمني: الطولية

تقنيات جمع وتحليل البيانات: المقابلات



المقدمة:

نظرًا للطموح والتنوع الكبيرين اللذين يتميز بهما المشروع. يهدف نيوم إلى إنشاء منطقة اقتصادية وثقافية وتكنولوجية متقدمة تمتد على أكثر من 26,500 كيلومتر مربع على الساحل الشمالي الغربي للمملكة العربية السعودية. البحث العلمي يركز على تقييم الفرص والتحديات المرتبطة بتطوير وإدارة مثل هذا المشروع الضخم والمبتكر.

جوانب البحث العلمي لمشروع نيوم:

1. الاستدامة والبيئة:

- يُركز البحث على تقييم استراتيجيات الاستدامة وتأثير المشروع على البيئة المحلية. يشمل ذلك دراسة تأثير استخدام الطاقة المتجددة، إدارة الموارد الطبيعية، وتأثير الأنشطة البنائية على النظم البيئية.

2. التكنولوجيا والابتكار:

- يتم استكشاف الابتكارات التكنولوجية التي ستندمج في نيوم، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، الروبوتات، وتقنيات النقل المتقدمة مثل السيارات الذاتية القيادة ونظام النقل السريع هايبرلوب.

3. التأثيرات الاقتصادية:

- يركز البحث على تقييم الأثر الاقتصادي للمشروع، بما في ذلك تأثيره على الاقتصاد المحلي والإقليمي، وكيفية جذب الاستثمارات الدولية وتأثير ذلك على تنويع الاقتصاد السعودي.

4. الجوانب الاجتماعية والثقافية:

- تدرس الأبحاث تأثير المشروع على المجتمعات المحلية والديناميكيات الاجتماعية والثقافية، بما في ذلك التحديات المتعلقة بالتنمية العمرانية والتغيرات الاجتماعية التي قد تتبع.

5. الحوكمة والإدارة:

- يتناول البحث كيفية إدارة المشروع، الحوكمة، وصنع القرارات الرئيسية التي تؤثر على تقدم ونجاح نيوم.

6. الشراكات الدولية:

- تُقيّم الدراسات كيفية بناء وصيانة شراكات دولية فعالة ودور هذه الشراكات في دعم أهداف المشروع الطموحة.

البحث العلمي في نيوم يقدم رؤى حول كيفية تنفيذ أحد أكثر المشاريع طموحًا وتحديًا في العالم، ويساهم في تطوير المعرفة حول تخطيط وتنفيذ المدن الذكية والمستدامة على مستوى العالم.

إجراء الدراسات السابقة يحمل أهمية كبيرة في السياق الأكاديمي والتطبيقي، خصوصًا في مشروع بحجم وطموح

نيوم. هناك عدة جوانب تبرز أهمية هذه الدراسات:

1. تقييم الفرص والتحديات: الدراسات السابقة توفر تحليلًا عميقًا للفرص والتحديات المرتبطة بمشروع نيوم، مما يسمح للمخططين والمديرين بفهم أفضل للعوامل التي قد تؤثر على نجاح المشروع.

2. صنع قرار مستنير: تقدم هذه الدراسات بيانات ومعلومات قيمة تساعد في صنع قرارات مدروسة فيما يتعلق بكل جوانب المشروع، من الاستثمار والتكنولوجيا إلى الاستدامة والتأثير الاجتماعي.
 3. الاستدامة البيئية والاجتماعية: تحليل الأثر البيئي والاجتماعي للمشروع يعد جوهرًا لضمان أن التنمية تتم بطريقة مستدامة ومتوافقة مع الاحتياجات المجتمعية والبيئية.
 4. تطوير السياسات والإجراءات: الدراسات السابقة تساعد في تطوير سياسات وإجراءات فعالة تتعلق بإدارة المشروع، الحوكمة، والشراكات، وذلك بناءً على النجاحات والإخفاقات الموثقة في مشاريع مماثلة.
 5. الابتكار ونقل المعرفة: تعزز هذه الدراسات من فهم التكنولوجيات والابتكارات الجديدة التي يمكن دمجها في المشروع، وتسهم في تبادل المعرفة والخبرات بين الأطراف المختلفة المعنية بالمشروع.
 6. جذب الاستثمارات والشراكات الدولية: الدراسات السابقة تبرز جدوى المشروع وتعزز من جاذبيته للمستثمرين والشركاء الدوليين من خلال تقديم أدلة ملموسة على إمكانياته والفرص التي يقدمها.
- بالمجمل، الدراسات السابقة تعد حيوية لتحقيق التنفيذ الناجح لمشروع نيوم، حيث توفر الأساس اللازم للتخطيط الفعال، الإدارة المتقنة، والتقدم المستدام.

