



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Yasser Mohammed Ali Abdo ياسر محمد علي عبده :اسم الطالب

Students I.D 2021200374 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

أولاً: شح ابيار البترول:

اعتبرته خطراً نظراً لكون أبيار البترول منتجه من الموارد الطبيعية فهو يتعرض للزيادة والنقصان بحسب موقع البئر أو تعرض موقع الحفر لحادث أثناء استخراجه او حفره قد يؤدي لعدم القدرة من الاستفادة من المنتج.

HAZARD RISK نوع الخطر

احتمالية وقوع الخطر منخفضة نظراً لتعدد الأبيار (مواقع الاستخراج) بالإضافة لكثرة الإجراءات الأمنية لسلامة وللمحافظة على جودة وسلامة المنتج وموقع العمل. وفي حالة وقوعه سيؤدي الى خسائر مادية عالية للأصول والمعدات بالإضافة الى الخسائر البشرية.

سياسة الشركة الحد والتقليل لدرجة التأكد من عدم حدوثه وذلك بإتباع الجميع لكافة إجراءات السلامة وتعيين أشخاص في مواقع الحفر وظيفتهم التأكد من تطبيق كافة إجراءات السلامة. بالإضافة الى التأكد من جودة الاليات والمعدات المستخدمة والمحافظة على صيانتها الدورية والوقائية.

ثانياً: إستغناء الطلب عن البترول الخام.

اعتبرته خطراً لكونه السبب الرئيسي للاحتباس الحراري والذي يؤدي الى كثرة التقلبات الجوية وبالتالي الكوارث الطبيعية وتوجه دول العالم الحالي للحد من الاحتباس الحراري وذلك من خلال توفير طرق بديله عن البترول ومنها الطاقة الشمسية وصناعة السيارات الكهربائية.

Opportunity Risk نوع الخطر

احتمالية وقوع الخطر عاليه لكونه لكن على المدى البعيد ومنخفض حالياً. وفي حالة وقوعه سيكون تأثيره قوي جداً على الشركة نظراً لكون البترول الخام هو المنتج الرئيسي للشركة.

سياسة الشركة لكونه التوجه الى تكرار البترول الخام للاستفادة من مشتقاته والتي سيكون عليها الطلب بدلاً من البترول الخام وبالتالي التأكد من جاهزية الشركة لتوزيع المشتقات المطلوبة او المتوقع طلبها على المدى البعيد.

ثالثاً: دخول الشحنات في موعدها أو موقع تسليمها.

اعتبرته خطراً نظراً للأوضاع الراهنه والخاصة بجائحة كورونا حيث يوجد تغيير كبير وبشكل سريع في اللوائح والأنظمة والقوانين والتشريعات بين بلدان العالم سواءً كان ذلك على صادراتها أو وارداتها للحد من إنتشار الجائحة مما قد يؤدي الى تغير هذه التشريعات عند وصول الشحنة وبالتالي تأخر أو عدم قدره على تسليمها في موعدها أو اختلاف موقع التسليم.

COMPLIANCE RISK نوع الخطر اللوائح والأنظمة والقوانين والتشريعات

احتمالية وقوع الخطر عاليه جداً ومدى تأثيره التأخر أو عدم تسليم الشحنة أو اختلاف موقع التسليم مما قد يؤدي الى مخالفة شروط التعاقد وفي حالة وقوعه فرض غرامات على الشركة أو عدم القدرة على تسليم الشحنة وإعادتها الى مصدرها.

سياسة الشركة وضع شرط في العقد يفيد بعدم القدرة على تغير شروط دخول الشحنات الوارده للبلدان من هذا النوع من المنتجات وبالتالي في حالة حدوث ذلك لا يكون هناك أي غرامات مالية على الشركة ولا توجد أي إساءة لسمعتها لعدم قدرتها على تسليم الشحنات في موعدها.

رابعاً: عدم وصول ناقلة البترول للطرف الثاني (للجهة المستورده).

اعتبرته خطراً نظراً لكونها توصل عن طريق الشحن البحري مما قد يؤدي الى وجود تقلبات جوية لايمكن الإبحار من خلالها أو خطر إختطاف الناقلة أو نتيجة عطل في السفينة أو مشاكل صحية للطاقم (البحارة).

نوع الخطر HAZARD, CONTROL RISK لكونه يؤثر الممتلكات او الأشخاص

احتمالية وقوع الخطر عالية وقوة تأثيره كبيره لانه قد يؤدي الى خسارة الشحنه بالكامل بالإضافة الى تلف الأصول وخسارة الأرواح البشرية وفي حالة وقوعه سيؤدي الى عدم التعامل مع الشركة الناقلة أو عدم طلب التعاقد من قبل الجهة المستوردة لهذا المنتج.

سياسة الشركة متابعة وتحليل الطقس بشكل يومي ومستمر والتأكد من توفر الحالة الصحية الملائمة للطاقم (البحارة) ومتابعة والاشراف على الصيانة الدورية والوقائية للسفينة و التأكد من تتبع السفينة وإلتزامها بالمسار المتفق عليه والذي يخلو من المناطق المشبوهة والحدود الدولية الغير مستقرة.