



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Abdulaziz Sulaiman Al - zabidi

Students I.D: 2021202822

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

"أرامكو السعودية"

أرامكو أكبر منتج للنفط في العالم، إذ تضح عشرة بالمئة من المعروض العالمي، وهي أيضا الأعلى ربحية في العالم. وتسبب تراجع أسعار النفط في انخفاض صافي ربح الشركة للنصف الأول من العام ١٢ بالمئة إلى ٤٦,٩ مليار دولار.

تراجع اسعار النفط يعتبر واحد من ابرز الاخطار التي تهدد شركة ارامكو.

ويندرج هذا الخطر ضمن الاخطار المالية.

بناءً على جائحة كورونا الحالية تعد احتمالية هذا الخطر واردة جداً وفي حال وقوعه ستتحدد مدى قوة التأثير من نسب العرض والبيع المطروحة عالمياً. تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيس للايرادات الموحدة ومصادر الدخل الحر المتعلق بالمبيعات للشركة.

أهداف إدارة المخاطر

تزاوّل أرامكو السعودية أعمالها في قطاع يتميز بتقلب الاسعار والاعمال الخطرة، ومشاريع لا يمكن التيقن من مخرجاتها. ويمثل تحمل المخاطر المدروسة سمة رئيسية وضرورية من ممارسة الشركة لأعمالها. وتدير ارامكو السعودية مخاطرهما الاستراتيجية والتشغيلية والمالية، وتلك المتعلقة بالامتثال من خلال التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها، وتتخذ قرارات الاعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها دراسة وافية.

والصورة ادناه توضح المخطط الهرمي لمواجهة المخاطر في ارامكو

إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية

