



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name : ABDULWAHID OMAR BIN MAKASHEN اسم الطالب : عبدالواحد عمر بن مخاشن

Students I.D : 2021202677 الرقم الجامعي :

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مراحل إدارة المشروع phases of project management

١- مرحلة البدء Initiation phase: Idea:

الفكرة هنا انشاء مجمع سكني يتم بلورة الفكرة بمعنى هل يمكن تنفيذها على ارض الواقع . هل الموقع مناسب هل توجد خدمات هل المساحة كافية من هي الشريحة المستهدفة ومعرفة الحدود للمشروع هل هناك جدوى من المشروع ونجتمع مع الفريق ونسال ونعمل عصف ذهني ونرسم صورة للمشروع وماهي المنافع التي نجنيها من المشروع ونضع التوقيت اللازم للإنجاز وبعدها ننتقل للمرحلة التالية في حالة جدوى المشروع او نلغي في حالة العكس وهنا يتم تحديد .

٢-مرحلة التعريف : Definition phase: What?:

بعد مرحلة البدء تكون مرحلة التعريف وهنا يتم تحديد المتطلبات وعمل قوائم بالمتطلبات بوضوح مثال كيف نعرف المشروع السكني والشكل النهائي للمشروع وتحديد المواصفات هل المجمع يحتوي على نادي رياضي وهل يشمل محلات تجارية مهمة لخدمة المجمع كتموينات حلاق مخبز مسجد..... وهكذا

١- نعمل قائمة بالمواد التي نحتاجها في البناء ويمكن يتم تقسيمها الى فئات

- مواد السباكة - مواسير - محابس - مغاسل - كراسي حمام - مجالي - شطافات
- مواد الارضيات- مواد للكهرباء مواد الحدادة مواد النجارة والاعمال الخشبية مواد الدهانات

٣- مرحلة التصميم: Design phase: How?:

هنا نحدد تصاميم للمجمع السكني بالكامل وأيضا كل اقسام المجمع السكني ونعمل اكثر من تصميم ونختار المناسب منها بصورة نهائية .

٤- مرحلة التطوير: Development phase: How to implement?:

في هذه المرحلة نقوم بالإعداد للمشروع وتجهيزه للتنفيذ يتم احضار المقاولين وتجهيز المواد والأدوات المطلوبة من قبل المشتريات والعمالة اللازمة .

- ١- يتم احضار عروض أسعار للأعمال والمواد
- ٢- تجهيز العقود مع المقاولين
- ٣- المطالبة بجدول زمني لكل عمل سوف يتم تنفيذه
(حفر - صب بناء - تتليس - تبليط - دهان)
مثال

العمل	المدة	موعد التسليم
١ اعمال الحفر	٣ اشهر	٢٠٢١/٦/٣
٢ اعمال صب الأساس والخرسانة	٤ اشهر	٢٠٢١/١٠/٥
٣		
٤		

٥ - مرحلة التنفيذ: Implementation phase: Implementation:-

في هذه المرحلة يكون الاعمال ملموسة ويتم البدا بتنفيذ ماتم الاتفاق عليها في مرحلة التطوير وتنفيذ عملية البناء الفعلية بحيث يتم مشاهدة تسلسل أنشطة المشروع

- ١- يقوم المقاول بإحضار المعدات لبدا عملية الحفر
- ٢- ثم يقوم نفس المقاول او ربما اخر بعمل صب الخرسانة وعمل الاساسات
- ٣- احضار البلك ورصفة وعمل اللياسة ...
- ٤- ثم التمديدات وهكذا حسب الجدول الزمني

٦- مرحلة المتابعة Follow-up phase: maintenance

هنا يتم المتابعة والمراقبة لأعمال المشروع وعمل مكتب لذلك واستلام التقارير لسير المشروع وعمل مقارنات للواقع مع الخطط المطلوبة وتحديد الانحرافات ومن ثم نعمل الإجراءات التصحيحية هذه المرحلة مهمة لإغلاق المشروع بنجاح وتسليم المشروع عند الانتهاء والاحتفال بالإنجاز وعند الإغلاق نعمل تسريح للموظفين أو نقلهم لمشروع آخر .

أما بالنسبة لأصحاب المصلحة (Stakeholders) لهذا المشروع هم كالتالي :-

داخليين Internal	خارجيين External
مالك المشروع sponsor	الموردين suppliers
مدير المشروع project manager	المقاولين Contractors
مدراء الأقسام (مشتریات – مالية – موظفين)	الجهات الحكومية government
رئيس الشركة ونائب الرئيس	الزبائن أو الشريحة التي ستسكن المجمع customers
المدير التنفيذي CEO	المنافسين competitors
موظفين الشركة (العمالة) employees	
فريق المشروع project team	

وأصحاب المصلحة هم كل من له مصلحة في مشروع مجمع البركة السكني يؤثر ويتأثر بالمشروع .
لهذا يجب إدارة العلاقة معهم وتصنيفهم وتحديدهم بعناية وعمل سجل لهم وخطة لإدارة العلاقة ومتابعتهم وتقييمهم وتحديثهم اول بأول لكي ينجح المشروع على الوجه المطلوب .