يتناول تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، يمكن تحديد المتغيرات الأساسية كالتالي:

1. المتغير المستقل:

- مهارات صنع القرار: هذا المتغير يشمل العناصر الأساسية مثل القدرة على التخطيط الاستراتيجي، التحليل النقدي، التواصل الفعال، المرونة والتكيف، إدارة الأزمات، القيادة، اتخاذ القرارات الأخلاقية، الابتكار، والقدرة على الاستثمار والتمويل. هذه المهارات يتم قياسها وتقييمها لمعرفة كيف تؤثر على نجاح المشروع.

2. المتغير التابع:

- نجاح مشروع نيوم: يُقاس هذا المتغير من خلال عدة مؤشرات مثل الكفاءة في استخدام الموارد، تحقيق الأهداف الموضوعة للمشروع، مستوى الابتكار والتقنية المطبقة، الأثر البيئي، الأثر الاقتصادي، والقبول الاجتماعي والثقافي. يتم تقييم هذه العوامل لفهم مدى نجاح المشروع في تحقيق رؤيته وأهدافه.

3. المتغيرات الوسيطة أو المعدلة:

- العوامل الاقتصادية والتكنولوجية: تشمل العوامل الاقتصادية الكلية والمحلية التي يمكن أن تؤثر على نجاح المشروع، بالإضافة إلى التطورات التكنولوجية الحالية والمستقبلية التي يمكن أن تعزز أو تعيق التقدم.
- العوامل البيئية والثقافية: تشمل المعتقدات الثقافية والمواقف الاجتماعية تجاه المشروع، وكذلك السياسات البيئية والاستدامة التي قد تؤثر على تقبل وتنفيذ المشروع.

من خلال فهم وتحليل هذه المتغيرات، يمكن تقدير كيفية تأثير مهارات صنع القرار على النجاح الشامل لمشروع نيوم، وتحديد العوامل الحاسمة التي تضمن تحقيق الأهداف المنشودة.

المتغير الأول:

(مهارات صنع القرار)

1. التعريف:

مهارات صنع القرار تشير إلى القدرات والمهارات التي يتمتع بها الأفراد لتقييم المعلومات المتاحة، وتحليل الخيارات المتاحة، واتخاذ القرارات الصحيحة والمستنيرة في المواقف المختلفة. تشمل هذه المهارات القدرة على التحليل النقدي، والتفكير الاستراتيجي، وحل المشكلات، وإدارة المخاطر، والذكاء العاطفي.

2. تطوره:

تطورت مهارات صنع القرار مع مرور الزمن، حيث تغير النهج من الاعتماد على العقلانية الصرفة إلى فهم أكثر تعقيداً للتأثيرات النفسية والاجتماعية على عملية اتخاذ القرارات. مع التقدم في العلوم السلوكية والاجتماعية، أصبحت الدراسات تركز أكثر على العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على صنع القرارات.

3. الأبعاد:

مهارات صنع القرار تتضمن عدة أبعاد رئيسية، بما في ذلك القدرة على التحليل النقدي، والتفكير الاستراتيجي، وحل المشكلات، وإدارة المخاطر، والذكاء العاطفي. هذه الأبعاد تمثل الجوانب المختلفة لعملية اتخاذ القرارات وتساهم في تحقيق النجاح في المشاريع والمهام المختلفة.

4. النظرية:

نظرية مهارات صنع القرار تشمل مجموعة من النظريات المتنوعة، بما في ذلك النموذج الكلاسيكي لصنع القرار الذي يفترض التحليل العقلاني، ونظرية العقلانية المحدودة التي تقترح أن البشر يعتمدون على التبسيط في اتخاذ القرارات، بالإضافة إلى نظريات السلوكية التي تركز على العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على صنع القرارات.

+-----+

| القرارات |

| صنع القرار |

+-----+

|

|

v

+-----+

| النموذج الكلاسيكي | نظرية العقلانية |

| النموذج الكلاسيكي | العقلانية المحدودة |

| يفترض التحليل العقلاني | يفترض العقلانية المحدودة |

| العوامل النفسية والاجتماعية | التبسيط والاختصارات |

+-----+

|

|

v

+-----+

| نظرية اتخاذ القرار السلوكية |

| تحليل المعرفة والعواطف والتفاعلات الاجتماعية |

+-----+

|

|

v

+-----+

| نظرية التأثيرات الاجتماعية في صنع القرار |

| الضغوط الاجتماعية والتوقعات الاجتماعية |

المتغير التابع: نجاح مشروع نيوم

1. التعريف:

نجاح مشروع نيوم يشير إلى قدرة المشروع على تحقيق الأهداف المحددة بنجاح، بما في ذلك تحقيق الأهداف المالية والاقتصادية والاجتماعية المرتبطة به، وتحقيق التأثير المرجو والمنشود على المنطقة والمجتمع المحيط به.

2. تطوره:

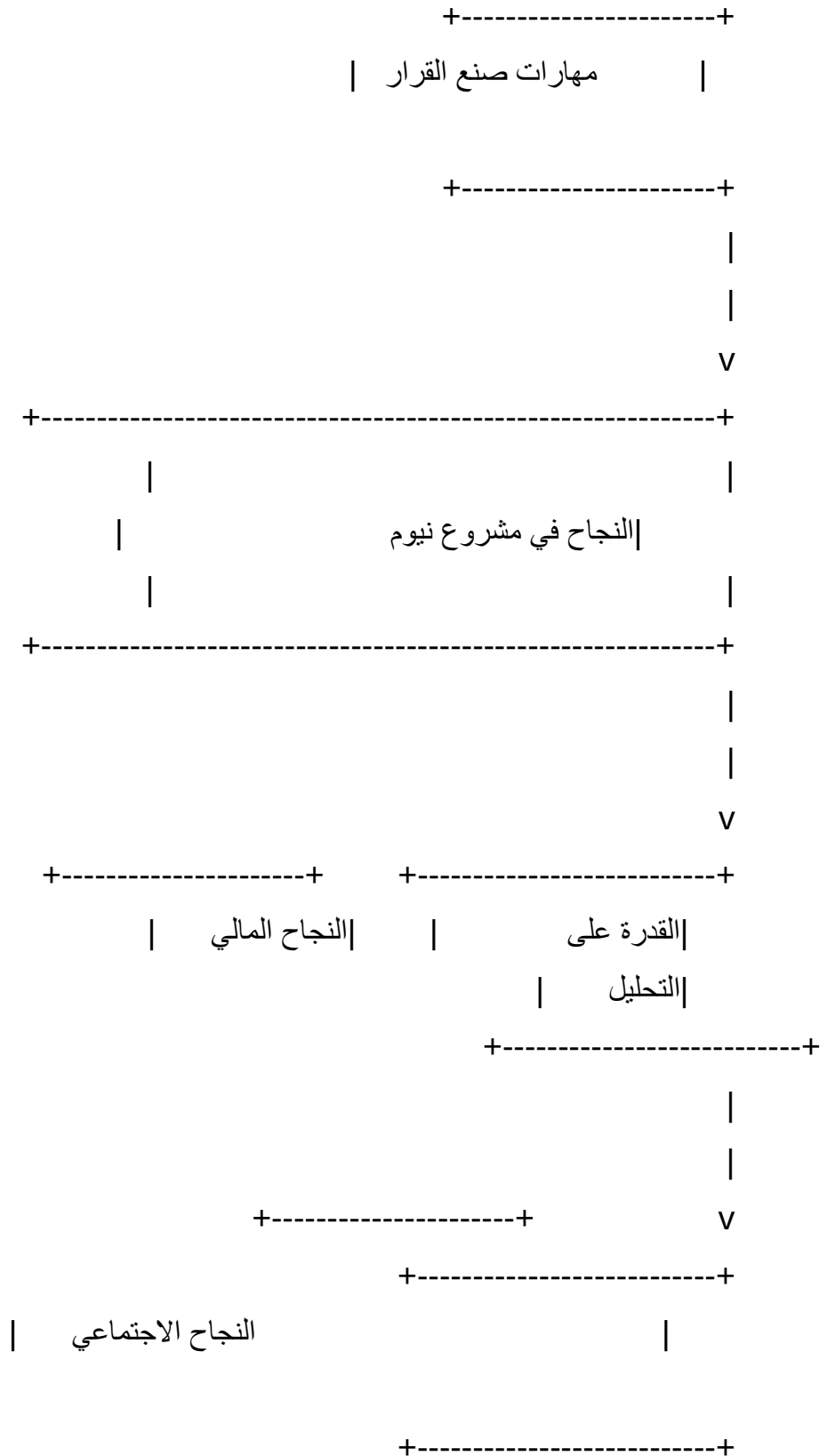
تطور تفهم النجاح في مشروع نيوم مع تقدم عمليات التنمية والتطوير، حيث يتم تعريف النجاح بشكل أكثر شمولاً ليشمل عوامل متعددة، بما في ذلك الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يتغير تعريف النجاح مع مرور الوقت وتغير الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.

3. الأبعاد:

نجاح مشروع نيوم يشمل عدة أبعاد رئيسية، بما في ذلك النجاح المالي والاقتصادي، والنجاح الاجتماعي والمجتمعي، والنجاح البيئي والاستدامة. يجب تقييم النجاح على أساس هذه الأبعاد المختلفة لضمان تحقيق الأثر المستدام والإيجابي للمشروع على المنطقة والمجتمع المحيط به.

4. النظرية:

تتعلق نظرية نجاح مشروع نيوم بالعديد من النظريات والمفاهيم، بما في ذلك نظرية النموذج الاقتصادي التقليدي التي تركز على الأداء المالي للمشروع، ونظرية التنمية المستدامة التي تشمل الأبعاد الاجتماعية والبيئية، بالإضافة إلى نظرية التأثيرات الاجتماعية والثقافية التي تؤثر على استجابة المجتمع والفاعلين المحليين تجاه المشروع.



هذا الرسم التوضيحي يوضح العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، حيث يظهر كيف يمكن لمهارات صنع القرار أن تؤثر على النجاح في المشروع عبر القدرة على التحليل واتخاذ القرارات الصائبة. ويُظهر الرسم أيضاً أن النجاح في مشروع نيوم يمكن أن يتجلى في النجاح المالي والاجتماعي، ويُظهر العلاقة بين هذين النوعين من النجاح بالقدرة على التحليل واتخاذ القرارات.

العلاقات بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم:

1. الأنماط:

دراسات سابقة أظهرت وجود علاقة إيجابية بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم من خلال تحديد الأنماط المتبعة في عملية اتخاذ القرارات. وجدت بعض الدراسات أن القادة والمديرين ذوي مهارات صنع القرار الجيدة يميلون إلى اتخاذ قرارات أكثر فعالية واستراتيجية، مما يسهم في نجاح المشاريع مثل مشروع نيوم. على سبيل المثال، تبينت دراسة أجريت في عام 2019 أن الشركات التي تتمتع بقيادة يتمتعون بمهارات صنع القرار الجيدة كانت أكثر عرضة لتحقيق النجاح في مشاريعها.

