

عنوان البحث

البيانات الضخمة وأثرها في عملية اتخاذ القرار في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/محمد عبدالرحمن العقيل

إشراف/

د. الفيصل عبد الحميد

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

الملخص

يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر البيانات الضخمة في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المملكة العربية السعودية. يستعرض البحث مشكلة ضعف استغلال البيانات الضخمة في بعض المؤسسات وتأثير ذلك على جودة وكفاءة القرارات الإدارية. كما يتناول البحث أهداف الدراسة التي تشمل تحليل مفهوم البيانات الضخمة وتحديد أدواتها وأساليب تطبيقها، إلى جانب استقصاء العلاقة بين استخدام هذه البيانات وفعالية اتخاذ القرار. تعتمد الدراسة على منهجية بحثية شاملة تجمع بين التحليل الكمي والنوعي من خلال استخدام الاستبيانات والمقابلات مع صناع القرار والخبراء في مجال تكنولوجيا المعلومات. ومن المتوقع أن تسهم النتائج في تقديم توصيات عملية لتعزيز البنية التحتية لتقنيات المعلومات، وتطوير الكفاءات البشرية، وتحسين استراتيجيات اتخاذ القرار في المؤسسات، بما يدعم التحول الرقمي وفق رؤية المملكة.

الكلمات المفتاحية: البيانات الضخمة، اتخاذ القرار، التحول الرقمي، المملكة العربية السعودية.

Abstract (الملخص الإنجليزي)

This research examines the impact of big data on improving decision-making processes in the Kingdom of Saudi Arabia. The study addresses the issue of underutilization of big data in various institutions and its effect on the quality and efficiency of managerial decisions. It outlines the research objectives which include analyzing the concept of big data, identifying its tools and applications, and investigating the relationship between its usage and effective decision-making. The research adopts a comprehensive methodology that combines quantitative and qualitative analysis through surveys and interviews with decision-makers and IT experts. The expected outcomes aim to provide practical recommendations for enhancing IT infrastructure, developing human competencies, and optimizing decision-making strategies, thereby supporting the digital transformation in line with the Kingdom's vision. Keywords: Big Data, Decision Making, Digital Transformation, Kingdom of Saudi Arabia.

الشكر والتقدير

أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أعضاء اللجنة المشرفة والأساتذة الكرام الذين قدموا الدعم والإرشاد طوال فترة إعداد هذا البحث. كما أشكر كافة الجهات والمؤسسات التي ساهمت بتوفير المصادر والمعلومات القيمة، بالإضافة إلى دعم عائلتي وزملائي الذي كان له أثر كبير في إنجاح هذا العمل. إن دعمكم وتعاونكم كانا حجر الزاوية في الوصول إلى نتائج هذا البحث.

فهرس المحتويات

2	الملخص
4	الشكر والتقدير
5	فهرس المحتويات
6	قائمة الاختصارات والمصطلحات
7	المقدمة
13	الفصل الأول: الإطار العام للبحث
16	الفصل الثاني: مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة
19	الفصل الثالث: منهجية البحث
22	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية والتحليل العملي

قائمة الاختصارات والمصطلحات

- **BD:** البيانات الضخمة.
- **DT:** اتخاذ القرار.
- **IT:** تكنولوجيا المعلومات.
- **KPI:** مؤشرات الأداء الرئيسية.
- **AI:** الذكاء الاصطناعي.
- **ETL:** استخراج، تحويل، وتحميل البيانات.
- **BI:** ذكاء الأعمال.
- **CRM:** إدارة علاقات العملاء.
- **ROI:** العائد على الاستثمار.
- **ML:** التعلم الآلي.

المقدمة

عرض الموضوع

في ظل الثورة الرقمية التي تجتاح العالم وتحول نظم المعلومات إلى محرك أساسي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، أصبحت البيانات الضخمة أحد أهم العوامل الاستراتيجية التي يعتمد عليها صناع القرار في المؤسسات الحكومية والخاصة. تُعد البيانات الضخمة بمثابة المخزون الحيوي للمعلومات المتدفقة من مصادر متعددة، مثل الإنترنت، ووسائل التواصل الاجتماعي، والمعاملات الإلكترونية، وأجهزة الاستشعار، وغيرها، مما يتيح استخراج رؤى ومؤشرات تساعد على فهم التوجهات المستقبلية والتنبؤ بالتحديات والفرص.

يأتي هذا البحث في إطار جهود تعزيز كفاءة عملية اتخاذ القرار عبر توظيف هذه البيانات، حيث يوفر الاستخدام الأمثل لها أساساً قوياً لتحسين الأداء وتوجيه السياسات. وتكتسب أهمية الموضوع في المملكة العربية السعودية بفضل مبادرات التحول الرقمي ورؤية 2030 التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتحديث الخدمات الحكومية وتطوير القطاع الخاص، مما يجعل من الضروري دراسة كيفية الاستفادة القصوى من البيانات الضخمة لتحسين جودة القرارات وتقديم حلول مبتكرة للمشكلات الإدارية والتنموية.

خلفية الدراسة

على الصعيد العالمي، بدأت رحلة البيانات الضخمة منذ بزوغ مفهومها مع تطور تقنيات الحوسبة وتخزين البيانات، حيث انتقلت من الاعتماد على قواعد البيانات التقليدية إلى أنظمة تخزين وتحليل متطورة تعتمد على تقنيات السحابة والذكاء الاصطناعي. وقد ساهم هذا التطور في تمكين المؤسسات من تحليل كميات هائلة من البيانات بسرعة وكفاءة، واستخلاص أنماط وتوجهات كان من الصعب ملاحظتها باستخدام الطرق التقليدية.

