

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع



أثر تكامل سلسلة التوريد على نجاح المشاريع: دراسة تطبيقية على

المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

السيد محمد العماري

233001497

سظام سعيد با جبير

233001163

إشراف/

د. الفصيل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2024

Contents

4	مقدمة:
4	مشكلة الدراسة:
7	أهمية الدراسة:
9	أهداف الدراسة:
12	تساؤلات الدراسة:
12	فروض الدراسة:
13	نموذج الدراسة:
15	الدراسات السابقة:
28	المنطلقات النظرية للدراسة:

30	المنهجية وطرق البحث:
30	مصادر جمع البيانات
31	أدوات الدراسة :
31	حدود الدراسة :
32	المراجع:

مقدمة:

إن التطورات التي يشهدها العالم في الآونة الأخيرة من ظاهرة ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصال وظاهرة التكامل والتحالفات والتكتلات الاقتصادية، السياسية والصناعية، أجبرت معظم المؤسسات على إحداث عدة تغيرات قصد التكيف مع هذه التطورات ومواجهة المنافسة المتزايدة وكذلك لتحقيق أكبر قدر من الأرباح وتعزيز المركز المالي للمؤسسة الذي لن يتحقق إلا بالتخطيط السليم والتنظيم وإنجاز البرامج لكل وظيفة من وظائف المؤسسة، ولعل من أبرز الأسس الإدارية التي تغيرت نتيجة هذه التطورات، شكل العلاقة بين العملاء والموردين التي تغيرت باتجاه المزيد من التعاون والتنسيق لتشكل سلسلة الإمداد. وتمثل العمليات الخاصة بسلسلة الإمداد الإدارية عنصراً هاماً في كفاءة وفعالية أداء المشاريع على اختلاف أحجامها وأنشطتها وأهدافها وطبيعتها عملها، هذا على اعتبار إنها الأكثر تفاعلاً مع بيئتها الداخلية والخارجية. ومن أجل أن تتأكد المؤسسة أن العمليات الخاصة بسلسلة الإمداد تسير على أحسن ما يرام فإنها تقوم بقياس وتقييم أدائها. (عمرو وعبد القادر، 2023)

ففي ظل المنافسة العالمية سعت الشركات إلى تعديل استراتيجياتها وأصبحت تنظر إلى التركيز على الاهتمام برضا العملاء على أنه سر بقائها واستمرارها وتطورها، مما يتطلب منها تحسين مستوى تسليم المنتجات والخدمات إلى العملاء وتحقيق الأداء المطلوب، ومن الوسائل التي يمكن استخدامها لتحقيق الأداء المنشود، تكامل سلسلة التوريد؛ إذ أصبح لتكامل واستجابة سلسلة التوريد أهمية بارزة في السنوات الأخيرة على المستويين النظري والتطبيقي، كما أظهرت العديد من الأدبيات والدراسات اهتماماً كبيراً لدور تكامل سلسلة التوريد في تحسين أداء الشركات،

من خلال تكامل وظائف الشركة الداخلية والخارجية وربطها بشكل فعال مع الموردين، والعملاء، وبقية شركاء سلسلة التوريد الأخرى (Cahyono.Etal,2023).

ولقد تبنت المنظمات الإنتاجية التصنيعية في جميع أنحاء العالم مفهوم إدارة سلسلة التوريد كمفهوم هام وفي بعض الأحيان كمفهوم حاسم لأعمالهم. وعلى مدى السنوات القليلة الماضية، قامت العديد من المنظمات باتخاذ زمام المبادرة لتطوير وتحسين أنماط سلسلة التوريد مما أدى إلى تحسن ملحوظ في أدائها من خلال تبني التكنولوجيا المتطورة والفكر الإداري الجديد لمواجهة المنافسة المتزايدة محلياً وعالمياً كما وأن البناء والتطور المستمرين يولدان الضغط على باقي الصناعات، والتي فرض عليها اللحاق ومواكبة التطور إذا ما أرادت مواصلة القدرة على المنافسة. (Al-Khawaldah.Etal,2022)

وتعتبر إدارة سلسلة التوريد وظيفة تكاملية مع المسؤولية الأساسية لربط وظائف الأعمال الرئيسية وعمليات الإنتاج داخل المنظمة وخارجها للوصول إلى نموذج عمل متماسك وبأداء عال. وتشمل جميع أنشطة الدعم اللوجستي بالإضافة إلى عمليات التصنيع وكذلك تدفع نحو تنسيق العمليات والأنشطة مع وعبر التسويق والمبيعات وتصميم المنتج والتمويل وتكنولوجيا المعلومات

حيث أن أهمية تكامل سلسلة التوريد تكمن في إحداث نوع من التكامل بين أنشطة الشركة الرئيسية بدءاً من المشروع في عمليات التخطيط والرقابة التي تتعلق بالمواد، والإمدادات، والخدمات، وتناقل المعلومات وتدفعها من الموردين إلى المنتجين وصولاً إلى تقديم الخدمة إلى المستهلك بشكلها النهائي. (قندوز،2022)

وتتضمن سلسلة التوريد النموذجية عادة شبكة من الموردين على عدة مستويات، والذين يوردون المواد الخام وقطع الغيار ومستلزمات الإنتاج وكذلك وحدات التجميع الثانوي - Sub assemblies والمنتجات النهائية، جنباً إلى جنب مع عمليات الأعمال والعملاء (Jahanbakhsh & Amini, 2023)

ولعل انتقال المنافسة ما بين المؤسسات الى المنافسة ما بين سلاسل التوريد أعطى هذه الأخيرة أهمية كبيرة وتغير في شكل العلاقة مع الموردين والعملاء، وأصبحت علاقة تعاون بإدراكهم أن الهدف واحد وهو التكامل لكسب ميزات تنافسية في ظل حدة المنافسة الحالية والمحتملة في بيئة الأعمال المعاصرة هناك تركيز متزايد على تقديم القيمة للعملاء أي توفير المنتجات والخدمات التي هي أكثر قيمة بالمقارنة مع منافسيها (Reklitis.Etal,2021).

