

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Prepared by: Dr. Mona Moustafa Elashry

To

Faculty of Management
Midocean University

تأثير استراتيجيات ادارة المشاريع على نجاح المشاريع الناشئة في جدة،
المملكة العربية السعودية: دراسة تحليلية لعوامل النجاح

أسم الطالب

ليان عبدالرحمن يوسف

2021205722

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	6
1.3. أهمية الدراسة	6
1.3.1. على المستوى النظري:	6
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	7
1.4. أسئلة الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.5. أهداف الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.6. فرضيات الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.7. نموذج الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.8. منهجية الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.9. الدراسة الميدانية	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.10. مخطط المشروع المقترح	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	2
.....	د
.....	طأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.1. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.2. المتغير المستقل	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.3. المتغير التابع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.5. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
قائمة المراجع	8

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

في ظل التطورات السريعة في جميع قطاعات المملكة، تعد المشاريع الناشئة حجر الزاوية في تعزيز النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل وتحفيز الابتكار. في مدينة جدة، تشهد هذه المشاريع ازدهاراً ملحوظاً في ظل التحولات الاقتصادية الكبيرة التي تشهدها المملكة العربية السعودية. تعتبر رؤية 2030 واحدة من أبرز المبادرات التي أطلقتها الحكومة السعودية بهدف تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط، من خلال دعم قيادة الأعمال وتوفير بيئة أعمال محفزة. حيث أطلقت المملكة العربية السعودية رؤية 2030 وهي خطة ما بعد النفط. أعلن عنها في 25 أبريل 2016 م. وتتزامن مع التاريخ المحدد لإعلان الانتهاء من 80 مشروع حكومي ضخماً. نظم الخطة مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية برئاسة الأمير محمد بن سلمان إذ تم عرضها على مجلس الوزراء برئاسة الملك سلمان بن عبد العزيز حفظه الله لاعتمادها. (واي بالامشين، 2016). وأعلن عن برامج تحقيق الرؤية خلال الخمس سنوات الأولى من انطلاقتها. (وكالة الانباء السعودية، 2024). ومن أهم مشاريع الرؤية التي أطلقها ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان في المخطط العام والملاحم الرئيسية للمشروع "وسط جدة". وتهدف إلى تطوير الواجهة البحرية بكورنيش جدة وتحويلها إلى منطقة حيوية ووجهة سياحية وسكنية وتجارية، مما سيشجع للمشاريع الناشئة الفرصة للازدهار وتطور والنجاح. والتي تطمح المملكة بأن تصبح جدة ضمن أفضل 100 مدينة على مستوى العالم (إبراهيم القرشي، 2024).

تم إجراء العديد من الدراسات على أيدي العديد من الباحثين. وأهمها الدراسة التي أجراها الباحث إبراهيم القرشي، أفسرها بأن جدة قد تشهد عملية تطويرية في المجالات كافة، ست تسهم في رفع الطاقة الاستيعابية للمدينة مما سيشجع للمشاريع الناشئة بإظهار كفاءتها، وذلك عن طريق زيادة عدد الزوار لمدينة جدة من مختلف دول العالم. ومن جانب آخر تحتوي جدة على أكثر من 320 مركز وسوق تجارية وبذلك تمثل ما يزيد على 21% من إجمالي الأسواق والمراكز التجارية بالمملكة. مما سيشجع لأصحاب المشاريع الناشئة بإطلاق مشاريعهم كون جدة تعتبر أكبر مركز للتجارة في المملكة. (إبراهيم القرشي، 2016). وهدفت دراسة إلى تقييم تأثير رؤية 2030 على المشاريع الناشئة في جدة، مركزة على الإصلاحات الاقتصادية والتشريعية لتعزيز قيادة الأعمال. استخدمت الدراسة منهجية تحليلية اعتمدت على بيانات ثانوية ومقابلات واستبيانات. أظهرت النتائج أن رؤية 2030 ساهمت في تحسين بيئة الأعمال من خلال تقديم تسهيلات مالية، وتعزيز البنية التحتية الرقمية، وتبسيط الإجراءات الإدارية، وتوفير فرص تدريبية وتوجيهية، وتوسيع الأسواق المحلية والدولية. رغم ذلك، واجهت المشاريع الناشئة تحديات مثل المنافسة الشديدة والحاجة المستمرة للابتكار. استنتج البحث أن رؤية 2030 كان لها تأثير إيجابي ملموس على المشاريع الناشئة، وأوصى باستمرار دعمها لتحقيق نمو مستدام.