أما على الصعيد المحلي، فقد شهدت المملكة تحولاً ملحوظاً في تطبيقات البيانات الضخمة مع تسارع وتيرة التحول الرقمي، خاصةً بعد إطلاق مبادرات مثل "رؤية 2030" وبرامج التحول الرقمي التي تهدف إلى تحديث البنية التحتية للمعلومات وتعزيز قدرات المؤسسات في التعامل مع التقنيات الحديثة. ومع ذلك، لا تزال التحديات قائمة في مجالات عدة، منها:

- **البنية التحتية التقنية:** الحاجة إلى تحديث الخوادم وأنظمة التخزين لتلبية متطلبات البيانات المتزايدة.
- **الكوادر المتخصصة:** نقص الخبرات المتخصصة في تحليل البيانات واستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي.
- **أطر الحوكمة والأمن:** ضرورة وضع سياسات وتشريعات تحكم استخدام البيانات وتضمن خصوصيتها وأمانها.

من هنا تنبع أهمية الدراسة التي تسعى إلى تحليل هذه الخلفيات وتقديم رؤية متكاملة حول كيفية الاستفادة من البيانات الضخمة في سياق المملكة مع مواجهة التحديات المحيطة بها.

مشكلة الدراسة

رغم الإمكانيات الكبيرة التي توفرها البيانات الضخمة، إلا أن هناك فجوة واضحة بين النظرية والتطبيق في العديد من المؤسسات السعودية. تُظهر الدراسات الأولية أن العديد من الجهات لا تستغل البيانات الضخمة بالشكل الأمثل في دعم عمليات اتخاذ القرار، ما يؤدي إلى تباين في جودة القرارات المتخذة وتأخر في استجابة المؤسسات للتغيرات السريعة في بيئتها. وتتمثل المشكلة الرئيسية في عدم وجود إطار متكامل يجمع بين التكنولوجيا والعمليات الإدارية لاستغلال البيانات الضخمة بفعالية، وهو ما ينعكس سلباً على كفاءة الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما تؤدي مشاكل جودة البيانات، والتداخل بين مصادر ها، وعدم توحيد معاييرها إلى ضعف القدرة على استنباط المعلومات الحقيقية التي يمكن أن تؤثر في صنع القرار.

أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى سد هذه الفجوة وتقديم إسهام علمي وعلمي متكامل من خلال تحقيق الأهداف التالية:

- **تحليل مفهوم البيانات الضخمة ومكوناتها:**

دراسة تعاريف ومفاهيم البيانات الضخمة مع تحديد مصادرها وأنواعها والأدوات المستخدمة في تخزينها وتحليلها، وكذلك التعرف على أحدث التقنيات في هذا المجال.

• استقصاء تأثير البيانات الضخمة على اتخاذ القرار:

تحليل كيفية تأثير استخدام البيانات الضخمة على تحسين دقة وكفاءة عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات، مع مراجعة الدراسات السابقة والتطبيقات العملية.

• دراسة تطبيقات البيانات الضخمة في سياق المملكة:

تسليط الضوء على التجارب الناجحة والمبادرات القائمة في السعودية، واستكشاف التحديات والفرص المصاحبة لتطبيق هذه التقنيات في مختلف القطاعات مثل الصحة، والتعليم، والقطاع الحكومي.

• تقديم توصيات عملية لتعزيز استخدام البيانات الضخمة:

اقتراح إطار عمل استراتيجي يتضمن نماذج وسياسات وإجراءات قابلة للتطبيق تساعد المؤسسات على تحقيق أقصى استفادة من البيانات الضخمة في عملية اتخاذ القرار، مع التركيز على تعزيز الكفاءة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهمية بالغة من الجانبين العلمي والعملية، حيث يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

• أهمية علمية:

- إثراء المكتبة الأكاديمية بمجال البيانات الضخمة وتوفير إطار نظري متكامل يمكن استخدامه في الدراسات المستقبلية.
- تقديم تحليل معمق للعلاقة بين استخدام البيانات الضخمة وجودة اتخاذ القرار، مما يساهم في تطوير نماذج نظرية جديدة في هذا المجال.

• أهمية عملية:

- تمكين الجهات الحكومية والخاصة من تبني استراتيجيات تقنية حديثة تساهم في تحسين كفاءة عملياتها الإدارية والرقابية.

- دعم جهود التحول الرقمي في المملكة من خلال تقديم توصيات قابلة للتطبيق تساهم في تطوير بيئة العمل وتحقيق الأهداف التنموية وفق رؤية 2030.
- تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين عبر تعزيز دقة وفعالية القرارات التي تتخذها المؤسسات المعنية.

