

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

جامعة : ميداوشن

كلية : الإدارة

بحث تخرج بعنوان :

أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع

(دراسة ميدانية على بعض الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية)

[المهمة رقم (2) + المهمة رقم (3)]

إعداد الطالب / نواف بدرالسعيد

الرقم الجامعي / 251001403

إشراف : د.عبدالرحيم نادر

العام الجامعي :

1447هـ - 2026م

المحتويات

3.....	المهمة الثانية:
3.....	استكمال بقية الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.
3.....	أولاً - أسئلة الدراسة:
3.....	ثانياً - أهداف الدراسة:
4.....	ثالثاً- فرضيات الدراسة:
5.....	رابعاً- نموذج الدراسة:
6.....	خامساً- وصف موجز للصناعة/المؤسسة المقترحة للدراسة التطبيقية:
6.....	سادساً- منهجية البحث المرتبطة بالمشروع:
8.....	سابعاً- الهيكل المقترح للمشروع:
10.....	ثامناً- جدول المحتويات المقترح:
11.....	تاسعاً- قائمة المراجع الأولية:
13.....	المهمة الثالثة:
13.....	الفصل الثاني: أدبيات الدراسة (الإطار النظري والدراسات السابقة).
13.....	أولاً: الإطار النظري:
13.....	1-2 مفهوم إدارة مخاطر المشاريع:
13.....	2-2 أهمية إدارة مخاطر المشاريع:
14.....	3-2 مراحل إدارة مخاطر المشاريع:
14.....	4-2 مفهوم نجاح المشاريع:
15.....	5-2 العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع:
15.....	ثانياً - الدراسات السابقة:
18.....	7-2 أوجه التشابه والاختلاف والفجوة البحثية:
20.....	قائمة المراجع:

المهمة الثانية :

استكمال بقية الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

أولاً - أسئلة الدراسة :

تسعى الدراسة إلى الإجابة عن السؤال الرئيس الآتي: ما أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية؟
ويتفرع عنه الأسئلة الآتية:

1. ما مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في الشركات الخاصة محل الدراسة؟
2. ما مستوى نجاح المشاريع في الشركات الخاصة محل الدراسة؟
3. ما أثر تحديد المخاطر في نجاح المشاريع؟
4. ما أثر تحليل وتقييم المخاطر في نجاح المشاريع؟
5. ما أثر الاستجابة للمخاطر في نجاح المشاريع؟
6. ما أثر مراقبة المخاطر والسيطرة عليها في نجاح المشاريع؟
7. ما أكثر أبعاد إدارة مخاطر المشاريع تأثيراً في نجاح المشاريع؟

ثانياً - أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة إلى تحقيق الآتي:

1. التعرف على مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في الشركات الخاصة.
2. قياس مستوى نجاح المشاريع في الشركات الخاصة.
3. تحليل أثر تحديد المخاطر في نجاح المشاريع.

4. تحليل أثر تحليل وتقييم المخاطر في نجاح المشاريع.
5. تحليل أثر الاستجابة للمخاطر في نجاح المشاريع.
6. تحليل أثر مراقبة المخاطر والسيطرة عليها في نجاح المشاريع.
7. تقديم توصيات تساعد الشركات الخاصة على تحسين ممارسات إدارة مخاطر المشاريع.

ثالثاً- فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسة :

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$ بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية.

