

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

(عنوان المشروع)

تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع: دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية

(أسم الطالب)

مبارك فرج مشنان الدوسري

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. رقية صلاح

د. سارة فريد

د. علاء أحمد

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

1447هـ -2026م

(الشكر والتقدير)

جدول المحتويات

1	الشكر والتقدير.....
Error! Bookmark not defined.	الإهداء.....
Error! Bookmark not defined.	مستخلص الدراسة.....
4	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
4	1.1. المقدمة:.....
5	1.2. مشكلة الدراسة.....
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
6	1.3. أهمية الدراسة.....
6	1.3.1. على المستوى النظري:.....
6	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
6	1.4. أسئلة الدراسة.....
6	1.5. أهداف الدراسة.....
7	1.6. فرضيات الدراسة.....
7	1.7. نموذج الدراسة.....
8	1.8. الدراسة الميدانية.....
8	1.9. مخطط المشروع.....
Error! Bookmark not defined.	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
Error! Bookmark not defined.	2.1. المقدمة:.....
Error! Bookmark not defined.	2.2. المتغير المستقل.....
Error! Bookmark not defined.	2.3. المتغير التابع.....
Error! Bookmark not defined.	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
Error! Bookmark not defined.	2.5. الخاتمة.....
Error! Bookmark not defined.	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
Error! Bookmark not defined.	3.1. المقدمة.....
Error! Bookmark not defined.	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
Error! Bookmark not defined.	3.3. تصميم البحث.....
Error! Bookmark not defined.	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
Error! Bookmark not defined.	3.5. طريقة جمع البيانات.....
Error! Bookmark not defined.	3.6. أنواع البيانات.....

3.7	إجراءات التحليل الإحصائي.	Error! Bookmark not defined.
3.8	الخاتمة.	Error! Bookmark not defined.
4	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج.	Error! Bookmark not defined.
4.1	المقدمة.	Error! Bookmark not defined.
4.2	توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)	Error! Bookmark not defined.
4.3	اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات.	Error! Bookmark not defined.
4.4	الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث).	Error! Bookmark not defined.
4.5	اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج.	Error! Bookmark not defined.
4.6	الخاتمة.	Error! Bookmark not defined.
5	الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات.	Error! Bookmark not defined.
5.1	حدود الدراسة والدراسات المستقبلية.	Error! Bookmark not defined.
5.2	توصيات الدراسة.	Error! Bookmark not defined.
5.3	الخاتمة.	Error! Bookmark not defined.
	قائمة المراجع.	Error! Bookmark not defined.
	الملاحق.	Error! Bookmark not defined.

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

(التكلفة الأول)

1.1. المقدمة:

تشهد بيئة الأعمال المعاصرة تغيرات متسارعة وتحديات متزايدة، مما يجعل المشاريع أكثر عرضة وتعد إدارة مخاطر للمخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها من حيث الوقت والتكلفة والجودة المشاريع أحد المكونات الأساسية في إدارة المشاريع الحديثة، حيث تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع استراتيجيات فعالة للتعامل معها

ويُعد قطاع المقاولات من أكثر القطاعات تعرضًا للمخاطر نظرًا لطبيعة مشاريعه وتعقيدها وتعدد الأطراف المشاركة فيها، إضافة إلى تقلبات الأسعار والتغيرات التنظيمية والاقتصادية. لذلك أصبح تطبيق ممارسات منهجية لإدارة المخاطر ضرورة لضمان نجاح المشاريع

ويُقاس نجاح المشروع عادةً بمدى الالتزام بالجدول الزمني والميزانية وتحقيق معايير الجودة ورضا أصحاب المصلحة. ومن هنا تأتي أهمية دراسة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع في بيئة الأعمال السعودية.