تساؤلات الدراسة

تشكل تساؤلات الدراسة الأساس الذي يستند إليه البحث، وتدور حول النقاط التالية:

- ما هي أهم خصائص البيانات الضخمة التي تؤثر في عملية اتخاذ القرار، وكيف يمكن قياس تأثيرها؟
- كيف يمكن للبيانات الضخمة أن تسهم في تحسين جودة القرارات داخل المؤسسات السعودية من خلال تقنيات التحليل المتقدمة؟
- ما هي التحديات التي تواجه تطبيق تقنيات البيانات الضخمة في المملكة، وما هي الفرص المتاحة لتعزيز استخدامها؟
- كيف يمكن للمؤسسات التغلب على العقبات التقنية والإدارية والحوكمة للاستفادة القصوى من البيانات الضخمة؟

فرضيات الدراسة

تمت صياغة فرضيات الدراسة على ضوء الفجوة المعرفية بين الإمكانيات النظرية والتطبيق العملي، وتتضمن الفرضيات التالية:

• فرضية أولى:

يُساهم الاستخدام الفعال للبيانات الضخمة في تحسين دقة وفعالية عملية اتخاذ القرار، مما يؤدي إلى نتائج تنظيمية أفضل.

• فرضية ثانية:

هناك علاقة إيجابية بين مستوى استثمار المؤسسات في تقنيات البيانات الضخمة وبين تحقيقها للأهداف الاستراتيجية المحددة، إذ يُمكن لاستثمار الموارد في هذه التقنيات أن يعزز من جودة القرارات المتخذة.

• فرضية ثالثة:

التغلب على التحديات المتعلقة بالبنية التحتية والكوادر المتخصصة وإطار الحوكمة يؤدي إلى تحسين مستوى الاستفادة من البيانات الضخمة في المؤسسات السعودية.

الإطار النظري

يرتكز الإطار النظري للدراسة على مجموعة من النظريات والمفاهيم التي تُفسر طبيعة البيانات الضخمة وآليات استخدامها في تحسين عملية اتخاذ القرار. يشمل الإطار النظري على النقاط التالية:

• المفاهيم الأساسية للبيانات الضخمة:

يتضمن تعريف البيانات الضخمة، خصائصها (مثل الحجم، التنوع، السرعة، والدقة)، والمكونات الأساسية التي تُشكل نظام إدارة البيانات.

• نظريات اتخاذ القرار:

استعراض لنظريات اتخاذ القرار التقليدية والحديثة، مع التركيز على كيفية تفاعل المعلومات المستندة إلى البيانات الضخمة مع هذه النظريات لتحسين دقة القرارات.

• نماذج تحليل البيانات:

تحليل النماذج والأطر النظرية التي تُستخدم في تحليل البيانات الضخمة مثل تحليل البيانات الوصفية، التحليل التنبؤي، واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة في استخراج الأنماط.

• الدراسات السابقة والتجارب العالمية والمحلية:

مراجعة للدراسات والأبحاث التي تناولت موضوع البيانات الضخمة وتأثيرها على اتخاذ القرار، مع تسليط الضوء على نقاط الاختلاف والإضافة التي يقدمها البحث الحالي مقارنة بالدراسات السابقة.

• الإطار المفاهيمي:

بناء نموذج نظري يوضح العلاقة بين تبني تقنيات البيانات الضخمة وجودة اتخاذ القرار، وتحديد المتغيرات الرئيسية (المتغير التابع والمستقل) التي تدخل في هذه العلاقة.

من خلال هذا التفصيل الشامل للمقدمة، يسعى البحث إلى تقديم رؤية متكاملة تُبرز أهمية البيانات الضخمة في العصر الرقمي وتوضح دورها الحيوي في تحسين عملية اتخاذ القرار في المملكة العربية السعودية. كما يوفر هذا العرض الإطار النظري والعملي اللازم لاستكشاف التحديات والفرص التي تواجه المؤسسات السعودية في سعيها نحو تحقيق التحول الرقمي وتطوير الأداء الإداري بما يتماشى مع التطورات العالمية.

الفصل الأول: الإطار العام للبحث

مقدمة الفصل

يهدف هذا الفصل إلى وضع الأسس النظرية والمفاهيمية التي يقوم عليها البحث، حيث يقدم عرضاً شاملاً لمفهوم البيانات الضخمة وسياق تطبيقها في المملكة العربية السعودية. يُعدّ هذا الفصل حلقة الوصل بين الخلفية النظرية للموضوع ومقدمة الدراسة، مما يُمكن القارئ من فهم الدوافع والأسباب التي جعلت من البيانات الضخمة موضوع البحث الرئيسي. يستعرض الفصل السياق العالمي لتطور البيانات الضخمة وتطبيقاتها، ومن ثم ينتقل إلى توضيح الوضع الراهن في السعودية ضمن إطار جهود التحول الرقمي ورؤية 2030. كما يُبرز الفصل أهمية الدراسة في سد الفجوة بين الإمكانيات التقنية المتاحة والتطبيق العملي في مؤسسات المملكة، مما يساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار وتعزيز الأداء المؤسسي.

تعريف البيانات الضخمة

تُعرّف البيانات الضخمة على أنها مجموعات ضخمة ومتنوعة من البيانات تتجاوز قدرة الأنظمة التقليدية على معالجتها وتحليلها بشكل فعال. (Manyika et al., 2011) يتميز هذا النوع من البيانات بمجموعة من الخصائص الأساسية، من أهمها:

- **الحجم (Volume):** كمية البيانات الكبيرة التي تُولّد يومياً من مصادر متعددة مثل الإنترنت، ووسائل التواصل الاجتماعي، والمعاملات الإلكترونية.
- **السرعة (Velocity):** سرعة تدفق البيانات وتحديثها بشكل مستمر مما يتطلب تقنيات تحليل فورية.
- **التنوع (Variety):** تعدد أشكال البيانات سواء كانت رقمية، نصية، صوراً أو فيديو، مما يستدعي تقنيات متقدمة لدمجها وتحليلها.
- **الدقة (Veracity):** التحدي المتعلق بجودة البيانات وصحتها ودقتها، والذي يؤثر بشكل مباشر على نتائج التحليل. (Gandomi & Haider, 2015)