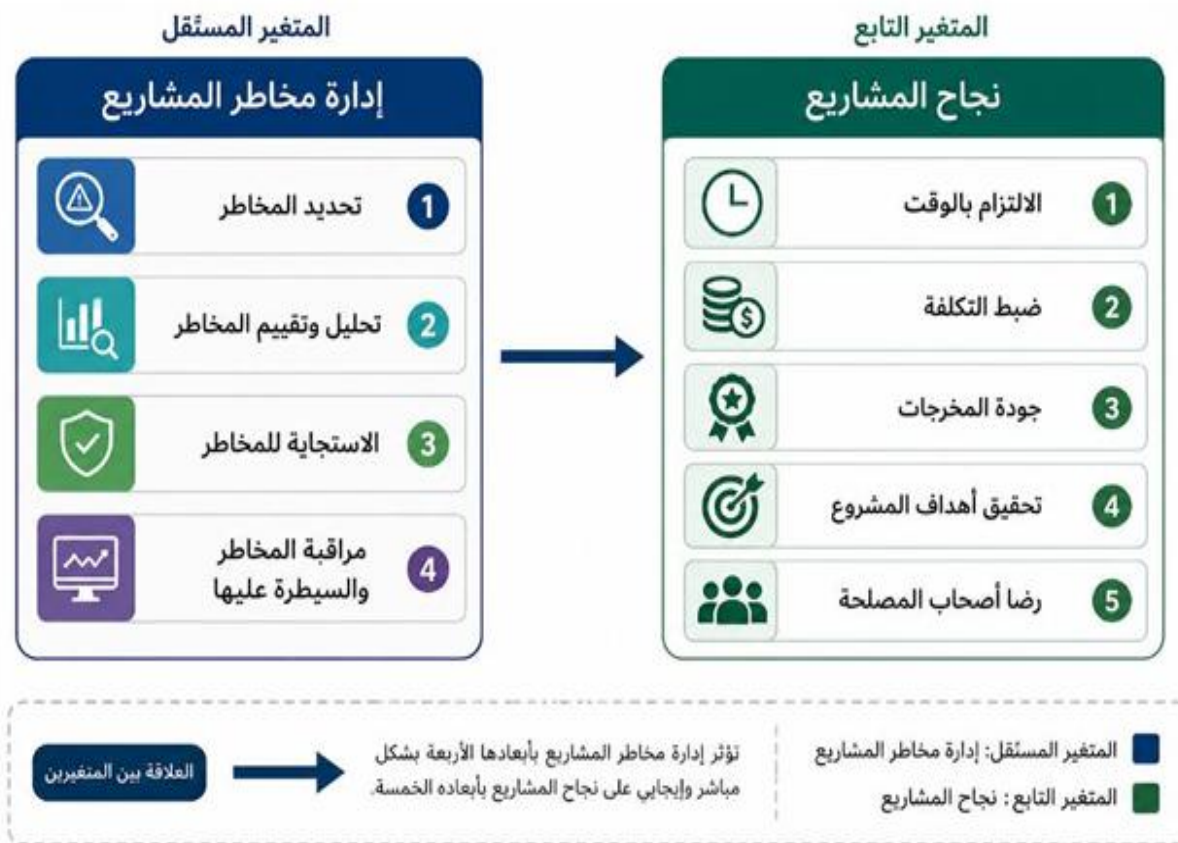
الفرضيات الفرعية :

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$ بين تحديد المخاطر ونجاح المشاريع.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$ بين تحليل وتقييم المخاطر ونجاح المشاريع.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$ بين الاستجابة للمخاطر ونجاح المشاريع.
4. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$ بين مراقبة المخاطر والسيطرة عليها ونجاح المشاريع.

رابعاً- نموذج الدراسة:

متغيرات الدراسة:

نوع المتغير	المتغير	الأبعاد
المتغير المستقل	إدارة مخاطر المشاريع	تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر والسيطرة عليها
المتغير التابع	نجاح المشاريع	الالتزام بالوقت، ضبط التكلفة، جودة المخرجات، تحقيق أهداف المشروع، رضا أصحاب المصلحة



الشكل المقترح لنموذج الدراسة

خامسًا- وصف موجز للصناعة/المؤسسة المقترحة للدراسة التطبيقية:

▪ قطاع الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية:

تمثل الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية بيئة مناسبة لتطبيق هذه الدراسة؛ نظرًا لاعتمادها المتزايد على المشاريع لتحقيق أهدافها التشغيلية والاستراتيجية، سواء في قطاعات المقاولات، والتقنية، والخدمات، والصناعة، والاستشارات، والتطوير المؤسسي.

وتتميز مشاريع الشركات الخاصة بتعدد أصحاب المصلحة، وارتفاع مستوى عدم التأكد، وتنوع المخاطر المرتبطة بالتكلفة والوقت والجودة والموارد والموردين والتغيرات الاقتصادية. لذلك أصبحت إدارة مخاطر المشاريع من الممارسات الإدارية المهمة التي تساعد الشركات على رفع كفاءة التخطيط والتنفيذ وتحسين فرص نجاح المشاريع.

وتركز الدراسة التطبيقية على العاملين في الشركات الخاصة ممن لديهم علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالمشاريع، مثل:

❖ مديري المشاريع .

❖ المشرفين .

❖ أعضاء فرق المشاريع .

❖ موظفي التخطيط والمتابعة والجودة .

سادسًا- منهجية البحث المرتبطة بالمشروع :

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي؛ لملاءمته لطبيعة البحث الذي يهدف إلى وصف مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع وتحليل أثرها في نجاح المشاريع.

