

مراجعة قضية بحثية 02

بغنوان:

بعض الأبحاث العلمية المنشورة في مجال الحوكمة

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

قضايا بحثية 003

المهمة الثانية 002



المهمة الثانية 002

Chapter

01



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

Chapter
01

أولاً: حصر أهم الدراسات المرجعية
في مجال الحوكمة

A literature review on corporate governance and ESG research: Emerging trends and future directions (2025)

مراجعة الأدبيات حول حوكمة الشركات وبحوث الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية: الاتجاهات الناشئة والتوجهات المستقبلية

□ الملخص والأهداف:

بحث أجري كتحليل منهجي للأدبيات حول العلاقة بين الحوكمة ومؤشرات ESG (البيئية والاجتماعية والحوكمة)، ويستعرض 91 ورقة علمية من 2010 حتى 2023، مع تحديد الاتجاهات والمنهجيات الرئيسية المتبعة في هذا المجال.

□ المنهجية:

مراجعة منهجية (Content Analysis) للأبحاث المنشورة.

□ النتائج:

يؤكد تأثير ممارسات الحوكمة في تعزيز أداء الشركات على صعيد ESG، كما يحدد الفجوات البحثية وخاصة في القياسات المتقدمة للحوكمة وتأثيرها على نتائج ESG.

□ أهمية البحث:

يوفر خارطة حديثة لأهم موضوعات الحوكمة المرتبطة بالاستدامة ويقترح أولويات بحث مستقبلية.

Factors Influencing Corporate Governance: A Structured Literature Review (2025)

العوامل المؤثرة في حوكمة الشركات: مراجعة منهجية للأدبيات

□ الملخص والأهداف:

دراسة تحليلية منهجية تستعرض العوامل المختلفة التي تؤثر في تطور ممارسات الحوكمة، مع تركيز على علاقة الحوكمة بالمراجعة الداخلية وعوامل التغيير المؤثرة عليها.

□ المنهجية:

مراجعة منهجية مبنية على تحليل 29 ورقة علمية حتى مايو 2024.

□ النتائج:

يحدد العوامل التنظيمية، المؤسسية، والهيكلية التي تعيد تشكيل ممارسات الحوكمة، ويبرز الدور المتزايد لمراجعة الضبط الداخلي والامتثال.

□ أهمية البحث:

يساهم في توجيه الباحثين نحو فهم أعمق للدوافع المؤثرة في تطور نظم الحوكمة الحديثة.

Blockchain Technology for Public Services: A Polycentric Governance Synthesis (2026)

□ الملخص والأهداف:

أحد أحدث الأبحاث التي تناقش دور تقنيات البلوك تشين في دعم نظم الحوكمة، لا سيما في الخدمات العامة، من منظور حوكمة متعددة المراكز (Polycentric Governance).

□ المنهجية:

مراجعة منهجية للأبحاث بين 2021 و2025، مع تحليل تطبيقات البلوك تشين كأداة حوكمة.

□ النتائج:

يشير إلى أن الحكومات لا تعتمد على اللامركزية الكاملة بل على نماذج هجينة تجمع بين السيطرة المركزية والتنسيق الموزع، مما يوفر فهماً جديداً لكيفية تصميم نظم الحوكمة الرقمية.

□ أهمية البحث:

يقدم إسهاماً معاصراً في فهم التحولات التكنولوجية في الحوكمة.

Board Gender Diversity and Carbon Emissions Performance (2025)

□ الملخص والأهداف:

يبحث أثر تنوع الجنس في عضوية مجالس الإدارة على أداء الشركات في خفض انبعاثات الكربون.

□ المنهجية:

تحليل بيانات لوحة (Panel Data) مع استخدام تقنيات تعليم آلي و Explainable AI لتحليل العلاقة بين التنوع البيولوجي والأداء البيئي.