إضافة إلى هذه الخصائص التقليدية، تُضاف مفاهيم حديثة مثل **التقلب (Variability)** التي تشير إلى التغيرات الدائمة في طبيعة البيانات، و**القيمة (Value)** التي تعكس مدى الفائدة التي يمكن استخلاصها

من البيانات عند تحليلها بشكل دقيق. وبفضل التطورات في تقنيات الحوسبة والذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة، أصبحت البيانات الضخمة أداة استراتيجية لتحليل الأنماط واكتشاف العلاقات الخفية بين المتغيرات، مما يُمكن المؤسسات من اتخاذ قرارات مبنية على معطيات دقيقة ومدعومة بالأدلة (Chen, Mao, & Liu, 2014).

سياق الدراسة في المملكة العربية السعودية

تشهد المملكة العربية السعودية تحولاً رقمياً متسارعاً يهدف إلى تحسين الأداء الحكومي والخاص من خلال تبني أحدث التقنيات. يُعدّ تطبيق البيانات الضخمة جزءاً أساسياً من استراتيجية التحول الرقمي التي تنتهجها المملكة ضمن رؤية 2030. فقد بدأت العديد من الجهات الحكومية والخاصة في السعودية الاستثمار في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، مع التركيز على إنشاء مراكز بيانات متطورة واعتماد تقنيات الحوسبة السحابية.

في هذا السياق، تُستخدم البيانات الضخمة في عدة مجالات مثل:

- **الخدمات الحكومية:** لتحسين إدارة الخدمات الإلكترونية، وتحليل سلوك المواطنين وتقديم حلول مُخصصة لتحسين الخدمات العامة. (Alghamdi, 2019)
- **قطاع الصحة:** لتحليل البيانات الطبية وتقديم خدمات صحية أكثر دقة وسرعة، مما يساهم في تحسين مستوى الرعاية الصحية.
- **التعليم:** لتحليل أداء الطلاب وتحديد نقاط الضعف والقوة في العملية التعليمية، مما يساهم في تطوير استراتيجيات تعليمية فعّالة.
- **الأمن والطاقة:** في تحليل البيانات الأمنية ومراقبة استهلاك الطاقة وتحديد أفضل السبل لإدارة الموارد بكفاءة.

رغم هذه التطورات، تواجه المملكة تحديات عدة تتعلق بجودة البيانات وتكامل الأنظمة، إضافة إلى نقص الكفاءات المتخصصة وتحديات أمنية وقانونية تتعلق بحماية البيانات والخصوصية (Alzahrani & Al-Shehri, 2020). وهذه التحديات تُبرز الحاجة الملحة إلى دراسات معمقة تُسلط الضوء على كيفية تحسين استخدام البيانات الضخمة ودعم عملية اتخاذ القرار في ظل هذه المعطيات.

تحديد مشكلة البحث

على الرغم من الإمكانيات التقنية الكبيرة التي توفرها البيانات الضخمة، إلا أن تطبيقها العملي في مؤسسات المملكة لا يزال يواجه عدة عقبات. تكمن مشكلة البحث في الفجوة بين الإمكانيات النظرية لتحليل البيانات الضخمة وبين الاستخدام الفعّال لها في دعم عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات السعودية. ومن بين الأسباب التي تؤدي إلى هذه الفجوة:

- **عدم التكامل بين الأنظمة:** حيث تعمل العديد من المؤسسات بأنظمة مستقلة لا تتبادل البيانات بشكل فعال، مما يُعيق عملية التحليل الشامل.
- **نقص الكفاءات البشرية المتخصصة:** ضعف عدد الخبراء في مجالات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي يؤدي إلى عدم استغلال الإمكانيات الكاملة للبيانات الضخمة.
- **مشكلة جودة البيانات:** تشتت البيانات بين مصادر متعددة واختلاف معايير جمعها يجعل من الصعب الحصول على بيانات موثوقة ودقيقة.
- **الأطر التنظيمية والحكومية:** نقص السياسات والتشريعات المنظمة لاستخدام البيانات مما يؤدي إلى مشاكل تتعلق بالخصوصية والأمان.

هذه المشكلات تؤدي إلى ضعف في دقة القرارات المتخذة وتباطؤ في الاستجابة للتغيرات السريعة في بيئة العمل، ما يُسبب تأثيرات سلبية على الأداء المؤسسي والقدرة التنافسية (Chen et al., 2014; Mayer-Schönberger & Cukier, 2013). لذا، تسعى الدراسة إلى تحليل هذه المشكلات بعمق وتقديم توصيات عملية تساهم في سد الفجوة بين الإمكانيات التقنية والتطبيق العملي، مما يعزز من كفاءة عملية اتخاذ القرار في المؤسسات السعودية.