وتعتبر إدارة سلسلة التوريد من أهم مجالات الإدارة في المنظمات، وذلك لدورها الفعال في استغلال الموارد المتاحة والإمكانيات المختلفة بهدف تعظيم المنفعة العامة كما ترتبط إدارة سلسلة التوريد ارتباطاً وثيقاً في عملية التنمية للشركات، إذ أن لها الأثر المباشر في التغييرات الجوهرية المتعلقة بإنتاجية الشركات وكفاءتها وتعد المنافسة المحرك الرئيسي في بيئة الأعمال بوصفها الوجهة الأساسية التي تقدم الإرشاد والتوجيه والإدارة والاستراتيجيات المناسبة لكل شركة، وقد أدت النهضة التكنولوجية الحديثة إلى تحول معظم المنظمات إلى أساليب الإدارة المتطورة ذات الآفاق الواسعة والأهداف البعيدة والتي من شأنها أن تميزها عن باقي المنظمات من خلال تحقيق وضع تنافسي قوي يضمن بقاءها في السوق بنجاح وتفوق .

ولتكامل سلسلة التوريد أهمية في تخفيض التكاليف التشغيلية وزيادة القيمة لأصحاب المصالح، ولكي تكون منظمات الأعمال قادرة على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية تمكنها من

البقاء في السوق أصبح لازماً عليها أن تقوم بمجموعة من الممارسات القائمة على الشراكة مع الموردين بهدف تعزيز الإدارة الفعالة لسلسلة التوريد، فقد أصبحت إدارة سلسلة التوريد استراتيجية متكاملة وناجحة لربط الشركاء معاً وتحقيق الرقابة التكاليفية والزمنية لحركة المواد بداية من مصادر التوريد وانتهاء بتسليم المنتجات أو الخدمات إلى العملاء وهذا يسهل من تدفق المعلومات عبر أطراف سلسلة التوريد المعلومات عبر أطراف سلسلة التوريد مع ضمان تدفق سليم للمنتجات أو الخدمات في نفس الوقت (عسفة وآخرون، 2022).

إذ يعتمد نجاح المشاريع التي تقيمها الشركات على تكامل سلسلة التوريد؛ فإنها تشير إلى إدارة التكامل، حيث تحدد العناصر الرئيسية مثل الجدولة والميزانية وتقدير التكاليف، والجودة. وهذه المكونات حجر بناء الأساس لتكامل المشروع، والتي تضمن التنسيق المناسب بين كافة أنشطة المشروع، وبمعنى آخر أن هذا التكامل يشير إلى التنسيق بين العمليات والتي تعد من أهم عناصر نجاح المشروع، الأمر الذي يستدعي من مديري المشاريع الاستفادة من الجوانب الإيجابية من التكامل في أنشطة المشاريع المنسقة بشكل صحيح .

مشكلة الدراسة:

في ظل البيئة التنافسية الراهنة والمتغيرات الاقتصادية المعقدة التي تحكمها بيئة العمل التنافسية، قد تضاعفت حدة المنافسة وأخذت أشكالاً متنوعة مما دفع بالشركات إلى التسابق في كسب المزايا المتاحة والممكنة حفاظاً على مكانتها التنافسية، من خلال المحافظة على حدود الكلفة والتميز لتقليل الفجوة ما بين التخطيط لوضع واعتماد الخطة الاستراتيجية وتنفيذ هذه الخطة الموضوعية، بهدف الوصول للنتائج المرادة وتحقيق المؤشرات التي تم وضعها.

في بيئة الأعمال اليوم، تتزايد الضغوط على الشركات المتخصصة بإدارة المشاريع الانشائية لكي تحافظ على استدامة ميزتها التنافسية على الساحة المحلية والعالمية، حيث وجد أن العديد من الشركات الهندسية تتخذ أنماطاً مختلفة في إدارة مشاريعها الهندسية؛ فهي تحتاج إلى التركيز والاهتمام بتكامل سلسلة التوريد المتمثلة بإدارة هذه المشاريع من كيفية الحصول على الموارد المتعلقة بالعمل بالإضافة إلى كيفية التعامل مع كل من الموردين والزبائن من تشارك للمعلومات والمواد والأنشطة والالتزام بتنفيذها بكفاءة عالية لتلبية احتياجات العملاء.

كما يصبح لزاماً عليها لكي تتغلب على هذه التحديات أن تعمل على تخفيض المخاطر الناجمة عن التوقف المؤقت أو الدائم في تدفق المواد الأولية اللازمة لعملية التصنيع والإنتاج واكتشاف التغيرات التي تحدث في احتياجات ورغبات العملاء والإدارة الجيدة لعلاقاتها مع الموردين والموزعين والعملاء أو ما يسمى بأطراف سلسلة الإمداد أنه لكي تتمكن المنظمات من البقاء والنجاح في ظل ظروف البيئة المتغيرة يجب عليها تعزيز المرونة في العمليات المشتركة على مستوى سلسلة الإمداد كاملة وبناء علاقات قوية مع كافة أطراف السلسلة، وبعبارة أخرى تعزيز سرعة استجابة سلسلة أنه لكي تتمكن المنظمات من البقاء والنجاح في ظل ظروف البيئة المتغيرة يجب عليها تعزيز المرونة في العمليات المشتركة على مستوى سلسلة الإمداد كاملة وبناء علاقات قوية مع كافة أطراف السلسلة، وبعبارة أخرى تعزيز سرعة استجابة سلسلة الإمداد Supply chain Agility والتي تنمى قدرة المنظمة على الاستجابة لكافة التغيرات التي تحدث في السوق. (Ahanbakhsh & Amini2023)

