

التكليف الثالث لمقرر دراسات نقدية

إعداد / أحمد الشخص



العنوان:

اثر التخطيط المالي في المشاريع الهندسية.

محاضرة

01

اهداف المحاضرة

تهدف المحاضرة الى استعراض النقاط التالية:-

- ☐ المقدمة
- ☐ مشكلة البحث وتساؤلاته
- ☐ علاقة النتائج والمتغيرات بالدراسات السابقة
- ☐ عدد الدراسات السابقة ومدى حداثتها

المقدمة

التخطيط المالي يُعتبر ركيزة أساسية في إدارة المشاريع، حيث يرتبط ارتباطاً وثيقاً بكفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق أهدافها ويساهم في تقليل الأخطاء أو فشل المشروع. التخطيط المالي الصحيح لا يقتصر فقط على تحديد الميزانية، بل يشمل أيضاً تخصيص الموارد بشكل فعال، مراقبة التكاليف، وضمان تحقيق الأهداف ضمن الإطار الزمني والميزانية المحددة. في هذه المحاضرة، سنستعرض كيف يُسهم التخطيط المالي في تحسين كفاءة إدارة المشاريع.

المفاهيم والتعاريف

مشاكل البحث

- ❑ **طبيعة المشروع**
غالبا ماتكون المشاريع الهندسية معقدة فنيا مما يجعل تقدير التكاليف امرا صعبا , دقة التفاصيل مما تتطلب مواد او تقنيات باهظة.
- ❑ **تضخم الاسعار وسوء التخطيط**
غالبا يتم التأثير على تضخم الاسعار بسبب عوامل سياسة او اقتصادية يؤدي الى تجاوز الميزانية المحددة للمشروع.
- ❑ **التغيرات في المتطلبات**
غالبا تواجه بعض المشاريع تغيرات في التخطيط او اضافات في وقت المشروع مما يحدث تغيرات غير متوقعة في تخصيص الموارد المطلوبه.
- ❑ **تاخير المدفوعات**
غالبا مايتم صرف المدفوعات للمشاريع بعد اكتمالها مما قد يؤدي الى تاخير سداد المستحقات للموردين والشركات المتعاقد معها فبتالي ياتر على التدفقات النقدية واستمرارية العمل.

تساؤلات البحث

- ❑ هل يقلل التخطيط المالي التجاوزات المالية؟
نعم، حيث يساهم التخطيط المالي الاستباقي في تقدير التكاليف ومراقبتها بشكل دقيق، مع تخصيص الموارد بفعالية، مما يقلل من احتمالية التجاوزات المالية في المشاريع.
- ❑ كيف يمكن تحسين عملية التخطيط المالي؟
يتم ذلك من خلال المراجعة الدورية المنتظمة، وتعزيز التدريب المستمر لفريق التخطيط، بالإضافة إلى تحديد المخاطر المحتملة مسبقاً لضمان دقة التخطيط المالي.
- ❑ هل هناك علاقة بين دور الإدارة المالية والجودة والتكلفة في المشاريع الهندسية؟
نعم، حيث يعتمد تحقيق التوازن في التخطيط المالي على إيجاد توازن بين الجودة والتكلفة، مما يساهم في تحقيق معايير الجودة المطلوبة مع تقليل النفقات غير الضرورية.
- ❑ ما هي الآثار السلبية لسوء التخطيط المالي على المشاريع الهندسية؟
تدهور سمعة الشركة بسبب الفشل في إدارة الميزانيات.
تأخير تنفيذ المشروع أو فشله بالكامل بسبب نقص التمويل.
التعرض لعقوبات مالية نتيجة التجاوزات أو الإخلال بالعقود.