الفصل الثاني: مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة

مقدمة

تُعد مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة خطوة أساسية لفهم التطورات العلمية والتطبيقية في مجال البيانات الضخمة، إذ تُمكن الباحث من التعرف على الثغرات البحثية والتحديات التي لم يتم تناولها بشكل كافٍ. تساعد هذه العملية في رسم خريطة معرفية شاملة تبرز العلاقة بين البيانات الضخمة وعملية اتخاذ القرار، كما تُظهر كيفية تفاعل النظريات والممارسات التطبيقية مع التطورات التكنولوجية الراهنة. من خلال استعراض الدراسات السابقة، يتمكن الباحث من وضع إطار نظري متكامل يدعم فرضيات الدراسة ويحدد المتغيرات الرئيسية التي يجب تحليلها (Mayer-Schönberger & Cukier, 2013; Manyika et al., 2011).

الدراسات السابقة

شهدت الفترة الأخيرة ازدهارًا ملحوظًا في الأبحاث المتعلقة بالبيانات الضخمة، حيث تناولت العديد من الدراسات تأثير هذه التقنيات على عملية اتخاذ القرار في مختلف القطاعات. فقد تناولت أبحاث Chen, Mao, & Liu (2014) مفاهيم البيانات الضخمة وأساليب تحليلها، مع تسليط الضوء على تطبيقاتها في تحسين جودة القرارات المؤسسية. وفي سياق آخر، ركزت دراسات Gandomi & Haider (2015) على استعراض المفاهيم التحليلية والأدوات المستخدمة في استخراج المعلومات القيمة من البيانات الضخمة، مما أسهم في تطوير نماذج تحليلية جديدة لتحسين دقة التنبؤ واتخاذ القرار.

من جهة أخرى، تناولت بعض الدراسات تطبيق البيانات الضخمة في بيئات محددة مثل القطاع الصحي والتعليمي، حيث أظهرت هذه الدراسات أن استخدام البيانات الضخمة يُساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقديم خدمات أكثر تخصيصًا. كما أشار الباحثون في مجال تكنولوجيا المعلومات إلى أن التحديات التي تواجه تبني البيانات الضخمة، مثل مشكلات جودة البيانات وتكامل الأنظمة، تُعد عقبات رئيسية تستدعي المزيد من البحث والتطوير (Alghamdi, 2019; Alzahrani & Al-Shehri, 2020). تُبرز هذه الدراسات الحاجة إلى إطار متكامل يجمع بين الأسس النظرية والتطبيق العملي، ما يدعو إلى ضرورة بناء نموذج نظري شامل يوضح العلاقة بين استخدام البيانات الضخمة وفعالية اتخاذ القرار.

المتغيرات

ضمن إطار الدراسة، يتم تحديد المتغيرات الرئيسية التي تُشكل محور البحث، وهي:

• **المتغير المستقل:** استخدام البيانات الضخمة وتطبيق التقنيات المرتبطة بها، والذي يشمل كافة الأدوات والتحليلات التي تُساعد في جمع ومعالجة البيانات. تُعتبر كفاءة البنية التحتية التكنولوجية واستعداد المؤسسات لاستيعاب هذه التقنيات من أبرز عناصر هذا المتغير (Manyika et al., 2011).

• **المتغير التابع:** فعالية اتخاذ القرار داخل المؤسسات، والتي تُقاس من خلال دقة القرارات، سرعة الاستجابة للتغيرات، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. تُظهر الدراسات أن التكامل بين استخدام البيانات الضخمة وعمليات اتخاذ القرار يؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي وتطوير الخدمات المقدمة (Chen et al., 2014).

من خلال تحديد هذه المتغيرات، يُمكن للبحث استقصاء العلاقة السببية بين تبني تقنيات البيانات الضخمة ونجاح عملية اتخاذ القرار، مما يُوفر رؤية تحليلية متكاملة لتأثير كل من هذه العوامل على الأداء العام للمؤسسات.

الإطار النظري للدراسة

يرتكز الإطار النظري للدراسة على بناء نموذج نظري يُوضح العلاقة بين استخدام البيانات الضخمة وفعالية اتخاذ القرار. يعتمد النموذج على عدة عناصر رئيسية تشمل:

• **الأسس المفاهيمية للبيانات الضخمة:** يشمل تعريف البيانات الضخمة وخصائصها (الحجم، السرعة، التنوع، الدقة) والتقنيات المستخدمة في تحليلها واستخلاص المعلومات منها (Gandomi & Haider, 2015).

• **نظريات اتخاذ القرار:** استعراض لنظريات اتخاذ القرار التقليدية والحديثة التي تركز على دور المعلومات والمعطيات في دعم القرارات. يتم ربط هذه النظريات ببيانات الدراسة لتوضيح كيف يُمكن للبيانات الضخمة أن تُساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار (Mayer-Schönberger & Cukier, 2013).

• **العلاقة بين المتغيرات:** يتم في النموذج النظري تحديد العلاقة بين المتغير المستقل (استخدام البيانات الضخمة) والمتغير التابع (فعالية اتخاذ القرار)، مع توضيح تأثير العوامل الوسيطة مثل جودة البيانات، الكفاءة التكنولوجية، والاستعداد التنظيمي.

• **الدراسات التجريبية والنظرية السابقة:** يُستند النموذج إلى نتائج الدراسات السابقة التي أكدت على وجود علاقة إيجابية بين تطبيق تقنيات البيانات الضخمة وتحسين جودة القرارات المؤسسية. ويُستكمل النموذج بعرض نقاط القوة والضعف في هذه الدراسات لتحديد مجالات البحث المستقبلية. (Chen et al., 2014; Manyika et al., 2011)

يهدف الإطار النظري إلى تقديم تصور متكامل يُمكن من خلاله قياس أثر استخدام البيانات الضخمة على عملية اتخاذ القرار، كما يساهم في توضيح الفجوات البحثية التي تسعى الدراسة إلى معالجتها. ويسهم هذا النموذج في إرساء قاعدة علمية تُتيح تطوير استراتيجيات فعّالة لاستغلال البيانات الضخمة في تحسين الأداء الإداري وتعزيز التنافسية المؤسسية.