رغم العديد من الجهود المبذولة لدعم المشاريع الناشئة ضمن إطار رؤية 2030، إلا أن هناك بعض الفجوات البحثية التي تحتاج إلى دراسة وتحليل أعمق لفهم تأثير الرؤية على هذه المشاريع بشكل أفضل. ومن أهم الفجوات البحثية هي نقص الدراسات المحلية المركزة، وذلك على الرغم من وجود دراسات عامة حول رؤية 2030 وتأثيرها على الاقتصاد السعودي بشكل عام، إلا أن هناك نقص في الدراسات التي تركز بشكل خاص على تأثير هذه الرؤية على المشاريع الناشئة. ومن المهم سد هذه الفجوات وذلك لفهم التأثير المحلي الذي يمكن أن يوفر رؤى أعمق لصناع القرار والجهات المعنية لتوفير سياسات موجهة تلئم الاحتياجات والتحديات الفريدة لكل مدينة.

تبرز أهمية البحث في قدرته على تقديم صورة واضحة وشاملة عن مدى تأثير رؤية 2030 على المشاريع الناشئة وخاصة في جدة. والذي يساعد على تقديم فهم أعمق للتحديات التي سوف يواجهها رواد الأعمال في هذه المدينة. كما أن هذا البحث سيساعد صنع القرار لتحسين السياسات الحالية وتطوير استراتيجيات مستقبلية تدعم الابتكار والنمو الاقتصادي. (محمد كلواني، 2016)

تسعى المملكة العربية السعودية من خلال رؤية 2030 إلى تحقيق تحول اقتصادي واجتماعي شامل. ومن بين الأهداف الرئيسية للرؤية تعزيز ريادة الأعمال ودعم المشاريع الناشئة. وتعتبر جدة إحدى أكبر المدن في السعودية، ومركزاً اقتصادياً رئيسياً، ومع ذلك تظل هناك تساؤلات حول مدى تأثير السياسات والإجراءات المتبعة ضمن رؤية 2030 على نمو واستخدامه المشاريع الناشئة في هذه المدينة.

1.2. مشكلة الدراسة:

تسعى المملكة العربية السعودية من خلال رؤية 2030 إلى تحقيق تحول اقتصادي واجتماعي شامل. ومن بين الأهداف الرئيسية للرؤية تعزيز ريادة الأعمال ودعم المشاريع الناشئة. وتعتبر جدة إحدى أكبر المدن في السعودية، ومركزاً اقتصادياً رئيسياً، ومع ذلك تظل هناك تساؤلات حول مدى تأثير السياسات والإجراءات المتبعة ضمن رؤية 2030 على نمو واستخدامه المشاريع الناشئة في هذه المدينة.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

رغم وجود دراسات شاملة رؤية 2030 وتأثيرها على الاقتصاد السعودي بشكل عام، إلا أن الأدبيات التي تركز على تأثير هذه الرؤية على المشاريع الناشئة في جدة تظل محدودة، وأن هناك قلة في الأبحاث التي تتناول تأثير المبادرات الحكومية المحددة ضمن رؤية 2030 مثل الدعم التشريعي وبرامج التمويل وتحسين البنية التحتية للمشاريع الناشئة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

هناك فجوة في السياسات والإجراءات الفعلية على الأرض، حيث تظل هناك تحديات في تنفيذ المبادرات الحكومية بكفاءة، ومن أهم الفجوات أيضا عدم وجود دراسات تطبيقية كافية تقيم تأثير الدعم المالي الحكومي على نمو واستخدامه المشاريع الناشئة.