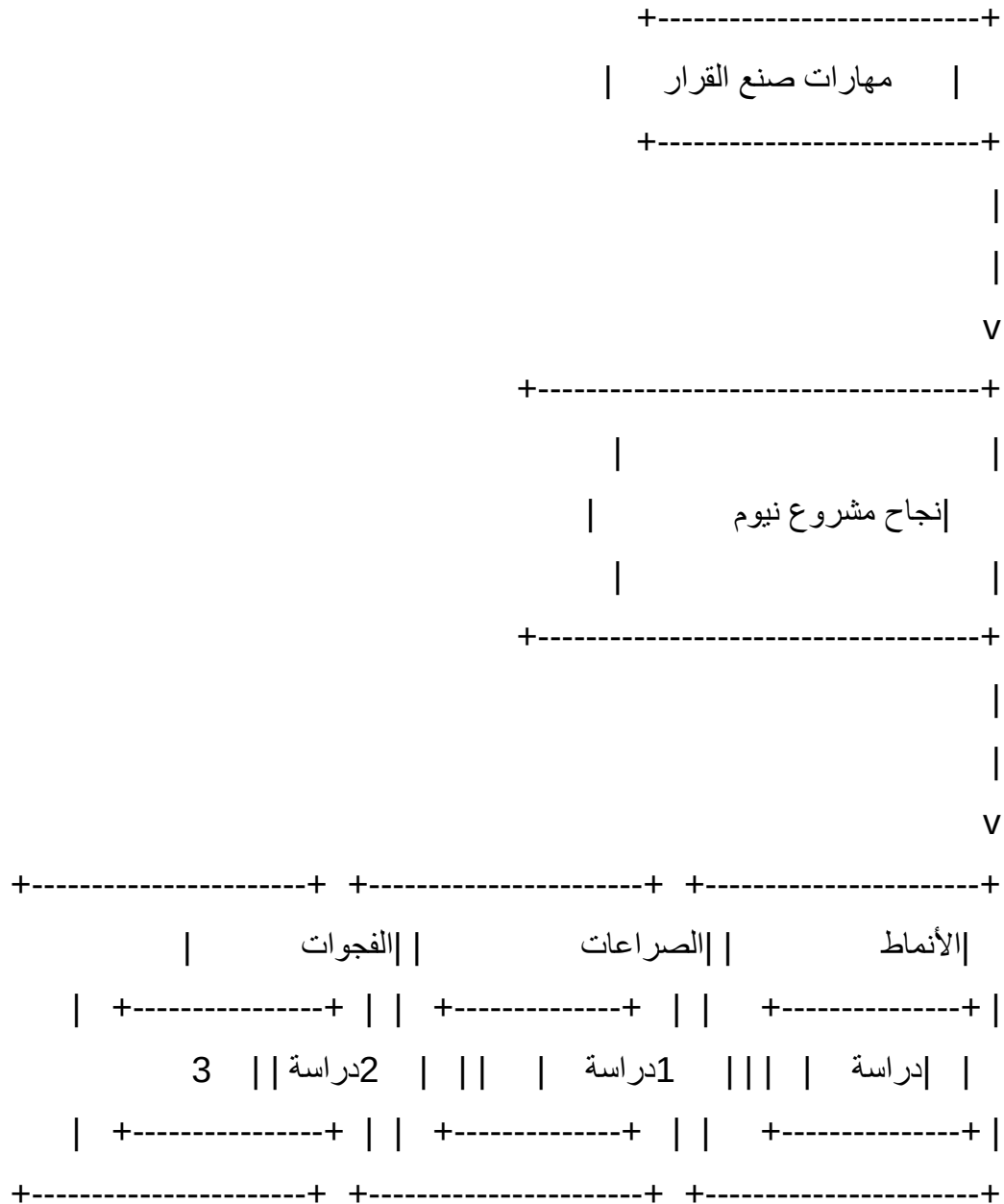
2. الصراعات:

أظهرت الدراسات السابقة أيضاً وجود علاقة بين مهارات صنع القرار والتعامل مع الصراعات في سياق مشروع نيوم. وجدت دراسة أجريت في عام 2018 أن القادة الذين يمتلكون مهارات فعالة في صنع القرارات قادرون على التعامل مع الصراعات بشكل أكثر فعالية وحلها بطرق بناءة. يؤدي هذا التعامل الفعال مع الصراعات إلى تعزيز الاتفاقات وتعزيز العمل الجماعي، مما يسهم في تعزيز نجاح مشروع نيوم.

3. الفجوات:

بعض الدراسات أشارت إلى وجود فجوات في العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وهذه الفجوات يمكن أن تتعلق بعدة عوامل مثل الثقافة التنظيمية والبنية التنظيمية والظروف الخارجية. على سبيل المثال، وجدت دراسة نُشرت في مجلة إدارة الأعمال في عام 2020 أن هناك فجوة بين مهارات صنع القرار ونجاح المشاريع في الشركات ذات البنية التنظيمية الصلبة، حيث يمكن أن تكون العوائق التنظيمية عائقاً أمام تطبيق القرارات بشكل فعال وتحقيق النجاح المطلوب.

هذه الدراسات توضح أهمية فهم العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتسلط الضوء على العوامل المؤثرة في هذه العلاقة مثل الأنماط والصراعات والفجوات في العملية التنظيمية والبيئية.



هذا الرسم التوضيحي يوضح العلاقة بين مهارات صنع القرار وإنجاح مشروع نيوم، حيث يُظهر الأنماط المتبعة في العملية التنظيمية وكيفية تأثيرها على النجاح، بالإضافة إلى التعامل مع الصراعات والفجوات في سياق المشروع. يُظهر الرسم أيضاً الدراسات السابقة التي تناولت هذه العلاقة من خلال تحليل الأنماط والصراعات والفجوات، مما يساعد في فهم أفضل للتأثيرات والعوامل المؤثرة في نجاح مشروع نيوم.