علاقة النتائج والمتغيرات بالدراسات السابقة

❑ التخطيط المالي المتغير المستقل Independent Variable

➤ إعداد الميزانيات

➤ تحليل التكاليف

➤ إدارة المخاطر المالية

❑ نجاح المشاريع المتغير التابع Dependent Variable

➤ تحقيق الأهداف الزمنية

➤ الالتزام بالميزانية

➤ جودة التنفيذ

تحقيق العوائد المتوقعة

❑ المتغيرات المتداخلة Intervening Variables

➤ العوامل الاقتصادية مثل تضخم الاسعار ورفع سعر الفائدة

➤ مستوى الخبرة في إدارة المشاريع

➤ توفر الموارد المالية

➤ القوانين الحكومية

تابع

يمكن تحقيق دقة التخطيط المالي وتجنب الأخطاء وضمان نجاح المشروع من خلال الاستفادة من البيانات التاريخية، تحليل المتغيرات المؤثرة، وتطوير النماذج المالية. هذه العمليات تسهم في تحسين كفاءة المشاريع الهندسية من خلال تعزيز دقة التقديرات المالية، تفادي الأخطاء الشائعة، واتخاذ قرارات مدروسة. بتحليل نتائج ومتغيرات الدراسات السابقة، يتم تحديد العوامل المؤثرة على التكاليف والأداء المالي، مما يعزز من فعالية التخطيط ويزيد من فرص نجاح المشاريع.

الدراسات السابقة ومدى حدائتها

الدراسات الحديثة (من 2015 إلى 2023) □

- تركز الدراسات الحديثة على استخدام التكنولوجيا المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي، تحليل البيانات الضخمة.
- استخدام الذكاء الاصطناعي للتنبؤ بالتكاليف في المشاريع الهندسية.
- تطبيق تقنيات تحليل البيانات الضخمة لتحسين تقديرات الميزانية.
- دراسات عن تأثير التغيرات الاقتصادية العالمية) مثل جائحة COVID-19 على التخطيط المالي.

الدراسات السابقة (قبل 2015) □

- ركزت هذه الدراسات على المبادئ الأساسية للتخطيط المالي، مثل تقدير التكاليف التقليدية وإدارة المخاطر المالية باستخدام منهجيات تقليدية.
- دراسات عن تأثير التضخم على تكاليف المشاريع.
- أبحاث حول أهمية التحكم في التكاليف في المشاريع الهندسية.

Recent Studies (2015 - 2023):

Journal *Using Artificial Intelligence to Predict Costs in Engineering Projects:*

- A study titled "Evaluating the Impact of Artificial Intelligence in Engineering Project Management"

Journal *Applying Big Data Analytics to Improve Budget Estimations:*

- A research paper titled "The Impact of Big Data Analytics Using AI Techniques on Improving the Quality of Financial Reports"

Case Study *"Studies on the Impact of Global Economic Changes (such as COVID-19) on Financial Planning"*

Previous Studies (Before 2015):

A study titled *"The Effect of Inflation on Engineering Project Costs"*

- Research on the Importance of Cost Control in Engineering Projects:

A paper titled *"Strategies for Cost Control in Engineering Projects"*

- Risk Management in Engineering Projects: A Comparative Study

Journal: *A comparative study of risk management practices in different types of engineering projects*

- Project Risk Management: Processes, Techniques, and Insights"

Improving Financial Planning:

Book: "Cost Engineering Analysis: A Guide to the Economic Evaluation of Engineering Projects" by John S. Page.

- This book offers tools and techniques for cost estimation and financial planning in engineering projects.

Journal: International Journal of Project Management.

- A leading journal for research on project management, including financial planning in engineering projects.

Journal: Journal of Construction Engineering and Management.

- A peer-reviewed journal that covers financial and managerial aspects of construction and engineering projects.

Book: "Financial Management for Engineers" by Richard H. Bernhard.

- This book provides a detailed guide to financial management tailored for engineers and engineering projects.

Financial Planning in the Construction of the Burj Khalifa"

Case Study " Analyzes the financial planning and cost management strategies used in one of the world's most complex engineering projects "

" AI-Based Financial Planning in Engineering Projects" (2022)

بحث عن تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التخطيط المالي للمشاريع الهندسية

" The Effect of COVID-19 on Financial Planning in Infrastructure Projects " (2020)

دراسة تحليلية لتأثير الجائحة على التخطيط المالي في المشاريع الكبرى



Thank You