تشمل المقدمة الخمس مراحل لكتابة المقدمة

تكتب المقدمة في صورة فقرات فقط

1.2. مشكلة الدراسة:

على الرغم من الاعتراف بأهمية إدارة مخاطر المشاريع في الأدبيات الإدارية، إلا أن العديد من مشاريع المقاولات لا تزال تواجه تأخيرات وتجاوزات في التكاليف وضعفًا في تحقيق الأهداف، مما يشير إلى وجود فجوة بين الجانب النظري والتطبيق العملي.

يتم كتابة مقدمة بسيطة في شكل فقرة

يتم تقسيم المشكلة الى فجوات نظرية وعملية

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

تتمثل الفجوة النظرية في محدودية الدراسات التطبيقية التي تناولت أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في بيئة قطاع المقاولات بالمملكة العربية السعودية، مع تركيز معظم الدراسات على بيئات أو قطاعات مختلفة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

تتمثل الفجوة التطبيقية في ضعف تبني بعض شركات المقاولات لممارسات منهجية واضحة لإدارة المخاطر، مما يؤدي إلى تكرار المشكلات وتأخر المشاريع وزيادة التكاليف.

وعليه، تتمثل مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي
ما مدى تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات بالمملكة العربية السعودية؟

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي

1.3. أهمية الدراسة:

1.3.1. على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع من خلال توضيح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع، كما تقدم إطارًا علميًا يمكن الاعتماد عليه في الدراسات المستقبلية

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تساعد نتائج هذه الدراسة شركات المقاولات في تحسين ممارسات إدارة المخاطر، وتقليل احتمالية فشل المشاريع أو تأخرها، ودعم متخذي القرار في تطوير سياسات فعالة لإدارة المخاطر

1.4. أسئلة الدراسة:

1.5. السؤال الرئيس:

1.6. ما تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية؟

1.7. الأسئلة الفرعية:

1.8. ما مستوى تطبيق عمليات إدارة مخاطر المشاريع في شركات المقاولات؟

1.9. ما مستوى نجاح المشاريع في شركات المقاولات من حيث (الوقت، التكلفة، الجودة)؟

1.10. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتحديد المخاطر على نجاح المشروع؟

1.11. هل يوجد تأثير لتحليل وتقييم المخاطر على نجاح المشروع؟

1.12. هل يؤثر التخطيط للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع؟

1.13. هل تؤثر عملية مراقبة المخاطر ومتابعتها على تحقيق أهداف المشروع؟

1.14. أهداف الدراسة:

الهدف الرئيس:

• التعرف على أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات السعودية.

الأهداف الفرعية:

1. قياس مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في شركات المقاولات.

2. قياس مستوى نجاح المشاريع المنفذة.
3. تحليل العلاقة بين أبعاد إدارة المخاطر ونجاح المشروع.
4. اختبار تأثير كل بعد من أبعاد إدارة المخاطر على نجاح المشروع.
5. تقديم توصيات لتحسين إدارة المخاطر بما يعزز نجاح المشاريع.

1.15. فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات السعودية.

الفرضيات الفرعية:

1. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتحديد المخاطر على نجاح المشروع.
2. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتحليل وتقييم المخاطر على نجاح المشروع.
3. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع.
4. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمراقبة المخاطر على نجاح المشروع.

1.16. نموذج الدراسة:

المتغير المستقل:

إدارة مخاطر المشاريع، ويتكون من الأبعاد التالية:

- تحديد المخاطر
- تحليل وتقييم المخاطر
- التخطيط للاستجابة للمخاطر
- مراقبة ومتابعة المخاطر

المتغير التابع:

نجاح المشروع، ويقاس من خلال:

- الالتزام بالوقت
- الالتزام بالتكلفة
- تحقيق الجودة
- رضا أصحاب المصلحة

صيغة النموذج:

إدارة مخاطر المشاريع (بأبعادها) → نجاح المشروع

يمكن تمثيله بنموذج انحدار خطي متعدد

1.17. الدراسة الميدانية:

منهج الدراسة:

المنهج الوصفي التحليلي.

مجتمع الدراسة:

جميع شركات المقاولات العاملة في المملكة العربية السعودية.