ويؤكد (محمد وآخرون، 2021) أن سرعة استجابة سلاسل الإمداد واحدة من السمات تشكل كفاءة سلسلة الإمداد في بيئة الأعمال الحالية، وأنه وفقاً للمداخل التقليدية يعرف الكثير

من الباحثين سلاسل الإمداد بأنها تعنى بالوظائف أو الأنشطة والتسهيلات التي تتضمن إنتاج وتسليم المنتج أو الخدمة بداية من موردي المواد الخام إلى أن تصل في النهاية إلى العميل النهائي، غير أن مواجهه سلاسل الإمداد العديد من التحديات في ظل ظروف عدم التأكد؛ يتطلب استجابة سريعة للتغيرات التي تحدث في السوق للحصول على ميزة تنافسية وضمان نجاح المنظمة.

أهمية الدراسة:

تعتبر هذه الدراسة ذات أهمية كبيرة من الناحيتين النظرية والعملية، حيث تسهم في تعزيز الفهم العلمي لتكامل سلسلة التوريد وتأثيره على نجاح المشاريع، وتوفر توجيهات عملية لتحسين الأداء والكفاءة في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية..، وتم اختبارهما في الممارسة العملية من هذين المنظورين:

➤ الأهمية العلمية:

1) تنبثق أهمية الدراسة الحالية وأهميتها النظرية من كون الموضوع ذو أهمية إدارية ولوجستية معاصرة وذات تأثير كبير في أداء المشاريع الإنشائية ونجاحها ، حيث ستسعى هذه الدراسة لقياس تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع.

2) تبرز هذه الأهمية من الإثراء الفكري الذي قد تسهم فيه من خلال تتبع الأدب النظري والدراسات السابقة للمتغيرات الرئيسية (سلاسل التوريد و نجاح المشاريع) بالشكل الذي يكون إطار مفاهيمي متكامل عن هذه المفاهيم ومنهجية دراستها.

(3) كما تبرز أهمية هذه الدراسة في إمكانية تقديم مساهمة متواضعة من خلال تتبع الأدب النظري والدراسات السابقة للمتغيرات الرئيسية بالشكل الذي يطور الإطار المفاهيمي والإجرائي للدراسة بالإضافة إلى بيان ومقارنة نتائج هذه الدراسة مع دراسات أخرى تمت ضمن إطار ثقافي واجتماعي مختلف فضلا عما ستأتي به الدراسة المشاريع الانشائية نتائجها بالشكل الذي يساعدها في تحقيق نجاحها .

➤ الأهمية العملية:

- (1) تقديم حلول عملية وملموسة للشركات الإنشائية في المملكة العربية السعودية لتحسين تكامل سلسلة التوريد، مما ينعكس بشكل إيجابي على أداء المشاريع، ويعزز من قدرتها التنافسية في السوق، ويقلل من التكاليف والمخاطر المرتبطة بإدارة المشاريع.
- (2) تساهم الدراسة في تقديم استراتيجيات وأدوات عملية للشركات الإنشائية لتحسين تكامل سلسلة التوريد، مما يؤدي إلى تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد، بجودة عالية، وبتكلفة منخفضة.
- (3) يمكن للشركات استخدام النتائج والتوصيات المستخلصة من الدراسة لتقليل التكاليف المرتبطة بإدارة سلسلة التوريد من خلال تحسين التكامل والفعالية في جميع مراحل المشروع.
- (4) تساهم الدراسة في تطوير القدرات الإدارية للمديرين والمسؤولين في الشركات الإنشائية من خلال تقديم نماذج وأطر عملية لإدارة سلسلة التوريد بفعالية.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقات مع الموردين هيكل شبكة التوريد تكامل الإمداد التخزين على جودة عمليات المشروع في المشاريع الانشائية

في المملكة العربية السعودية ، وتتفرع منه عدة أهداف فرعية: ويتفرع منه مجموعة من الأهداف الفرعية:

- 1) دراسة كيف يؤثر تحسين العلاقة مع الموردين على قدرة المشاريع الإنشائية على الإنتاج في الوقت المحدد، تحقيق الجودة المطلوبة، والتحكم في تكاليف المشروع.
- 2) تحليل كيف يمكن لتصميم وتنظيم شبكة التوريد أن يؤثر على تنفيذ المشاريع الإنشائية بكفاءة وجودة عالية.
- 3) تقييم مدى تأثير تكامل الإمداد الفعال على القدرة على تلبية جداول الإنتاج وتحقيق التسليمات في الوقت المحدد.
- 4) دراسة كيف يمكن لإدارة التخزين الفعالة أن تسهم في تقليل تكاليف المشروع وتحسين جودة العمليات والمخرجات النهائية.
- 5) تقديم توصيات لتحسين تكامل سلسلة التوريد في الشركات الإنشائية لتحقيق أداء أفضل في مشاريعها.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي: هل هناك أثر لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع)في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية؟

وينبثق عن هذا السؤال عدد من الأسئلة الفرعية الآتية:

السؤال الفرعي الأول: هل هناك أثر لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها العلاقات مع الموردين هيكل شبكة التوريد تكامل الإمداد التخزين على الإنتاج بالوقت المحدد في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية؟

السؤال الفرعي الثاني: هل هناك أثر لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقات مع الموردين هيكل شبكة التوريد تكامل الإمداد التخزين على جودة عمليات المشروع في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية؟

السؤال الفرعي الثالث : هل هناك أثر لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها العلاقات مع الموردين - هيكل شبكة التوريد -تكامل الإمداد -التخزين) على تكلفة المشروع في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

بناءا على ما تم عرضه من أهداف الدراسة ومشكلتها وأهميتها يمكننا تحديد فرضيات الدراسة

من خلال فرضية رئيسية تتمثل في:

الفرضية الرئيسية الأولى: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع) في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية وينبثق عن هذه الفرضية عدد من الفرضيات هي كما يلي:

- الفرضية الفرعية الأولى: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها العلاقات مع الموردين هيكل شبكة التوريد تكامل الإمداد التخزين على الإنتاج بالوقت المحدد في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.
- الفرضية الفرعية الثانية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقات مع الموردين هيكل شبكة التوريد تكامل الإمداد التخزين على جودة عمليات المشروع في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية .
- الفرضية الفرعية الثالثة: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد بأبعادها العلاقات مع الموردين - هيكل شبكة التوريد -تكامل الإمداد -التخزين) على تكلفة المشروع في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية .

نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع) في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية ، ويتضمن المتغيرات التالية:

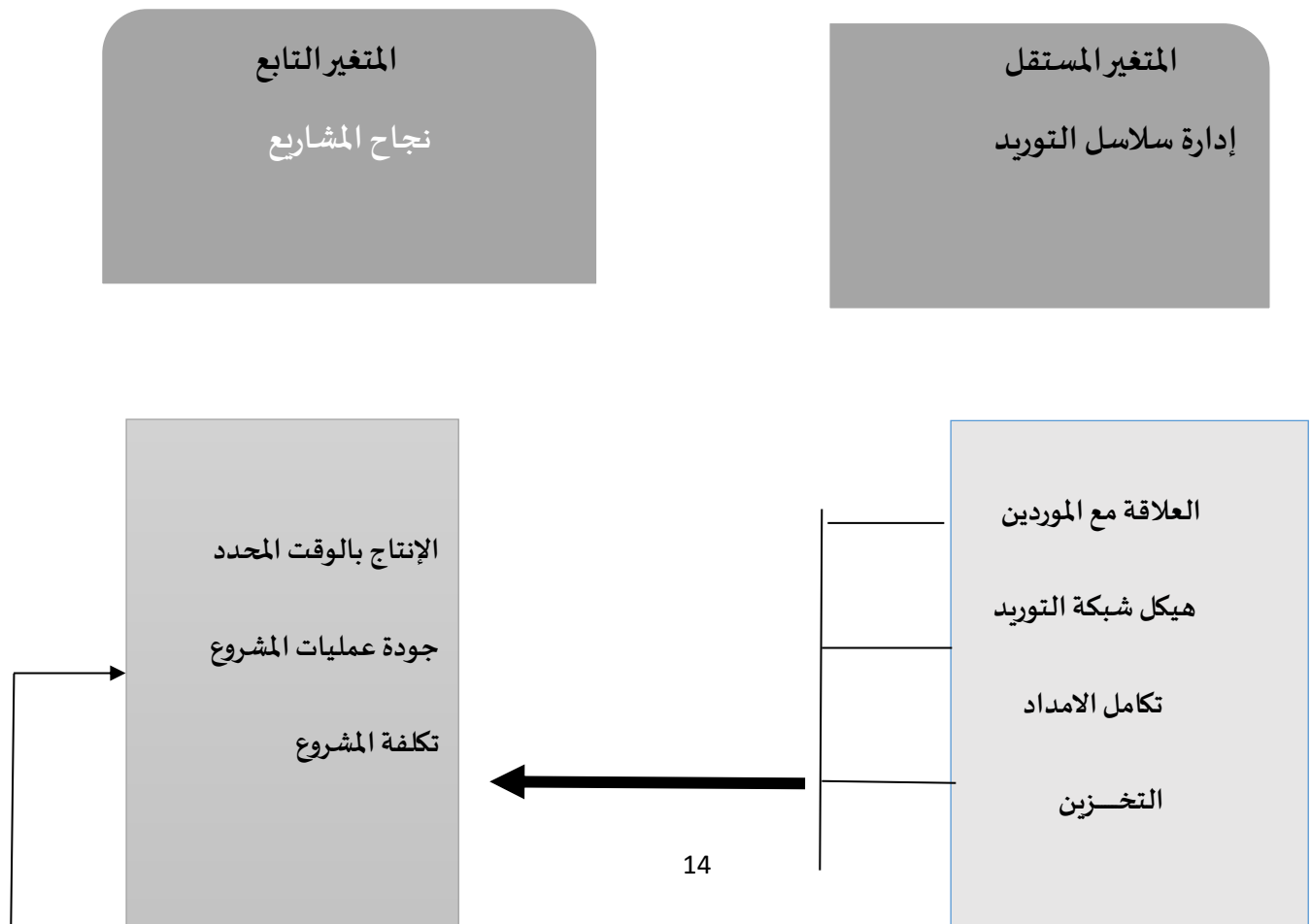
- المتغير المستقل: تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد -

تكامل الإمداد -التخزين)

- المتغير التابع : نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع،

تكلفة المشروع).

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

الدراسة	أبو على و طواف (2021)
أهداف الدراسة	هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثير استخدام تكنولوجيا المعلومات بأبعادها (تكنولوجيا إدارة المعاملات، تكنولوجيا إدارة الاتصالات، تكنولوجيا إدارة العلاقات) على تكامل إدارة سلسلة التوريد (الموردون، الزبائن، العمليات) بالتطبيق على شركات صناعة الأدوية اليمنية -صنعاء..