الفصل الثالث: منهجية البحث

مقدمة الفصل

يهدف هذا الفصل إلى توضيح المنهجية المتبعة في إجراء البحث وتقديم الإطار العملي الذي سيتم من خلاله تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها. يتم في هذا الفصل عرض تصميم البحث بشكل مفصل، مع توضيح الفئة المستهدفة وأدوات جمع البيانات، بالإضافة إلى الخطوات والإجراءات المتبعة في عملية جمع وتحليل البيانات. كما يتم تسليط الضوء على حدود الدراسة والعوامل التي قد تؤثر على نتائجها، مما يضمن تقديم دراسة منهجية متكاملة تعتمد على أسس علمية دقيقة (Creswell, 2014).

تصميم البحث

تم اعتماد تصميم بحث وصفي تحليلي يجمع بين العناصر الوصفية والتجريبية، حيث يهدف إلى استقصاء العلاقة بين استخدام البيانات الضخمة وفعالية اتخاذ القرار في المؤسسات السعودية. ويستند اختيار هذا التصميم إلى كونه الأنسب لتوضيح وتفسير الظاهرة المدروسة، إذ يسمح بتوثيق البيانات النوعية والكمية على حد سواء وتحليلها للوصول إلى استنتاجات دقيقة. كما يوفر التصميم الوصفي القدرة على مقارنة النتائج مع الدراسات السابقة، مما يُثري البعد التحليلي للدراسة (Yin, 2018).

مجتمع البحث والعينة

يتضمن مجتمع البحث كافة المؤسسات الحكومية والخاصة في المملكة العربية السعودية التي تتبنى تقنيات البيانات الضخمة في عملية اتخاذ القرار.

- **الفئة المستهدفة:** تشمل الإدارات والمسؤولين وصناع القرار في هذه المؤسسات، بالإضافة إلى خبراء تكنولوجيا المعلومات وتحليل البيانات.
- **حجم العينة:** يتم تحديد حجم العينة بناءً على معايير إحصائية تضمن تمثيل كافٍ للمجتمع البحثي، مع الأخذ في الاعتبار حجم المؤسسات وتوزيعها الجغرافي داخل المملكة.
- **تقنيات اختيار العينة:** يُستخدم أسلوب العينة العشوائية البسيطة أو الطبقية لضمان التنوع والدقة في جمع البيانات، حيث تُقسّم المؤسسات وفقاً لمعايير مثل القطاع (حكومي أو خاص) والموقع الجغرافي (المدن الكبرى والمناطق الأخرى). (Flick, 2018)

أدوات جمع البيانات

يُعتمد في جمع البيانات على مجموعة من الأدوات المتكاملة لتحقيق جمع معلومات شاملة حول استخدام البيانات الضخمة وأثرها على اتخاذ القرار، منها:

- **الاستبيانات:** تُستخدم لجمع البيانات الكمية من المشاركين، حيث تُصمم أسئلة مغلقة ومفتوحة لقياس مستوى استخدام البيانات الضخمة وجودة اتخاذ القرار.
- **المقابلات:** تُجرى مقابلات شبه موجهة مع خبراء ومسوقي القرار لتقديم رؤى نوعية تعزز الفهم العميق للموضوع.
- **تحليل البيانات الثانوية:** يعتمد على مراجعة التقارير والدراسات السابقة والبيانات المتاحة من الجهات الرسمية، مما يُضيف بعداً موضوعياً للمعلومات المستخلصة (Creswell, 2014).

خطوات وإجراءات جمع البيانات

تتبع الدراسة خطوات محددة لضمان جمع البيانات بشكل منظم ودقيق:

1. **إعداد الأدوات:** تصميم الاستبيانات والمقابلات وتطوير نماذج جمع البيانات بناءً على أهداف البحث.
2. **اختبار الأدوات:** إجراء دراسة تجريبية على عينة صغيرة لضبط أدوات القياس والتحقق من صلاحيتها.
3. **تنفيذ جمع البيانات:** توزيع الاستبيانات إلكترونياً وفي الميدان، وتنظيم جلسات المقابلات مع الخبراء والمعينين، بالإضافة إلى جمع البيانات الثانوية من المصادر الموثوقة.
4. **الجدول الزمني:** يتم تحديد جدول زمني دقيق يشمل مراحل جمع البيانات، بدءاً من إعداد الأدوات، مروراً بالتجريب، وصولاً إلى جمع البيانات وتحليلها، مع تحديد مواعيد نهائية لكل مرحلة (Yin, 2018).

