



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: **Maha Saleh Alsolai** مها صالح الصليح اسم الطالب

Students I.D 2021201252

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركه ارامكو السعودية:

١. تنذب اسعار صرف العملات الأجنبية (الدولار)

a. تعتمد شركه ارامكو بنسبه كبيره على تصدير منتجات البترول لدول كثيره ولذلك يرتبط سعر المنتجات البترولية دائما بسعر صرف الدولار فاذا حدث تناقص لسعر الدولار عالميا يتأثر العائد من التصدير بالسلب وفي نفس الوقت قد يزداد الطلب "فرصه" "Opportunity" على شراء المنتجات كما انه في حاله زياده اسعار صرف الدولار قد يزداد العائد ويتناقص الطلب. فسر صرف الدولار مرتبط ارتباط وثيق بالعائد من التصدير ويؤثر عليه

b. نوع الخطر: خطر خارجي (اسواق خارجيه) External > Market

c. احتماليه الخطر ضعيفه الى متوسطه (٢٠%)—قوة تاير الخطر "مرتفعه"

d. الاستراتيجيه التي تتبعها الشركه "التخفيف" "Reduce" حيث تقوم الشركه بالتحكم في كميه الانتاج صعودا وهبوطا لتقليل اثر التنذب في الاسعار. كما قد تقوم الشركه بالتامين ضد مخاطر تنذب سعر الصرف فوق مستوى معين مستخدمه استراتيجيه "التحويل" لطرف ثالث "شركه التامين" "Transfer"

٢. تهديدات امنيه في المناطق الجنوبيه

a. تتعرض المناطق الجنوبيه للمملكه لتهديدات امنيه قد تتعرض لها مناطق الانتاج كالفصف الصاروخي كما حدث من قبل. وهذا قد يؤثر على سلامه العاملين وعلى المنشآت الحيويه المنتجه للبترول مما قد يؤدي لعلق مواقع الانتاج وخطوط التوزيع وبالتالي تأثر عمليه الانتاج والتوزيع والاحتياطات

b. نوع الخطر: خطر خارجي امني

c. احتماليه الخطر ضعيفه (٥%)—قوة تاير الخطر "متوسطه"

d. الاستراتيجيه التي تتبعها الشركه انها تقوم بالتامين ضد المخاطر الأمنيه باستخدام استراتيجيه "التحويل" لطرف ثالث "شركه التامين" "Transfer". كما قد تقوم باستخدام استراتيجيه "التفادي" "Avoid" بالاستعانة بشركات خدمات امنيه للحد من هذه التهديدات

٣. تناقص الطلب العالمي وتغير سعر البترول

a. يتعرض سعر البترول للتذبذب حسب العرض والطلب وهذا قد يؤثر على العائد المادي للشركه كما قد يؤثر على كميه الانتاج بالإيجاب او السلب. بنقصان سعر البترول يكون "تهديد" "Threat" وعند زياده سعر البترول هذا قد يكون "فرصه" "Opportunity" لزيادة العائد

- b. نوع الخطر: خطر خارجي (اسواق خارجيه) External> Market
- c. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠%)—قوة تاير الخطر "مرتفعة"
- d. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة انها تقوم بالتامين ضد هبوط اسعار البترول تحت مستوى معين "التحويل" لطرف ثالث "شركه التامين" "Transfer". كما قد تقوم باستخدام استراتيجية "التخفيف" "Reduce" بالتحكم في كميه الانتاج بالزيادة او النقصان لمعادله العائد. كما قد تستخدم استراتيجية "القبول" "Accept" عند مستوى معين

٤. ارتفاع تكاليف الانتاج والتوزيع

- a. ارتفاع تكاليف الانتاج والتوزيع يؤثر بالسلب علي العائد السنوي للشركة فهو من العناصر الرئيسية للتقرير السنوي للميزانية
- b. نوع الخطر: خطر داخلي (عمليات) Internal> Operations
- c. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠%)—قوة تاير الخطر "متوسطة"
- d. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة انها تقوم بأسناد عمليه الانتاج والتوزيع لمقاولون طرف ثالث باستخدام استراتيجية "التحويل" "Transfer". كما قد تقوم باستخدام استراتيجية "التخفيف" "Reduce" بالتحكم في كميه الانتاج بالزيادة او النقصان لمعادله العائد. كما قد تستخدم استراتيجية "القبول" "Accept" عند مستوى معين