المتغير المستقل	استخدام تكنولوجيا المعلومات بأبعادها (تكنولوجيا إدارة المعاملات، تكنولوجيا إدارة الاتصالات، تكنولوجيا إدارة العلاقات)
المتغير التابع	تكامل إدارة سلسلة التوريد (الموردون، الزبائن، العمليات)
منهجية البحث	اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، وذلك باستخدام الأسلوب التطبيقي، وتم استخدام الاستبيان لغرض جمع المعلومات.
أهم النتائج والتوصيات	خلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن مستوى تكامل إدارة سلسلة التوريد في شركات صناعة الأدوية اليمنية -صنعاء بشكل عام مرتفع حسب تقديرات عينة الدراسة، وتتوفر أبعاد إدارة سلسلة التوريد في شركات صناعة الأدوية اليمنية -صنعاء بدرجة مرتفعة لجميع الأبعاد فقد جاء في المرتبة الأولى (بعد العمليات اللوجستية) يليه (بعد الزبائن)، وأخيرا جاء (بعد الموردون)، مما يعني أنه يوجد اهتمام من قبل الشركات بإدارة سلسلة التوريد وهذا يعزز العلاقة بين الشركاء في سلسلة التوريد. وجود تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات بأبعادها (تكنولوجيا إدارة المعاملات، تكنولوجيا إدارة الاتصالات، وتكنولوجيا إدارة العلاقات) على تكامل إدارة سلسلة التوريد (الموردون، الزبائن، العمليات) بالتطبيق على شركات صناعة الأدوية اليمنية-صنعاء. وقد أوصت الدراسة شركات صناعة الأدوية اليمنية-صنعاء بالاهتمام بتوفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات من تجهيزات مادية وبرمجية لزيادة فعالية تكنولوجيا المعلومات في تكامل إدارة سلسلة التوريد، كما من الضروري الاهتمام ببعد تكنولوجيا إدارة العلاقات حيث وهي أحد أهم التكنولوجيات التي تعمل على تحسين وتطوير العلاقة مع الزبائن

نظرا لضعف الاهتمام بها نسبيا. أيضا ضرورة العمل على التحسين المستمر لأنظمة تكنولوجيا المعلومات الداعمة لتكامل إدارة سلسلة التوريد عن طريق تحليل هذه النظم والتعرف على نقاط الضعف ومحاولة تحسينها لتتناسب مع احتياجات الشركات، وبما يحقق تكامل إدارة سلسلة التوريد. كما هو من الضروري اهتمام الشركات بجميع مراحل إدارة سلسلة التوريد والقائم على مبدأ التكامل بنوعية الداخلي والخارجي. وضرورة تطبيق الهدف الأسمى لإدارة سلسلة التوريد والذي يتوجب توفير المنتج الصحيح، بالكمية الصحيحة، بالحالة الصحيحة، في المكان الصحيح، في الوقت الصحيح، للزبون الصحيح، وبالتكلفة الصحيحة.

الدراسة	الدراسة
الحيارى و الحياصات (2022) هدفت هذه الدراسة إلى بيان أثر السمات الشخصية لمديري المشاريع والمتمثلة في (القيادة، والاتصال والتواصل، وأخلاقيات العمل، والكفاءة الإنتاجية) في نجاح المشاريع الإنشائية في مدينة عمان. وتكون مجتمع الدراسة من المشاريع الإنشائية في مدينة عمان .	أهداف الدراسة
أثر السمات الشخصية لمديري المشاريع والمتمثلة في (القيادة، والاتصال والتواصل، وأخلاقيات العمل، والكفاءة الإنتاجية)	المتغير المستقل
نجاح المشاريع الإنشائية	المتغير التابع
اتبعت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي	منهجية البحث
توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أبرزها: وجود أثر إيجابي للسمات الشخصية لمديري المشاريع في نجاح المشاريع الإنشائية في مدينة عمان ،	أهم النتائج والتوصيات

ويتسم مديرو المشاريع الإنشائية بالتوجيه والتأثير في الأفراد العاملين في المشروع، ودعمهم مادياً ومعنوياً بما لا يتعارض وأهداف المشروع وبناء على النتائج أوصت الدراسة بضرورة العمل على دعم فريق العمل مالياً ومعنوياً بما لا يتعارض وأهداف المشروع، وإشراكهم في اتخاذ القرارات.

الدراسة	عسفة واخرون (2022)
أهداف الدراسة	هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على إدارة سلسلة التوريد وعلاقتها بأداء العمليات لدى الشركات الصناعية العاملة بمدينة غزة الصناعية وفق نموذج SCOR.
المتغير المستقل	إدارة سلسلة التوريد والمتمثلة في (الموثوقية، الاستجابة، المرونة، التكلفة، إدارة الأصول)
المتغير التابع	بأداء العمليات
منهجية البحث	استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبانة كأداة رئيسية للدراسة .
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت النتائج وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد إدارة أداء سلسلة التوريد، والمتمثلة في (الموثوقية، الاستجابة، المرونة، التكلفة، إدارة الأصول) وأداء العمليات في الشركات الصناعية العاملة بمدينة غزة الصناعية، وكانت درجة تبني الشركات الصناعية العاملة في مدينة غزة الصناعية للأبعاد السابقة على النحو التالي: كما وأظهرت النتائج أيضاً عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة الدراسة حول إدارة سلسلة التوريد تعزى لكل من المتغيرات (النوع، المؤهل العلمي)،

وجود فروق بين المتغيرات (سنوات الخدمة، المسمى الوظيفي) لدى الشركات الصناعية العاملة بمدينة غزة الصناعية، وقد خرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة قيام الشركات الصناعية محل الدراسة بتحسين سرعة الاستجابة لتلبية احتياجات العملاء مما ينعكس على تحسين كفاءة أداء عملياتها، كما أوصت الشركات الصناعية محل الدراسة بالسعي لزيادة درجة المرونة في سلسلة التوريد مما يؤدي إلى سرعة الاستجابة للأحداث أو الفرص أو التهديدات في البيئة الخارجية مما يعزز من قدراتها التنافسية.