عينة الدراسة:

عينة عشوائية من مديري المشاريع، مهندسي المشاريع، ومسؤولي إدارة المخاطر في شركات المقاولات.

أداة الدراسة:

استبانة مبنية على مقياس ليكرت الخماسي (1 = لا أوافق بشدة، 5 = أوافق بشدة).

أساليب التحليل الإحصائي:

- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية
- اختبار الثبات (ألفا كرونباخ)
- معامل الارتباط
- تحليل الانحدار الخطي المتعدد
- اختبار (T-test / ANOVA) عند الحاجة

1.18. مخطط المشروع

مكن تقسيم المشروع إلى الفصول التالية:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

• المقدمة

• مشكلة الدراسة

• أسئلة الدراسة

• أهداف الدراسة

• فرضيات الدراسة

• نموذج الدراسة

• أهمية الدراسة

الفصل الثاني: الإطار النظري

- مفهوم إدارة مخاطر المشاريع
- مراحل إدارة المخاطر
- مفهوم نجاح المشروع
- الدراسات السابقة

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

- منهج الدراسة
- مجتمع وعينة الدراسة
- أداة الدراسة
- صدق وثبات الأداة
- أساليب التحليل الإحصائي

الفصل الرابع: تحليل البيانات والنتائج

- عرض النتائج
- اختبار الفرضيات
- مناقشة النتائج

الفصل الخامس: الاستنتاجات والتوصيات

- أهم النتائج
- التوصيات
- مقترحات لدراسات مستقبلية

التكليف الثاني

الأسبوع الخامس

أولاً: المقدمة (كنقاط)

تشهد بيئة الأعمال في الوقت الحالي تطورات سريعة وتحديات متزايدة، خاصة في قطاع المقاولات .
تواجه المشاريع العديد من المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها من حيث الوقت والتكلفة
والجودة .

تعد إدارة مخاطر المشاريع من أهم عناصر إدارة المشاريع الحديثة، حيث تساعد في التنبؤ بالمخاطر
وتقليل آثارها .

يبرز قطاع المقاولات في المملكة العربية السعودية كأحد أكثر القطاعات عرضة للمخاطر بسبب
طبيعة المشاريع وتعقيدها .

تزداد أهمية إدارة المخاطر مع التوسع في المشاريع التنموية المرتبطة برؤية السعودية 2030 .
يسهم التطبيق الفعال لإدارة المخاطر في تحسين فرص نجاح المشاريع وتحقيق رضا أصحاب
المصلحة .

من هنا تأتي أهمية دراسة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع في البيئة السعودية.

ثانياً: التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

إدارة مخاطر المشاريع (المتغير المستقل):

هي مجموعة من العمليات المنهجية التي تهدف إلى تحديد وتحليل وتقييم المخاطر ووضع خطط للتعامل معها
ومتابعتها، وتقاس من خلال استجابات أفراد العينة على أبعاد:

تحديد المخاطر

تحليل وتقييم المخاطر

التخطيط للاستجابة للمخاطر

مراقبة ومتابعة المخاطر

نجاح المشروع (المتغير التابع):

هو مدى تحقيق المشروع لأهدافه وفق معايير محددة، ويقاس من خلال:

الالتزام بالجدول الزمني

الالتزام بالميزانية

تحقيق الجودة المطلوبة

رضا أصحاب المصلحة

ثانياً: التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

إدارة مخاطر المشاريع (المتغير المستقل):

هي مجموعة من العمليات المنهجية التي تهدف إلى تحديد وتحليل وتقييم المخاطر ووضع خطط للتعامل معها ومتابعتها، وتقاس من خلال استجابات أفراد العينة على أبعاد:

تحديد المخاطر

تحليل وتقييم المخاطر

التخطيط للاستجابة للمخاطر

مراقبة ومتابعة المخاطر

نجاح المشروع (المتغير التابع):

هو مدى تحقيق المشروع لأهدافه وفق معايير محددة، ويقاس من خلال:

الالتزام بالجدول الزمني

الالتزام بالميزانية

تحقيق الجودة المطلوبة

رضا أصحاب المصلحة

تصميم البحث (خطة البحث)

- يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لدراسة العلاقة بين المتغيرات .
- يهدف إلى وصف واقع إدارة المخاطر وتحليل تأثيرها على نجاح المشاريع .
- يستخدم أسلوب الدراسة الميدانية من خلال توزيع استبيان على عينة الدراسة .
- يعتمد على تحليل البيانات إحصائيًا لاختبار الفرضيات .
- يركز على العلاقة السببية بين المتغير المستقل (إدارة المخاطر) والمتغير التابع (نجاح المشروع) .

رابعاً: مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

مجتمع البحث:

جميع شركات المقاولات العاملة في المملكة العربية السعودية .

عينة البحث:

مجموعة من :

مديري المشاريع

مهندسي المشاريع

مسؤولي إدارة المخاطر

طريقة اختيار العينة:

تم استخدام العينة العشوائية لضمان تمثيل مجتمع الدراسة .

تقنيات أخذ العينات:

اختيار أفراد من تخصصات مختلفة داخل الشركات

مراعاة تنوع الخبرات والمؤهلات

خامساً: طريقة جمع البيانات

- تم جمع البيانات باستخدام الاستبيان كأداة رئيسية .
- تم تصميم الاستبيان وفق مقياس ليكرت الخماسي
- تم توزيع الاستبيان إلكترونياً أو ورقياً على أفراد العينة .
- تم التأكد من وضوح الأسئلة وسهولة الإجابة عليها .

سادساً: أنواع البيانات

بيانات أولية:

- تم جمعها مباشرة من أفراد العينة عبر الاستبيان .

بيانات ثانوية:

- تم الحصول عليها من :

الكتب العلمية

الدراسات السابقة

الأبحاث الأكاديمية

التقارير المتعلقة بإدارة المشاريع

سابعاً: إجراءات التحليل الإحصائي

- استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لوصف البيانات .
- استخدام معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيان .

استخدام معامل الارتباط لقياس العلاقة بين المتغيرات .

استخدام تحليل الانحدار الخطي المتعدد لاختبار تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشروع .

استخدام اختبارات (T-test / ANOVA) عند الحاجة للمقارنات .

تحديد مستوى الدلالة الإحصائية. ($\alpha \leq 0.05$)

ثامناً: الخاتمة

يهدف هذا الفصل إلى توضيح منهجية الدراسة والإجراءات المتبعة لتحقيق أهداف البحث .

تم عرض تصميم البحث، مجتمع الدراسة، وأدوات جمع البيانات بشكل منهجي .

تم توضيح الأساليب الإحصائية المستخدمة لتحليل البيانات واختبار الفرضيات .

تمثل هذه المنهجية الأساس العلمي الذي يعتمد عليه في الوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة .

يمهد هذا الفصل للانتقال إلى مرحلة تحليل البيانات وعرض النتائج في الفصل التالي.

التكليف الثالث

الأسبوع العاشر

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

المقدمة:

يهدف هذا الفصل إلى عرض نتائج التحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها من خلال الاستبانة يتضمن الفصل توصيف عينة الدراسة، واختبارات الصدق والثبات، وتحليل متغيرات البحث كما يشمل اختبار فرضيات الدراسة ومناقشة النتائج وربطها بالدراسات السابقة

توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية)

توزيع أفراد العينة حسب

المسمى الوظيفي (مدير مشروع، مهندس، مسؤول مخاطر...)