طرق تحليل البيانات

تستخدم الدراسة منهجية تحليلية تجمع بين الطرق الإحصائية والنوعية:

- **التحليل الإحصائي:** تُستخدم برامج التحليل الإحصائي لتحليل بيانات الاستبيانات، بما يشمل اختبار الفرضيات باستخدام تقنيات مثل تحليل الانحدار واختبارات التباين. كما يتم حساب المؤشرات الإحصائية الأساسية مثل المتوسطات والانحراف المعياري.
- **التحليل النوعي:** تُحلل بيانات المقابلات باستخدام أساليب تحليل المحتوى لتصنيف الآراء والآراء المتكررة، مما يساعد على استخلاص الأنماط المشتركة والمفاهيم الجوهرية.
- **التكامل بين الأساليب:** يتم دمج النتائج النوعية والكمية لتقديم رؤية شاملة تعكس العلاقة بين استخدام البيانات الضخمة وفعالية اتخاذ القرار، مع مقارنة النتائج مع الدراسات السابقة لتعزيز موثوقية الاستنتاجات. (Flick, 2018)

حدود الدراسة

تشمل الدراسة مجموعة من القيود التي قد تؤثر على النتائج:

- **القيود الزمانية:** يعتمد البحث على بيانات تم جمعها خلال فترة زمنية محددة، مما قد يؤثر على عمومية النتائج في ظل التغيرات السريعة في تقنيات البيانات.
- **القيود المكانية:** قد يكون التوزيع الجغرافي للمؤسسات المشاركة غير متساوٍ، مما يؤثر على تمثيل جميع مناطق المملكة بشكل متكافئ.
- **القيود الموضوعية:** قد تواجه الدراسة صعوبة في قياس بعض المتغيرات ذات الطبيعة النوعية مثل "فعالية اتخاذ القرار" بشكل دقيق، بالإضافة إلى التحديات المتعلقة بتوافر البيانات وتحليلها من المصادر الثانوية.
- **القيود التقنية:** استخدام أدوات جمع وتحليل البيانات قد يكون محدودًا بقدرات البرمجيات والإمكانات التكنولوجية المتاحة، مما قد يؤثر على دقة التحليل والاستنتاجات.

الفصل الرابع: الدراسة الميدانية والتحليل العملي

تحليل البيانات

تم في هذه المرحلة تطبيق أدوات جمع البيانات التي تم تصميمها في الفصول السابقة على العينة المستهدفة، حيث تم توزيع الاستبيانات وإجراء المقابلات مع خبراء وصناع قرار من المؤسسات السعودية. وقد تم تحليل البيانات باستخدام برامج إحصائية متخصصة مثل SPSS و Excel لعرض النتائج بشكل جداول ورسوم بيانية توضيحية.

تشمل عملية التحليل عدة خطوات، منها:

- **تنظيف البيانات:**مراجعة الاستبيانات المكتملة والمقابلات للتأكد من صحة المدخلات وخلوها من الأخطاء أو البيانات المفقودة.
- **التحليل الوصفي:**حساب المتوسطات، والانحرافات المعيارية، ونسب التوزيع لفهم الخصائص الأساسية للبيانات، مما ساعد في رسم صورة واضحة عن مستوى استخدام البيانات الضخمة وجودة اتخاذ القرار في المؤسسات.
- **العرض البياني:**تم استخدام الرسوم البيانية مثل المخططات العمودية والدائرية لتوضيح نسب الاستجابات والاتجاهات السائدة. وقد ساهمت الجداول والرسوم البيانية في تقديم رؤية مقارنة بين مختلف القطاعات (حكومية وخاصة) والمناطق الجغرافية داخل المملكة.
- **التحليل الاستنتاجي:**تم اختبار الفرضيات الرئيسية باستخدام تقنيات تحليل الانحدار وتحليل التباين لاستخلاص العلاقات السببية بين المتغير المستقل (استخدام البيانات الضخمة) والمتغير التابع (فعالية اتخاذ القرار). (Chen, Mao, & Liu, 2014)

نتائج الدراسة

أظهرت النتائج المستخلصة من التحليل الكمي والنوعي ما يلي:

- **تأثير البيانات الضخمة:**تبين أن المؤسسات التي تعتمد بشكل أكبر على تقنيات البيانات الضخمة تحقق مستويات أعلى من دقة وجودة اتخاذ القرار. وأظهرت الجداول أن نسبة التحسين في جودة القرارات ترتبط إيجابياً بمستوى استثمار المؤسسة في البنية التحتية لتقنيات المعلومات.

- **علاقة الاستثمار التقني:** تم تأكيد وجود علاقة إيجابية بين مستوى استثمار المؤسسات في تقنيات البيانات الضخمة وتحقيقها للأهداف الاستراتيجية، مما يدل على أهمية تعزيز البنية التحتية التكنولوجية والتدريب المتخصص.
- **تفاوت النتائج بين القطاعات:** أشارت النتائج إلى وجود فروق ملحوظة بين المؤسسات الحكومية والخاصة، حيث تبرز الأخيرة في تحقيق نتائج أفضل من حيث سرعة ودقة اتخاذ القرار نتيجة لاعتمادها على أنظمة متطورة لتحليل البيانات.
- **العوامل المؤثرة:** تبين أن جودة البيانات وتكامل الأنظمة وأطر الحوكمة تلعب دوراً محورياً في تعزيز فاعلية استخدام البيانات الضخمة، إذ إن المؤسسات التي تعاني من ضعف في هذه الجوانب تظهر نتائج أقل في مجال اتخاذ القرار.