الدراسة	الجبوري، (2020)
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى اختبار الدور الوسيط لتكنولوجيا المعلومات في أثر تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (التكامل مع الموردين، التكامل مع الموزعين، التكامل مع العملاء) على الاستدامة بأبعادها (الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية) في قطاع البترول شركة توزيع المنتجات عراقي.
المتغير المستقل	تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (التكامل مع الموردين، التكامل مع الموزعين، التكامل مع العملاء)
المتغير التابع	الاستدامة بأبعادها (الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية)
منهجية البحث	اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي، وتكون مجتمع الدراسة من شركة توزيع المنتجات النفطية العراقية بكافة فروعها والتي بلغ عددها (41)، فيما تمثلت وحدة المعاينة بمدراء الأقسام العليا والمتوسطة، ومندوبيهم، وقد بلغ عددهم (441) بالقدر اللازم، وتم استخدام الاستبانة.

أهم والتوصيات	يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد (التكامل مع الموزعين، التكامل مع العملاء) على الاستدامة بأبعادها (الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية)، وكذلك على تكنولوجيا المعلومات، بينما لم يكن هناك أثر ذو دلالة إحصائية في البعد. التكامل مع الموردين في جميع أبعاد الاستدامة. وعلى تكنولوجيا المعلومات. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات على الاستدامة بأبعادها (الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية). يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتكامل سلسلة التوريد بجميع أبعادها على الاستدامة بجميع أبعادها من خلال تكنولوجيا المعلومات كمتغير وسيط. وتمثلت أهم التوصيات فيما يلي: ينصب تركيز الشركات على استمرار العلاقات التكميلية مع جميع العناصر سلسلة التوريد، وخاصة تكاملها مع الموردين، بالإضافة إلى الأنشطة المستمرة التي تعزز استدامتها الاجتماعية والبيئية ودعم المجتمع. ومن أجل تطبيق تكنولوجيا المعلومات بنجاح أوصت الدراسة بضرورة الدعم المالي والمادي من الإدارة العليا، وتوفير الموارد البشرية المؤهلة، والتطوير المستمر للموارد البشرية من خلال إلحاقهم ببرامج التدريب المستمر.
الدراسة أهداف الدراسة	أبو ردة وآخرون (2022) هدفت الدراسة إلى التعرف على دور تكامل سلسلة التوريد الرقمية في تحسين ابتكار المنتجات .

المتغير المستقل	تكامل سلسلة التوريد الرقمية وجميع أبعادها (التكامل الرقمي مع الموردين، التكامل الرقمي الداخلي، والتكامل الرقمي مع العملاء)
المتغير التابع	ابتكار المنتجات
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتم الاعتماد على العينة العشوائية الطبقية.
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت نتائجها وجود تمايز جوهري بين شركة الدلتا للصلب قطاع (عام) وبين شركة حديد عز (قطاع خاص) وذلك من حيث درجة توافر أبعاد التكامل الرقمي لسلسلة التوريد ومستوى الابتكار في المنتجات، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط معنوية طردية بين تكامل سلسلة التوريد الرقمية وجميع أبعادها (التكامل الرقمي مع الموردين، التكامل الرقمي الداخلي، والتكامل الرقمي مع العملاء)، وابتكار المنتجات، كما أظهرت نتائج الدراسة وجود تأثير معنوي إيجابي مباشر لتكامل سلسلة التوريد الرقمية بإبعادها المختلفة على ابتكار المنتجات بالشركات موضع الدراسة، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات العلمية التي يمكن للشركات موضع الدراسة الاستفادة بها، كما قدمت بعض التوصيات بالدراسات المستقبلية.
الدراسة	قواقنه (2021)
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة الابتكار الشامل (الابتكار الاستراتيجي، الابتكار التكنولوجي، الابتكار الإداري، الابتكار الثقافي، الابتكار التسويقي) في التوسط في تأثير الإنتاج الرشيق (الإنتاج في الوقت المحدد، التحسين المستمر، خيانة الإنتاج الشامل، وتقليل الإعداد) حول مرونة

إدارة سلسلة التوريد (العلاقة مع الموردين، العلاقة مع العملاء، تبادل المعلومات، العمليات الداخلية) في الشركات الصناعية بالأردن	
الانتاج الرشيق بأبعاده (الإنتاج في الوقت المحدد، التحسين المستمر، خيانة الإنتاج الشامل، وتقليل الإعداد)	المتغير المستقل
إدارة مرونة سلسلة التوريد بأبعاده (العلاقة مع الموردين، العلاقة مع العملاء، تبادل المعلومات، العمليات الداخلية)	المتغير التابع
إدارة الابتكار الشامل بأبعاده (الابتكار الاستراتيجي، الابتكار التكنولوجي، الابتكار الإداري، الابتكار الثقافي، الابتكار التسويقي)	الدور الوسيط
استخدمت الدراسة المنهج الكمي (الوصفي التحليلي) ، تم تطوير استبانة مكونة من (27) فقرة، وتم استخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) لتحليل البيانات واختبار الفرضيات، بالإضافة إلى تحليل المسار (Analysis Path) باستخدام برنامج (Amos)، لبيان الأثر المباشر وغير المباشر لأنموذج الدراسة.	منهجية البحث
توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن هناك تأثيراً وسيطاً لإدارة الابتكار على العلاقة بين المتغير المستقل (الإنتاج الرشيق) والمتغير التابع (إدارة سلسلة التوريد) لشركات الصناعية بالرياض. وأوصت الدراسة بضرورة قيام إدارة الشركات الصناعية بالرياض بتنفيذ العلاقة بين الشركات الصغيرة والمتوسطة، وضرورة الاهتمام بمرونة إدارة سلسلة التوريد، وخاصة المعلومات، داخل الشركات ذات الصلة، كما توصي	أهم النتائج والتوصيات