مجتمع البحث:

يتكون مجتمع البحث من العاملين في بعض الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية ممن لديهم علاقة بإدارة المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها .

عينة البحث:

تتكون العينة من (120) مشاركاً من العاملين في الشركات الخاصة ممن لديهم خبرة أو مشاركة في أعمال المشاريع .

أداة البحث:

سيتم استخدام الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات، وتتكون من ثلاثة أجزاء:

1. البيانات الديموغرافية للمشاركين .
2. قياس إدارة مخاطر المشاريع من خلال أربعة أبعاد .
3. قياس نجاح المشاريع .

أساليب التحليل الإحصائي:

سيتم استخدام:

- التكرارات والنسب المئوية .
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية .
- معامل كرونباخ ألفا لقياس الثبات .
- معامل ارتباط بيرسون .
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد لاختبار أثر المتغيرات .

سابعاً- الهيكل المقترح للمشروع:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

ويتضمن:

- مقدمة الدراسة .
- مشكلة الدراسة .
- أهمية الدراسة .
- أسئلة الدراسة .
- أهداف الدراسة .
- فرضيات الدراسة .
- نموذج الدراسة .
- حدود الدراسة .
- هيكل المشروع .

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

ويتضمن:

- مفهوم إدارة مخاطر المشاريع .
- أهمية إدارة مخاطر المشاريع .
- مراحل إدارة مخاطر المشاريع .
- مفهوم نجاح المشاريع .
- العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع .
- الدراسات السابقة .

- الفجوة البحثية .

الفصل الثالث: منهجية البحث

ويتضمن:

- تصميم البحث .
- مجتمع البحث .
- عينة البحث .
- أداة البحث .
- صدق وثبات الأداة .
- إجراءات التحليل الإحصائي .

الفصل الرابع: تحليل النتائج ومناقشتها

ويتضمن:

- تحليل بيانات الاستبانة .
- وصف خصائص العينة .
- تحليل محاور الدراسة .
- اختبار الفرضيات .
- مناقشة النتائج .

الفصل الخامس: الخاتمة والتوصيات

ويتضمن:

- ملخص النتائج .
- الاستنتاجات .

- التوصيات .
- المقترحات المستقبلية .
- قائمة المراجع والملاحق .

ثامناً- جدول المحتويات المقترح:

الموضوع	الفصل
الإطار العام للدراسة	الفصل الأول
مقدمة الدراسة	1-1
مشكلة الدراسة	1-2
أهمية الدراسة	1-3
أسئلة الدراسة	1-4
أهداف الدراسة	1-5
فرضيات الدراسة	1-6
نموذج الدراسة	1-7
حدود الدراسة	1-8
الإطار النظري والدراسات السابقة	الفصل الثاني
مفهوم إدارة مخاطر المشاريع	2-1

الموضوع	الفصل
أهمية إدارة مخاطر المشاريع	2-2
مراحل إدارة مخاطر المشاريع	2-3
مفهوم نجاح المشاريع	2-4
العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع	2-5
منهجية البحث	الفصل الثالث
تحليل النتائج ومناقشتها	الفصل الرابع
الخاتمة والتوصيات	الفصل الخامس

تاسعًا- قائمة المراجع الأولية:

- العثمان، (2017). أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء: دراسة ميدانية في الأمانة العامة للأوقاف، وزارة الأوقاف، دولة الكويت .
- المهيرات، (2016). إدارة المخاطر وتأثيرها في نجاح المشاريع: دراسة حالة وزارة البيئة الأردنية .
- طاهر، وعبدالنبي. (2020). تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة .
- شجاع الدين، وسرحان. (2024). أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع: دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية .

- العنزي. (2024). أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية .

- Alsaadi, & Norhayatizakuan. (2021). The Impact of Risk Management Practices on the Performance of Construction Projects.
- Amoah, & Pretorius. (2020). Evaluation of the Impact of Risk Management on Project Performance in Small Construction Firms in South Africa.

المهمة الثالثة :

الفصل الثاني: أدبيات الدراسة (الإطار النظري والدراسات السابقة)

أولاً: الإطار النظري :

1-2 مفهوم إدارة مخاطر المشاريع:

يقصد بإدارة مخاطر المشاريع العملية المنظمة التي يتم من خلالها تحديد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر في المشروع، وتحليل احتمالية وقوعها، وتقدير أثرها، ثم اختيار أساليب التعامل معها، ومتابعتها طوال دورة حياة المشروع. ولا تقتصر إدارة المخاطر على التعامل مع التهديدات فقط، بل تشمل أيضاً التعامل مع الفرص التي قد تسهم في تحسين نتائج المشروع. وتقوم إدارة مخاطر المشاريع على فكرة رئيسة مفادها أن المشروع لا يعمل في بيئة مستقرة تماماً، بل يواجه دائماً قدرًا من عدم التأكد، ولذلك فإن نجاح المشروع لا يعتمد فقط على التخطيط للأنشطة والموارد، بل يعتمد أيضاً على الاستعداد للمخاطر المحتملة قبل وقوعها.

2-2 أهمية إدارة مخاطر المشاريع:

تتمثل أهمية إدارة مخاطر المشاريع في أنها تساعد المنظمة على توقع المشكلات المحتملة، وتقليل آثارها السلبية، وتحسين جودة القرارات الإدارية. كما تسهم في تحسين التواصل بين أصحاب المصلحة، وتحديد المسؤوليات، وتقليل الهدر في الموارد، وتحسين فرص الالتزام بالجدول الزمني والميزانية المحددة.

وتزداد أهمية إدارة المخاطر في المشاريع التي تتسم بالتعقيد أو تعدد الأطراف أو طول مدة التنفيذ؛ لأن غياب إدارة المخاطر قد يؤدي إلى تضخم المشكلات الصغيرة وتحولها إلى أزمات تؤثر في وقت المشروع وتكلفته وجودته.

3-2 مراحل إدارة مخاطر المشاريع:

تمر إدارة مخاطر المشاريع بعدة مراحل مترابطة، ويمكن تلخيصها فيما يأتي:

أولاً: تحديد المخاطر

تعني هذه المرحلة التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع، مثل مخاطر التأخير، أو نقص الموارد، أو ضعف الموردين، أو تغير الأسعار، أو ضعف التنسيق بين فريق العمل. ويتم ذلك من خلال العصف الذهني، تحليل الخبرات السابقة، مراجعة وثائق المشروع، والاستفادة من آراء الخبراء.

ثانياً: تحليل وتقييم المخاطر

في هذه المرحلة يتم تحليل كل خطر من حيث احتمالية حدوثه وحجم أثره المتوقع على المشروع. ويساعد هذا التحليل على ترتيب المخاطر حسب أولويتها، بحيث يتم التركيز أولاً على المخاطر الأعلى أثراً والأكثر احتمالاً.

ثالثاً: الاستجابة للمخاطر

تعني اختيار الطريقة المناسبة للتعامل مع كل خطر. وقد تكون الاستجابة بتجنب الخطر، أو تقليله، أو نقله إلى طرف آخر، أو قبوله إذا كان أثره محدوداً. كما قد تتضمن الاستجابة وضع خطط بديلة في حال تحقق الخطر.

رابعاً: مراقبة المخاطر والسيطرة عليها

يقصد بها متابعة المخاطر أثناء تنفيذ المشروع، واكتشاف المخاطر الجديدة، والتأكد من فاعلية خطط الاستجابة، وتحديث سجل المخاطر بصورة مستمرة.

4-2 مفهوم نجاح المشاريع:

يقصد بنجاح المشروع قدرة المشروع على تحقيق أهدافه المحددة ضمن الوقت المخطط، والتكلفة المعتمدة، والجودة المطلوبة، والنطاق المتفق عليه، مع تحقيق رضا أصحاب

المصلحة. وقد كان نجاح المشروع يقاس تقليدياً من خلال مثلث الوقت والتكلفة والجودة، إلا أن الاتجاهات الحديثة توسعت لتشمل رضا العميل، وتحقيق القيمة، واستدامة النتائج، وفعالية التواصل بين أطراف المشروع.

5-2 العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع:

توجد علاقة وثيقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع؛ فكلما زادت قدرة المنظمة على تحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومراقبتها، زادت فرص المشروع في تحقيق أهدافه. وتؤكد دراسة Alsaadi و Norhayatizakuan أن إدارة المخاطر ترتبط مباشرة بأداء المشاريع، وأن نجاح المشروع يظهر في تحقيق أهداف الوقت والتكلفة والجودة والسلامة والاستدامة البيئية، كما أوصت الدراسة بالاهتمام بتقنيات إدارة المخاطر وفهم بيئة العمل المحيطة بالمشروع (Alsaadi & Norhayatizakuan, 2021).

ثانياً - الدراسات السابقة :

أولاً: الدراسات العربية

الدراسة الأولى: دراسة العنزي لسنة 2024

أجرت العنزي (2024) دراسة بعنوان: "أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية". هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر إدارة مخاطر المشروع بأبعادها: تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر، في نجاح المشاريع. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبانة كأداة لجمع البيانات. وكانت النتائج وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لاستراتيجيات إدارة المخاطر في نجاح المشاريع، ووجود مستوى مرتفع لنجاح المشاريع من وجهة نظر أفراد العينة. وأوصت الدراسة بزيادة قدرات ومهارات العاملين على تنفيذ

استراتيجيات إدارة المخاطر، وتوفير الموارد المالية والفنية والبشرية التي تسهم في نجاح المشاريع (العنزي، 2024).

الدراسة الثانية: دراسة العثمان لسنة 2017

أجرت العثمان (2017) دراسة بعنوان: "أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء: دراسة ميدانية في الأمانة العامة للأوقاف، وزارة الأوقاف، دولة الكويت". هدفت الدراسة إلى توضيح أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على أداء هذه المشاريع. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي والاستدلالي، واعتمدت على الاستبانة، وبلغ حجم العينة 250 مفردة من أصل مجتمع بلغ 471 فردًا. وكانت النتائج وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بأبعادها مجتمعة في أداء المشاريع من حيث الوقت والتكلفة وجودة المواصفات. وأوصت الدراسة بضرورة تطوير وحدة متخصصة في إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية، واستخدام المنهجية العلمية لتحسين أداء المشاريع (العثمان، 2017).

الدراسة الثالثة: دراسة شجاع الدين وسرحان لسنة 2024

أجرى شجاع الدين وسرحان (2024) دراسة بعنوان: "أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع: دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية". هدفت الدراسة إلى تحديد أثر إدارة المخاطر بأبعادها: تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والتحكم بها، في نجاح المشاريع. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي. وكانت النتائج أن إدارة المخاطر تؤثر في نجاح المشاريع، وأن تحديد المخاطر ومراقبتها والسيطرة عليها من الأبعاد المهمة في تحسين نجاح المشروع. وأوصت الدراسة بالاهتمام بإدارة المخاطر كمدخل لتحسين أداء المشاريع واستدامة المنظمات الإنسانية (شجاع الدين وسرحان، 2024).

الدراسة الرابعة: دراسة طاهر وعبدالنبي لسنة 2020

أجرى طاهر وعبد النبي (2020) دراسة بعنوان: "تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة في محافظة البصرة". هدفت الدراسة إلى اختبار تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات في قطاع البناء والتشييد. واستخدمت الدراسة منهجاً تطبيقياً تحليلياً، وركزت على مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة. وكانت النتائج أن إدارة المخاطر الفاعلة تسهم في نجاح المشروعات من خلال تحسين التعامل مع التكلفة والجدولة والجودة. وأوصت الدراسة بتفعيل ممارسات إدارة المخاطر في المشروعات، وتحسين التوثيق والمتابعة وتقدير التكاليف (طاهر وعبد النبي، 2020).

الدراسة الخامسة: دراسة المهيترات لسنة 2016

أجرت المهيترات (2016) دراسة بعنوان: "إدارة المخاطر وتأثيرها في نجاح المشاريع: دراسة حالة وزارة البيئة الأردنية". هدفت الدراسة إلى التعرف على إدارة المخاطر وأثرها في نجاح مشاريع وزارة البيئة الأردنية. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبانة، وبلغ مجتمع الدراسة 62 مشروعاً، وتم توزيع 500 استبانة استُرد منها 430 استبانة صالحة للتحليل. وكانت النتائج وجود علاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع من حيث الزمن والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة. وأوصت الدراسة بتعزيز تطبيق إدارة المخاطر وتطوير ثقافة تنظيمية داعمة لإدارة المخاطر في المشاريع (المهيترات، 2016).

ثانياً: الدراسات الأجنبية

الدراسة الأولى: دراسة Norhayatizakuan وAlsaadi لسنة 2021

أجرى Norhayatizakuan وAlsaadi (2021) دراسة بعنوان: The Impact of Risk Management Practices on the Performance of Construction Projects. هدفت الدراسة إلى بحث أثر ممارسات إدارة المخاطر في أداء مشاريع البناء. واستخدمت الدراسة المنهج الكمي،

واعتمدت على الاستبانة في جمع البيانات. وكانت النتائج أن ممارسات إدارة المخاطر تؤثر إيجابياً في أداء المشاريع، وأن نجاح المشاريع يرتبط بتحقيق أهداف الوقت والتكلفة والجودة والسلامة والاستدامة. وأوصت الدراسة بالاهتمام بمهارات مديري المشاريع في إدارة المخاطر، وزيادة استخدام أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في المشاريع (Alsaadi & Norhayatizakuan, 2021).