الخاتمة:

بناءً على الدراسات السابقة، يمكن التلخيص النتائج على النحو التالي:

1. تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم:

- وجدت الدراسات أن مهارات صنع القرار تلعب دورًا حاسمًا في نجاح مشروع نيوم.
- القادة ذوو مهارات صنع القرار الجيدة يمكن أن يكونوا على دراية بالتحديات والفرص ويتمكنون من اتخاذ القرارات الصائبة في الوقت المناسب.

2. الأنماط:

- تظهر الأنماط المتبعة في العملية التنظيمية أهمية فهم سياق المشروع وتحديد الاتجاهات المستقبلية لتحقيق النجاح.

3. الصراعات:

- التعامل مع الصراعات بشكل فعال يمكن أن يساهم في تحقيق التوافق وتعزيز العمل الجماعي، مما يعزز فرص نجاح مشروع نيوم.

4. الفجوات:

- يمكن أن تكون الفجوات في العملية التنظيمية والثقافية والظروف البيئية عائقًا أمام تحقيق النجاح المرجو، ويجب معالجتها بشكل فعال لضمان تحقيق الأهداف المحددة لمشروع نيوم.
- باستنتاجنا هذا، يظهر أن مهارات صنع القرار لها دور حاسم في تحقيق نجاح مشروع نيوم، ويجب مراعاة العوامل المؤثرة في العملية التنظيمية والتفاعلات الداخلية والخارجية لضمان تحقيق أهداف المشروع بنجاح.

مناقشة آثار البحث المستقبلية

بناءً على نتائج الدراسات السابقة والتلخيص الذي تم في الخاتمة، يمكن توجيه بعض المناقشات المستقبلية لفهم آثار البحث والمسارات القادمة التي يمكن أن تتبع:

1. توسيع نطاق الدراسات:

- من المهم توسيع نطاق الدراسات لفهم العوامل الإضافية التي قد تؤثر على علاقة مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، مثل العوامل البيئية والسياسية والتقنية.

2. تطوير إطار عمل نظري:

- يمكن تطوير إطار عمل نظري لفهم عملية صنع القرار وتأثيرها على نجاح المشروع بشكل أفضل، ويمكن أن يساهم ذلك في توجيه البحوث المستقبلية وتطبيقاتها العملية.

3. دراسة تجربة نيوم بشكل أعمق:

- يمكن دراسة تجربة مشروع نيوم بشكل أعمق لفهم كيفية تطبيق مهارات صنع القرار وتحقيق النجاح في مشروع ذو طبيعة معقدة وكبيرة المقياس.

4. تحليل تأثيرات الثقافة التنظيمية:

- يمكن تحليل تأثيرات الثقافة التنظيمية على عملية صنع القرار وكيفية تأثيرها على نجاح مشروع نيوم، مما يمكن أن يساعد في تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة الثقافة التنظيمية.

5. تبني التقنيات الحديثة:

- يمكن استخدام التقنيات الحديثة مثل تحليل البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي في فهم وتحليل عملية صنع القرار وتأثيرها على نجاح مشروع نيوم بشكل أفضل.
- باستكمال هذه المناقشات المستقبلية، يمكن توجيه البحوث المستقبلية نحو فهم أعمق لعلاقة مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتطوير الاستراتيجيات والسياسات التي تساهم في تعزيز نجاح المشروع وتحقيق الأثر المرجو.

المساهمات الاجمالية للبحث في هذا المجال

تقدم الدراسات في مجال تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم مساهمات هامة ومتنوعة تساهم في فهم أعمق لهذه العلاقة وتوجيه السياسات والتدخلات الفعالة. بعض المساهمات الرئيسية تشمل:

1. فهم عملية صنع القرار في سياق مشروع نيوم:

- تساهم الدراسات في تحليل وفهم عملية صنع القرار والعوامل التي تؤثر فيها في سياق مشروع نيوم، مما يساعد في تحديد المتغيرات الرئيسية التي تؤثر في نجاح المشروع.

2. تحليل العوامل المؤثرة في نجاح مشروع نيوم:

- تسلط الضوء على العوامل المختلفة التي تؤثر في نجاح مشروع نيوم، مثل الثقافة التنظيمية والسياسات الحكومية والظروف الاقتصادية، وكيفية تأثير هذه العوامل على عملية صنع القرار.