	إدارة الشركة بإشراك مورديها في وضع الرؤية النهائية لاستراتيجية الشركة، من خلال توفير وحدة استجابة للشركاء مع الشركات الصناعية بالرياض.
الدراسة	أحمد وآخرون (2021)
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى تحديد التأثير المباشر لأبعاد تكامل جودة سلسلة التوريد على براعة سلسلة التوريد بشركات قطاع الأعمال العام للصناعات الدوائية بمصر
المتغير المستقل	تكامل جودة سلسلة التوريد (تكامل الجودة الداخلية وتكامل جودة المورد وتكامل جودة العميل)
المتغير التابع	براعة سلسلة التوريد
منهجية البحث	استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، والاستبانة كأداة للدراسة
أهم النتائج والتوصيات	توصلت النتائج إلى وجود تأثير معنوي إيجابي لتكامل الجودة الداخلية على تكامل جودة المورد، كما توصلت إلى وجود تأثير معنوي إيجابي لتكامل الجودة الداخلية على تكامل جودة العميل، وأكدت النتائج وجود تأثير معنوي إيجابي مباشر لأبعاد تكامل جودة سلسلة التوريد (تكامل الجودة الداخلية وتكامل جودة المورد وتكامل جودة العميل) على براعة سلسلة التوريد. وفي ضوء ما أسفرت عنه الدراسة من نتائج، قد تم اقتراح مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تستفيد بها الشركات العاملة في قطاع الأدوية ومنها: الحرص على العمل بنظام جودة متكامل حيث يكون جميع الإدارات مسئولة عن جودة المستحضر النهائي، والاهتمام بإقامة اتفاقات وعلاقات تعاونية مع الموردين والعملاء، كذلك الحرص على امتلاك سلسلة توريد قادرة على التشجيع على

استكشاف وتجربة أساليب التشغيل الجديدة مع التركيز على اختيار وتوفير آلات ومعدات إنتاجية متطورة مقارنة بالشركات المنافسة، وكذلك التركيز على تطوير نظم وإجراءات ومراحل العملية الإنتاجية الحالية	
Yang, Yu& Zhu , (2020)	الدراسة
هدفت الدراسة إلى استكشاف تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية بشكل مباشر وغير مباشر، من خلال تكامل المعرفة المتاحة. تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهجية دراسة تجريبية، حيث تم تحليل مجموعة من المشاريع الإنشائية في الصين.	أهداف الدراسة
تخطيط المشروع.	المتغير المستقل
نجاح المشروع الإنشائي.	المتغير التابع
استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي .	منهجية البحث
تبينت النتائج من الدراسة أن هناك أثرًا ملموسًا لتخطيط المشروع في نجاح المشروع الإنشائي. تم تأكيد أن جودة التخطيط الأساسي وإدارة المخاطر والجدولة والتخطيط للموارد وعوامل أخرى ذات صلة ترتبط ارتباطًا وثيقًا بتحقيق النتائج الناجحة للمشروع.	أهم النتائج والتوصيات
باقر و آخرون (2020)	الدراسة
هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر بأبعادها: إدارة المخاطر الفنية، إدارة المخاطر اللوجيستية، إدارة المخاطر المالية، إدارة مخاطر الموارد البشرية، إدارة المخاطر الاجتماعية والسياسية وإدارة المخاطر	أهداف الدراسة

البيئية على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها: التكلفة، الجودة، الوقت والمجال، من خلال الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت.	
إدارة المخاطر بأبعادها: إدارة المخاطر الفنية، إدارة المخاطر اللوجيستية، إدارة المخاطر المالية، إدارة مخاطر الموارد البشرية، إدارة المخاطر الاجتماعية والسياسية وإدارة المخاطر البيئية	المتغير المستقل
إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها: التكلفة، الجودة، الوقت والمجال	المتغير التابع
الثقافة المنظمة	منهجية البحث
تم استخدام الإحصاء الوصفي المتمثل بال تكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية، كما تم استخدام تحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد، بالإضافة إلى استخدام برنامج نمذجة المعادلات الهيكلية للمربعات الصغرى الجزئية (PLS-SEM) لتحليل واختبار الفرضيات.	أهم النتائج والتوصيات
(Junaid & Syed, 2022)	الدراسة
هدفت إلى إطارًا يرتبط بين تكامل سلسلة التوريد المستدام والابتكار الأخضر وأداء الشركات.	أهداف الدراسة
تكامل سلسلة التوريد المستدام	المتغير المستقل
الابتكار الأخضر وأداء الشركات	المتغير التابع
استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي	منهجية البحث
شير النتائج أيضًا إلى أن الابتكارات الإدارية الخضراء لها تأثير إيجابي كبير على الأداء المالي للشركة. على العكس من ذلك، فإن تأثير الابتكارات العملية	أهم النتائج والتوصيات

الخضراء على أداء الشركة سلبي بشكل ملحوظ، مما يشير إلى أن التغيرات السريعة في عمليات التصنيع والإجراءات التشغيلية تكلف الشركات بطرق متعددة وتقلل من أرباح الشركات. تحمل النتائج الجديدة تأثيرات على كل من المديرين والباحثين في إدارة سلاسل التوريد المستدامة والابتكار الخضراء.	
(Espino& Taha,2022)	الدراسة
هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثير القدرة على الابتكار لدى الموردين على تكامل سلسلة التوريد والأداء المستدام، ودور التكامل في توسيط العلاقة بين القدرة على الابتكار في سلسلة التوريد والأداء المستدام. بالإضافة إلى ذلك، تُدرس الثقة كعامل محدد في القدرة على الابتكار لدى الموردين	أهداف الدراسة
القدرة على الابتكار	المتغير المستقل
تكامل سلسلة التوريد	المتغير التابع
اعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي التحليلي معتمدة على مراجع الأدبيات ذات العلاقة بموضوع الدراسة	منهجية البحث
تشير النتائج إلى أن الثقة هي عامل محدد رئيسي لقدرة الموردين على الابتكار. القدرة على الابتكار لدى الموردين لها تأثير مباشر على تكامل سلسلة التوريد والأداء المستدام. ومع ذلك، يختفي التأثير المباشر للقدرة على الابتكار لدى الموردين على الأداء المستدام عندما يتم تضمين التكامل في النموذج. على وجه التحديد، التكامل مع العملاء والتكامل الداخلي هما متغيرات وساطة في العلاقة بين القدرة على الابتكار لدى الموردين والأداء المستدام. ستعزز تطوير الثقة في العلاقات مع الموردين، والبحث المستمر	أهم النتائج والتوصيات