الدراسة الثانية: دراسة Amoah و Pretorius لسنة 2020

أجرى Amoah و Pretorius (2020) دراسة بعنوان: Evaluation of the Impact of Risk Management on Project Performance in Small Construction Firms in South Africa. هدفت الدراسة إلى تقييم أثر إدارة المخاطر في أداء المشاريع لدى شركات البناء الصغيرة في جنوب أفريقيا. واستخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة، وجمعت البيانات من خلال استبانة ومقابلات وملاحظات ميدانية وتقارير مشاريع. وكانت النتائج أن نتائج المشاريع كان يمكن أن تتحسن بدرجة كبيرة لو تم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة صحيحة قبل تنفيذ المشاريع. وأوصت الدراسة بأن تتعامل شركات البناء الصغيرة مع إدارة المخاطر بجدية أكبر لتحسين أداء مشاريعها (Amoah & Pretorius, 2020).

2-7 أوجه التشابه والاختلاف والفجوة البحثية:

تشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في تناولها موضوع إدارة مخاطر المشاريع، وفي اعتمادها على أبعاد رئيسة مثل تحديد المخاطر، تحليل أو تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر. كما تشابه في ربط إدارة المخاطر بمؤشرات نجاح المشروع، مثل الوقت والتكلفة والجودة وتحقيق الأهداف ورضا أصحاب المصلحة.

وتختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في بيئة التطبيق؛ فبعض الدراسات السابقة تناولت المشاريع الإنشائية، أو المنظمات الإنسانية، أو المؤسسات الحكومية، بينما تركز الدراسة الحالية على الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية. كما تختلف الدراسة

الحالية في أنها موجهة لمرحلة البكالوريوس، ولذلك تعتمد نموذجًا مبسطًا وواضحًا وقابلًا للتطبيق خلال فصل دراسي واحد.

وتتمثل الفجوة البحثية في الحاجة إلى دراسة ميدانية مبسطة تقيس أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع داخل الشركات الخاصة، مع تحديد أكثر أبعاد إدارة المخاطر تأثيرًا في نجاح المشروع. ولذلك تسعى الدراسة الحالية إلى سد هذه الفجوة من خلال بناء نموذج بحثي واضح، واستخدام استبانة قابلة للتطبيق على عينة من العاملين في إدارة وتنفيذ المشاريع.

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية

العنزي، عزيزة خلف. (2024). أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية. المجلة العربية للنشر العلمي، العدد 71، 329-300.

العثمان، عبير عبدالله محمد. (2017). أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء: دراسة ميدانية في الأمانة العامة للأوقاف، وزارة الأوقاف، دولة الكويت. رسالة دكتوراه، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، الأردن. ([Mandumah](#))

شجاع الدين، محمد أحمد علي، وسرحان، نشوان عبدالواحد. (2024). أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع: دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية. مجلة جامعة العلوم والتكنولوجيا للعلوم الإدارية والإنسانية، 2(3)، 156-131. ([UST Journals](#))

طاهر، محمد عبود، وعبد النبي، رعد عبد الجبار. (2020). تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة في محافظة البصرة. مجلة دراسات إدارية، 13(27)، 26-1. ([openurl.ebsco.com](#))

المهيرات، ميرفت محمد عايد. (2016). إدارة المخاطر وتأثيرها في نجاح المشاريع: دراسة حالة وزارة البيئة الأردنية. رسالة دكتوراه، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، الأردن. ([Mandumah](#))

ثانياً: المراجع الأجنبية

Alsaadi, N., & Norhayatizakuan, N. (2021). The Impact of Risk Management Practices on the Performance of Construction Projects. *Studies of Applied Economics*, 39(4).

Amoah, C., & Pretorius, L. (2020). **Evaluation of the Impact of Risk Management on Project Performance in Small Construction Firms in South Africa: The Case**

Study of Construction Systems. Journal of Engineering, Design and Technology
([UPSpace Repository](#)) .634-611 ,(3) 18

([معهد إدارة المشاريع](#)) .Project Management Institute. (n.d.). **Project Risks**

) .ISO. (2018). **ISO 31000: Risk Management Guidelines**[ISO](#)(