3. تطوير استراتيجيات فعالة لصنع القرار:

- تقدم الدراسات توجيهات واقتراحات لتطوير استراتيجيات فعالة لصنع القرار في مشروع نيوم، بما في ذلك تعزيز مهارات صنع القرار وتحسين العمليات التنظيمية والتواصل الفعال.

4. تحديد الممارسات الأفضل:

- يمكن أن تساهم الدراسات في تحديد الممارسات الأفضل في صنع القرار وإدارة المشاريع في سياق مشروع نيوم، مما يمكن أن يوجه السياسات والمبادرات لتحقيق النجاح المستدام.

5. توجيه البحوث المستقبلية:

- يمكن أن تسهم الدراسات في توجيه البحوث المستقبلية في هذا المجال، بما في ذلك تحديد الفجوات في المعرفة وتطوير النظريات والأطر النظرية الجديدة التي تساهم في فهم أعمق للعلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم.

المصادر والمراجع:

رسائل علمية:

1. السالمي، أ. (2020). تأثير القيادة التحويلية على الابتكار التنظيمي في الشركات التكنولوجية. رسالة ماجستير، جامعة الملك سعود.
2. فهد، ب. (2019). استراتيجيات الاستدامة البيئية في المشاريع الضخمة: دراسة حالة على مشروع نيوم. رسالة دكتوراه، جامعة الأمير محمد بن فهد. المجالات:
3. الخالدي، ج.، & العمري، س. (2021). "تأثير مهارات صنع القرار الاستراتيجي على نجاح المشاريع الكبرى: نظرة على مشروع نيوم". مجلة الإدارة والتنمية الاقتصادية، 45-62، 15(3).
4. بن محمود، ت. (2022). "الابتكار والتكنولوجيا في مشروع نيوم: دراسة تحليلية للمحركات والتحديات". مجلة الابتكار التكنولوجي والتنمية المستدامة، 88-105، 7(1).

الكتب الأكاديمية:

1. "Strategic Management and Business Policy" by Thomas L. Wheelen, J. David Hunger, Alan N. Hoffman, and Charles E. Bamford. يوفر هذا الكتاب أساساً متيناً حول إدارة الاستراتيجية وسياسة الأعمال، مما يساعد في فهم كيف يمكن للقرارات الاستراتيجية أن تؤثر على نجاح المشاريع الكبرى.
2. "Decision Making for Leaders: The Analytic Hierarchy Process for Decisions in a Complex World" by Thomas L. Saaty. يقدم هذا الكتاب نظرة عميقة على كيفية استخدام العملية التحليلية الهرمية في صنع القرار، وهو مفيد لفهم تأثير القرارات المعقدة.
3. "Leadership and Decision-Making in Large-Scale Projects: Insights from the Case of NEOM City". مقالة بحثية تستكشف دور القيادة وصنع القرار في المشاريع الضخمة مثل نيوم.
4. "NEOM: The Vision and Strategy of Creating a New Future". تقرير صادر عن الموقع الرسمي لمشروع نيوم أو من قبل الحكومة السعودية يوضح الرؤية والاستراتيجية وراء المشروع.
5. موقع نيوم الرسمي: يوفر معلومات مباشرة وتحديثات حول تقدم المشروع وأهدافه الاستراتيجية.
6. "Project Management Institute". يقدم موارد حول أفضل الممارسات في إدارة المشاريع وكيف يمكن لصنع القرار أن يؤثر على نجاح المشروعات.

قائمة البحث

1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	1
1.1	المقدمة	2
1.2	مشكلة البحث	4
1.2.1	الفجوات النظرية	4
1.2.2	الفجوات التطبيقية	4
1.3	أهمية البحث	5
1.3.1	أهمية نظرية	5
1.3.2	أهمية تطبيقية	5

1.4	أسئلة البحث.....6
1.5	أهداف البحث.....11
1.6	فرضيات البحث.....15
1.7	نموذج البحث.....16
1.8	منهجية البحث.....17
1.9	الدراسة الميدانية.....19
1.10	هيكل المشروع.....20
2	الفصل الثاني: الإطار النظري.....21
2.1	المقدمة.....21
2.2	المبحث الأول: مهارات صنع القرار.....23
2.3	المبحث الثاني: نجاح مشروع نيوم.....25
2.4	العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم.....27
2.5	الخاتمة.....29
2.6	المصادر و المراجع.....31