سنوات الخبرة

المؤهل العلمي

عرض التكرارات والنسب المئوية لكل فئة

تحديد الفئة الأكثر تمثيلاً في العينة

تحليل خصائص العينة ومدى تمثيلها لمجتمع الدراسة

اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات:

تم التحقق من صدق الأداة من خلال

الصدق الظاهري (عرضها على محكمين متخصصين)

صدق الاتساق الداخلي (معامل الارتباط)

تم قياس الثبات باستخدام

Cronbach Alpha) معامل ألفا كرونباخ

تفسير النتائج

إذا كانت القيمة الأداة موثوقة

تأكيد صلاحية الاستبانة للتحليل الإحصائي

الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث:

حساب المتوسط الحسابي

الانحرافات المعيارية

تحليل أبعاد المتغير المستقل (إدارة المخاطر)

تحديد المخاطر

تحليل وتقييم المخاطر

التخطيط للاستجابة

المراقبة والمتابعة

تحليل المتغير التابع (نجاح المشروع)

الوقت

التكلفة

الجودة

رضا أصحاب المصلحة

تحديد مستوى كل متغير (مرتفع – متوسط – منخفض)

الإجابة على أسئلة الدراسة بناءً على النتائج

اختبار الفرضيات:

استخدام الأساليب الإحصائية مثل

تحليل الانحدار الخطي

معامل الارتباط

اختبار الفرضية الرئيسية

هل يوجد تأثير لإدارة المخاطر على نجاح المشروع؟

اختبار الفرضيات الفرعية

تأثير تحديد المخاطر
تأثير تحليل المخاطر
تأثير الاستجابة للمخاطر
تأثير المراقبة
تحديد
مستوى الدلالة الإحصائية
قبول أو رفض الفرضيات
تفسير النتائج بشكل عملي في بيئة شركات المقاولات

ربط النتائج بالدراسات السابقة:

مقارنة نتائج الدراسة الحالية مع
الدراسات التي تؤيد النتائج
الدراسات التي تختلف معها
توضيح أسباب الاتفاق أو الاختلاف
(دول أخرى vs السعودية) اختلاف البيئة
اختلاف العينة
اختلاف المنهجية

الخاتمة:

تلخيص أهم نتائج التحليل الإحصائي
التأكيد على وجود/عدم وجود علاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع
إبراز أهم الأبعاد تأثيراً
تمهيد للانتقال إلى الفصل الخامس (التوصيات والاستنتاجات)

استكمال قائمة المراجع (إضافة مقترحة)

Meredith, J. & Mantel, S. (Project Management)

Chapman, C. & Ward, S. (Project Risk Management)

Raz, T. & Michael, E. (Risk Management Application in Projects)

Alzahrani & Emsley (2013) – Construction Project Success Factors

التكليف الرابع
الأسبوع الحادي عشر

(أولاً): تعديل جدول المحتويات

الشكر والتقدير

الإهداء

مستخلص الدراسة

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة

مشكلة الدراسة

الفجوة النظرية

الفجوة التطبيقية

أهمية الدراسة

الأهمية النظرية

الأهمية التطبيقية

أسئلة الدراسة

أهداف الدراسة

فرضيات الدراسة

نموذج الدراسة

منهجية الدراسة الميدانية

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

مقدمة

مفهوم إدارة مخاطر المشاريع

مراحل إدارة المخاطر

مفهوم نجاح المشروع

العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع

الدراسات السابقة

التعليق على الدراسات السابقة

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

مقدمة

التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

تصميم البحث

مجتمع الدراسة والعينة

أدوات جمع البيانات

أنواع البيانات

إجراءات التحليل الإحصائي

الخاتمة

الفصل الرابع: تحليل البيانات ومناقشة النتائج

مقدمة

وصف عينة الدراسة

اختبار الصدق والثبات

التحليل الوصفي

اختبار الفرضيات

مناقشة النتائج

الخاتمة

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

مقدمة

الاستنتاجات

التوصيات

(ثانياً): مستخلص الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية

تركز الدراسة على أربعة أبعاد رئيسية لإدارة المخاطر وهي: تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، التخطيط للاستجابة، والمراقبة والمتابعة

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع

تم جمع البيانات من خلال استبيان موجه إلى عينة من مديري المشاريع والمهندسين ومسؤولي المخاطر في شركات المقاولات

تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية مثل المتوسطات الحسابية، معامل الارتباط، وتحليل الانحدار الخطي المتعدد

أظهرت النتائج وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع

كما بينت النتائج أن التخطيط الجيد للمخاطر والمراقبة المستمرة لها من أكثر العوامل تأثيراً على نجاح المشاريع

توصي الدراسة بضرورة تبني منهجيات حديثة لإدارة المخاطر في شركات المقاولات

تسهم هذه الدراسة في دعم متخذي القرار وتحسين أداء المشاريع في القطاع الإنشائي في المملكة

(ثالثاً): الفصل الخامس

5.1 مقدمة

يهدف هذا الفصل إلى عرض أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة

يتضمن الفصل الاستنتاجات والتوصيات وحدود الدراسة والمقترحات المستقبلية

يعتمد هذا الفصل على نتائج التحليل الإحصائي الواردة في الفصل السابق

5.2 الاستنتاجات

وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع

كلما زاد تطبيق ممارسات إدارة المخاطر، زادت فرص نجاح المشروع

يعد تحديد المخاطر المبكر من أهم العوامل التي تقلل من فشل المشاريع تحليل وتقييم المخاطر يساعد في اتخاذ قرارات أكثر دقة أثناء تنفيذ المشروع التخطيط الجيد للاستجابة للمخاطر يساهم في تقليل التأخير والتكاليف الإضافية المراقبة المستمرة للمخاطر تساعد في اكتشاف المشكلات قبل تفاقمها نجاح المشاريع في شركات المقاولات يعتمد بشكل كبير على كفاءة إدارة المخاطر

5.3 التوصيات

ضرورة تطبيق نظام متكامل لإدارة مخاطر المشاريع في شركات المقاولات تدريب العاملين على مهارات تحليل وتقييم المخاطر استخدام برامج وتقنيات حديثة لإدارة المشاريع مثل الأنظمة الرقمية إدراج إدارة المخاطر كجزء أساسي في التخطيط الاستراتيجي للمشاريع تعزيز ثقافة إدارة المخاطر داخل المؤسسات تطوير سياسات واضحة للتعامل مع المخاطر المحتملة الاستفادة من التجارب السابقة لتجنب تكرار الأخطاء

5.4 حدود الدراسة

اقتصرت الدراسة على شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية اعتمدت الدراسة على أداة الاستبيان فقط في جمع البيانات محدودية حجم العينة قد تؤثر على تعميم النتائج اقتصرت الدراسة على فترة زمنية محددة احتمالية وجود تحيز في إجابات بعض المشاركين

5.5 الدراسات المستقبلية

إجراء دراسات على قطاعات أخرى غير المقاولات مثل الصناعة أو التقنية استخدام أدوات بحث مختلفة مثل المقابلات أو الدراسات الميدانية

دراسة تأثير عوامل أخرى مثل القيادة أو الثقافة التنظيمية

إجراء دراسات مقارنة بين دول مختلفة

التوسع في حجم العينة للحصول على نتائج أكثر دقة

الخاتمة 5.6

أكدت الدراسة على أهمية إدارة مخاطر المشاريع في تحقيق نجاح المشاريع

أظهرت النتائج أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل فعال يعزز الأداء العام للمشاريع

تسهم هذه الدراسة في تقديم إطار علمي وعملي يمكن الاستفادة منه في بيئة الأعمال السعودية

تمثل النتائج والتوصيات دليلاً إرشادياً يمكن أن يساعد الشركات في تحسين أدائها

"أتقدم بخالص الشكر والتقدير " إلى/الدكتورة رقية صلاح ، والدكتورة سارة فريد ، والدكتور علاء

أحمد ، على هذا البحث، على ما قدمتموه من توجيه علمي ودعم مستمر

كان لإرشاداتكم الأثر الكبير في تطوير هذا العمل وإخراجه بالصورة المطلوبة

كما أؤمن جهودكم في متابعة مراحل البحث وتقديم الملاحظات القيمة التي ساهمت في تحسين جودة الدراسة

أسأل الله أن يجزيكم خير الجزاء، وأن يبارك في علمكم وعطائكم ،،