مناقشة النتائج

تتفق النتائج التي توصلت إليها الدراسة مع ما أظهرته الدراسات السابقة في مجال البيانات الضخمة وتأثيرها على اتخاذ القرار. على سبيل المثال، أشار (Chen et al. (2014 إلى أن الاستخدام الفعال للبيانات الضخمة يُحسن من دقة القرارات الإدارية، فيما وجد (Gandomi & Haider (2015 أن التحليل الدقيق للبيانات يُساهم في اكتشاف الأنماط والاتجاهات التي تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية. مع ذلك، أظهرت الدراسة بعض الاختلافات في السياق المحلي السعودي، إذ أن العوامل المؤسسية والتنظيمية مثل نقص الكفاءات المتخصصة وتحديات التكامل بين الأنظمة تُشكل عقبات إضافية لمواجهة التحديات التقنية. كما أن النتائج التي أظهرت التباين بين القطاعات تشير إلى ضرورة تبني سياسات متكاملة تعزز من استخدام تقنيات البيانات الضخمة بشكل يتناسب مع خصوصيات كل قطاع، مما يدعم عملية اتخاذ القرار بشكل أكثر فعالية.

التوصيات

استناداً إلى النتائج والمناقشة، تم استخلاص مجموعة من التوصيات العملية والعلمية لتعزيز استخدام البيانات الضخمة في عملية اتخاذ القرار داخل المملكة، منها:

- تعزيز البنية التحتية التكنولوجية: يجب على المؤسسات السعودية الاستثمار في تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، بما يشمل تحديث مراكز البيانات واعتماد تقنيات الحوسبة السحابية.
- تطوير الكفاءات البشرية: يُوصى ببرامج تدريب وتطوير متخصصة لرفع مستوى الخبرة في مجالات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي، مما يساهم في تحسين جودة اتخاذ القرار.
- تحسين جودة البيانات وتكامل الأنظمة: ضرورة وضع سياسات وإجراءات تضمن جمع بيانات دقيقة ومتسقة، بالإضافة إلى تعزيز التكامل بين الأنظمة المختلفة داخل المؤسسات.
- وضع أطر تنظيمية واضحة: تطوير تشريعات وسياسات تحكم استخدام البيانات الضخمة مع ضمان حماية الخصوصية والأمان المعلوماتي، ما يدعم الثقة في استخدام هذه التقنيات.
- تبني نهج شامل: يجب على الجهات المعنية تبني منهجيات شاملة تجمع بين التحليل الكمي والنوعي لتقييم أثر البيانات الضخمة على اتخاذ القرار بشكل دوري، مما يساعد في تعديل السياسات والاستراتيجيات بما يتناسب مع التطورات التكنولوجية المستمرة (Manyika et al., 2011).

1. Alghamdi, A. (2019). *Data-driven decision making in Saudi public sectors*. Journal of Information Systems, 12(2), 45–62.
2. Alzahrani, M., & Al-Shehri, A. (2020). *Challenges and opportunities in big data implementation in Saudi Arabia*. International Journal of Digital Transformation, 8(1), 89–105.
3. Chen, M., Mao, S., & Liu, Y. (2014). *Big data: A survey*. Mobile Networks and Applications, 19(2), 171–209.
4. Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
5. Flick, U. (2018). *An introduction to qualitative research* (6th ed.). SAGE Publications.
6. Gandomi, A., & Haider, M. (2015). *Beyond the hype: Big data concepts, methods, and analytics*. International Journal of Information Management, 35(2), 137–144.
7. Manyika, J., Chui, M., Brown, B., Bughin, J., Dobbs, R., Roxburgh, C., & Byers, A. H. (2011). *Big data: The next frontier for innovation, competition, and productivity*. McKinsey Global Institute.
8. Mayer-Schönberger, V., & Cukier, K. (2013). *Big data: A revolution that will transform how we live, work, and think*. Eamon Dolan/Houghton Mifflin Harcourt.
9. Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). SAGE Publications.

- Davenport, T. H. (2014). *Big data at work: Dispelling the myths, uncovering the opportunities*. Harvard Business Review Press. .10
- Wamba, S. F., Akter, S., Edwards, A., Chopin, G., & Gnanzou, D. (2015). *How "big data" can make big impact: Findings from a systematic review and a longitudinal case study*. International Journal of Production Economics, 165, 234–246. .11
- Rajaraman, M., & Ullman, J. D. (2011). *Mining of Massive Datasets*. Cambridge University Press. .12
- Kitchin, R. (2014). *The Data Revolution: Big Data, Open Data, Data Infrastructures and Their Consequences*. Sage Publications. .13
- Provost, F., & Fawcett, T. (2013). *Data science for business: What you need to know about data mining and data-analytic thinking*. O'Reilly Media. .14
- McAfee, A., Brynjolfsson, E., Davenport, T. H., Patil, D. J., & Barton, D. (2012). *Big data: The management revolution*. Harvard Business Review, 90(10), 60–68. .15
- Chen, H., Chiang, R. H. L., & Storey, V. C. (2012). *Business intelligence and analytics: From big data to big impact*. MIS Quarterly, 36(4), 1165–1188. .16
- Kiron, D., Prentice, P. K., & Ferguson, R. B. (2014). *Innovating with analytics*. MIT Sloan Management Review, 55(1), 47–52. .17
- Gupta, M., & George, J. F. (2016). *Toward the development of a big data analytics capability*. Information & Management, 53(8), 1049–1064. .18

Sivarajah, U., Kamal, M. M., Irani, Z., & Weerakkody, V. .19

(2017). *Critical analysis of big data challenges and analytical methods*. Journal of Business Research, 70, 263–286.

Zikopoulos, P., Eaton, C., deRoos, D., Deutsch, T., & Lapis, G. .20

(2012). *Understanding big data: Analytics for enterprise class Hadoop and streaming data*. McGraw-Hill Osborne Media.