□ النتائج:

تظهر علاقة غير خطية مفادها أن وجود حد أدنى من التنوع ($\approx 22\%$) يرتبط بتحسين واضح في الأداء البيئي، مع عدم وجود تأثير إضافي بعد نقطة معينة.

□ أهمية البحث:

يجمع بين الحوكمة والأداء البيئي، ويستخدم منهجيات تحليل بيانات حديثة.

Empirical Analysis of Digital Innovations Impact on Corporate ESG Performance (2025)

□ الملخص والأهداف:

دراسة أثر الابتكار الرقمي على أداء ESG للشركات، مع التركيز على دور اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي كوسيط.

□ المنهجية:

تحليل بيانات اقتصادية واسعة مع أدوات قياس متقدمة ومعالجة للاعتلال الداخلي (Endogeneity).

□ النتائج:

يثبت أن الابتكار الرقمي يعزز أداء الشركة في مجالات الحوكمة والاستدامة، وأن الذكاء الاصطناعي يلعب دوراً وسطاً محورياً.

□ أهمية البحث:

يربط التكنولوجيا المتقدمة مباشرة بتحسين الحوكمة والاستدامة.

From campus to boardroom: CEO education and its influence on corporate policies (2026)

□ الملخص والأهداف:

دراسة حديثة تبحث تأثير التعليم والخبرة التنفيذية للمدير التنفيذي على سياسات الشركة، بما في ذلك سياسات الحوكمة والمالية والاستثمار.

□ المنهجية:

تحليل إحصائي يعتمد على بيانات مؤسسات متعددة.

□ النتائج:

تشير إلى أن مستوى التعليم والتخصص التنفيذي له تأثير ملموس على توجهات الحوكمة في الشركات.

□ أهمية البحث:

يساهم في فهم العنصر البشري في تصميم وتنفيذ ممارسات الحوكمة.

Chapter
02

بحوث وتطبيقات ميدانية ذات صلة

أثر آليات الحوكمة المصرفية على كفاءة رأس المال الفكري

✓ دراسة تطبيقية على المصارف التجارية الليبية للفترة 2020-2022، وتبرز العلاقة بين ممارسات الحوكمة وكفاءة رأس المال الهيكلي والبشري.

دراسات وتقارير معيارية

✓ تقرير OECD Corporate Governance Factbook 2025:

يقدم مراجعة دولية حديثة للأطر القانونية والتنظيمية للحوكمة في 52 دولة حتى 2024، وهو مرجع مهم لفهم التطورات المؤسسية الدولية

أبرز الاتجاهات البحثية في الفترة 2020-2026 م

□ من مراجعة أهم الأبحاث الحديثة يتضح أن محاور البحث ارتكزت على:

- ✓ الربط بين الحوكمة وأداء ESG والاستدامة: (حوكمة البيئة والمبادئ الاجتماعية ومسؤولية الشركات).
- ✓ التنوع في مجالس الإدارة كمحدد للأداء المؤسسي: وخاصة في التأثير على الأهداف البيئية وخفض الانبعاثات.
- ✓ التحول الرقمي والحوكمة الرقمية: بما في ذلك الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية (مثل البلوك تشين).
- ✓ العوامل الداخلية مثل التعليم القيادي والتنظيم المؤسسي: وتأثيرها في القرارات والسياسات الحوكمية.
- ✓ التطبيقات الميدانية والسياقات المحلية: مثل القطاع المصرفي في ليبيا والمؤسسات في الأسواق الناشئة.

□ بين عامي 2020 و2026 ظهرت أبحاث متقدمة تُركز على:

- ✓ تعزيز الحوكمة عبر الاستدامة والابتكار الرقمي.
- ✓ دمج التنوع والقيادة في تصميم آليات حوكمة فعالة.
- ✓ الربط بين التقنيات الحديثة (AI و Blockchain) والحوكمة المؤسسية.
- ✓ دراسة التطبيقات العملية في بيئات مختلفة وليس فقط النظريات المالية التقليدية.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