وفقا لما سبق تهدف الدراسة الحالية للإجابة على السؤال الرئيسي التالي "كيف أثرت رؤية 2030 على نمو استدامة المشاريع الناشئة في مدينة جدة، وما هي التحديات والفرص التي واجهتها هذه المشاريع في ظل هذه الرؤية؟"

1.3. أهمية الدراسة

يتناول هذا البحث موضوعًا حيويًا يتمثل في تأثير رؤية 2030 على المشاريع الناشئة في مدينة جدة. تعد أهمية هذا البحث متعددة الأبعاد، حيث تشمل الأهمية الاقتصادية، والتي تهتم بتعزيز التنوع الاقتصادي، ودعم ريادة الأعمال وتحفيز النمو الاقتصادي. وأيضًا تشمل الأهمية الاجتماعية التي تساعد على خلق فرص العمل وتمكين الشباب وتحسين جودة الحياة. وأخيرًا تشمل الأهمية العملية التي تدعم توجيه صناع القرار، ودعم الجهات المانحة والمستثمرين وتطوير استراتيجيات فعالة.

1.3.1. على المستوى العملي:

توجيه رواد الأعمال: تقدم الدراسة رؤى وتوصيات عملية يمكن لرواد الأعمال في جدة استخدامها لتكييف استراتيجياتهم مع التغيرات الاقتصادية الناجمة عن رؤية 2030. هذا يمكن أن يساعدهم في تحقيق النجاح والاستدامة لمشاريعهم.

دعم صانعي القرار: توفر الدراسة بيانات وتحليلات يمكن لصانعي القرار في الحكومة والمؤسسات الاقتصادية استخدامها لتطوير سياسات تدعم المشاريع الناشئة. هذا يساهم في خلق بيئة أعمال مواتية تشجع على الابتكار والنمو.

تعزيز الاستثمارات: يمكن أن تساعد نتائج الدراسة في جذب الاستثمارات إلى قطاع المشاريع الناشئة في جدة من خلال إبراز الفرص والتحديات المحتملة. هذا يشجع المستثمرين على المشاركة في تنمية هذا القطاع الحيوي.

تحسين البيئة الاقتصادية: من خلال تقديم توصيات مستندة إلى التحليل الدقيق للبيانات، يمكن للدراسة أن تسهم في تحسين البيئة الاقتصادية العامة في جدة. هذا يشمل تبسيط الإجراءات الحكومية، وتحسين الوصول إلى التمويل، وتعزيز البنية التحتية التكنولوجية.

1.3.2. على المستوى النظري:

تطوير الفهم العلمي: تساهم الدراسة في إثراء المعرفة النظرية حول تأثير السياسات الاقتصادية الكبرى، مثل رؤية 2030، على قطاع المشاريع الناشئة. هذا يعزز الفهم العلمي لكيفية تفاعل السياسات الحكومية مع البيئة الاقتصادية والاجتماعية.

إثراء الأدبيات الأكاديمية: تساهم الدراسة في تطوير الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بريادة الأعمال، والاقتصاد الريادي، والإصلاحات الهيكلية. يمكن أن تكون نتائج الدراسة مرجعًا للباحثين والأكاديميين في المستقبل. توفير إطار نظري شامل: تساعد الدراسة في بناء إطار نظري يمكن من خلاله تحليل وتقييم تأثير السياسات الاقتصادية على المشاريع الناشئة. هذا الإطار يمكن أن يكون أداة قيمة لتحليل سياسات مماثلة في دول أخرى أو في سياقات مختلفة.

قائمة المراجع:

إبراهيم القرشي، "وسط جدة"، صحيفة الشرق الأوسط، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2024.

«وسط جدة»... أحد أبرز المشاريع التنموية في «رؤية المملكة 2030» (aawsat.com)

واي بالامشين، "رؤية السعودية 2030" صحيفة الشرق الأوسط، كاليفورنيا، الولايات المتحدة، 2016.

<http://aawsat.com/home/article/624996//%D9%85%D8%AC%D9%84%D8%B3-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B2%D8%B1%D8%A7%D8%A1-%D9%8A%D9%88%D8%A7%D9%81%D9%82-%D8%B9%D9%84%D9%89-%C2%AB%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-2030%C2%BB>

وكالة الأنباء السعودية، "مشاريع رؤية 2030"، رؤية السعودية 2030، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2024.

محمد علواني، "ريادة الأعمال ورؤية 2030"، صحيفة رواد الأعمال، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2024.

مع أطيب الأمنيات بالنجاح والتوفيق

It's Never Too Late to START. Just Begin!

Best of Luck 😊 Dr. Mona Moustafa Elashry