	عن معلومات حول احتياجات العملاء وإقامة علاقة أقرب معهم، وزيادة التنسيق بين الأقسام تأثير القدرة على الابتكار لدى الموردين على الأداء المستدام. تعد هذه الدراسة هي الأولى التي تحلل تأثير القدرة على الابتكار لدى الموردين وتكامل سلسلة التوريد على الأداء المستدام في قطاع الفنادق
الدراسة	دراسة (Cervelló-Royo et al, 2019)
أهداف الدراسة	فحصت التأثير المشترك للاتجاه نحو الابتكار وتكامل سلسلة التوريد (تكامل العملاء وتكامل الموردين وتكامل الداخلية)، والقدرات التنافسية المجمعة على أداء الشركة.
المتغير المستقل	تكامل سلسلة التوريد (بشكل خاص، تكامل الموردين وتكامل الداخلية)
المتغير التابع	القدرات التنافسية
منهجية البحث	تم استخدام نمذجة المعادلات الهيكلية (SEM) لتحليل البيانات المجمعة
أهم النتائج والتوصيات	أظهر أن الاتجاه نحو الابتكار يؤثر إيجابياً على تكامل سلسلة التوريد والقدرات التنافسية المجمعة وأداء الشركة. كان لتكامل سلسلة التوريد (بشكل خاص، تكامل الموردين وتكامل الداخلية) تأثير وساطة على الاتجاه نحو الابتكار وأداء الأعمال، بينما كان للقدرات التنافسية المجمعة تأثير وساطة على تكامل سلسلة التوريد وأداء الشركة. تقدم النتائج دعماً تجريبياً لفكرة التي تشير إلى أن الاتجاه نحو الابتكار يؤثر على تكامل سلسلة التوريد وأداء الشركة. استناداً إلى الدراسات السابقة حول نظرية الاعتماد على الموارد، تشير هذه الدراسة إلى كيفية مساعدة الاتجاه نحو الابتكار للشركات في تكامل سلسلة التوريد وتحقيق إمكانات آلية إدارة سلسلة التوريد. تقدم هذه الورقة تفسيراً للتفاعل بين

الاتجاه نحو الابتكار وتكامل سلسلة التوريد والقدرات التنافسية المجمع وأداء	
الشركة	

المنطلقات النظرية للدراسة:

- تكامل سلسلة التوريد : يعرف (زرافيلي، و زرافيلي. (2022). بأنها تسلسل من المنظمات تسهيلات، ووظائفها، وأنشطتها المشتركة بإنتاج وتسليم سلعة أو خدمة، وتبدأ بموردين رئيسيين للمواد الأولية وتنتهي بالعميل النهائي.
- إجرائيا : تكامل سلسلة التوريد: يُعرّف على أنه التنسيق والتعاون بين جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد، بدءًا من الموردين مرورًا بالإمداد والتخزين وحتى الوصول إلى العميل النهائي. يتضمن هذا التكامل أربع أبعاد رئيسية هي:
 - **العلاقة مع الموردين:** يشير إلى مستوى التعاون والتواصل الفعال بين الشركة والموردين. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل الشراكات الاستراتيجية، الثقة المتبادلة، تبادل المعلومات، واستجابة الموردين لاحتياجات الشركة.
 - **هيكل شبكة التوريد:** يتعلق بتصميم وتنظيم شبكة التوريد الخاصة بالشركة. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل عدد ونوعية الموردين، مرونة الشبكة، وكفاءة التوزيع اللوجستي.

▪ **تكامل الإمداد:** يشير إلى مستوى التنسيق بين مختلف مراحل الإمداد، من التخطيط وحتى التسليم. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل دقة التنبؤ بالطلب، فعالية إدارة المخزون، وكفاءة العمليات اللوجستية.

▪ **التخزين:** يتعلق بإدارة عمليات التخزين بفعالية وكفاءة. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل استخدام المساحة التخزينية، سرعة الاستجابة للطلبات، وتقليل الفاقد والتالف.

– **نجاح المشاريع:** أشار (Fossum et al., 2020) أن نجاح المشاريع تتمثل في إتمام وإنجاز أعمالها ضمن الالتزام بالنطاق والإطار الزمني المحدد والتكلفة المحددة وجودة الأداء المطلوب **إجرائيا:** نجاح المشاريع: يُعرّف إجرائيًا على أنه تحقيق الأهداف المحددة للمشروع ضمن الأطر الزمنية والميزانية المحددة، مع تحقيق مستويات جودة تتوافق مع المتطلبات والمعايير المحددة. يتم قياس نجاح المشاريع من خلال ثلاثة أبعاد رئيسية هي:

▪ **الإنتاج بالوقت المحدد:** يشير إلى قدرة المشروع على الالتزام بالجدول الزمنية المخططة وتسليم المخرجات في الوقت المحدد. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل نسبة الالتزام بالجدول الزمنية، ومعدل التأخير في التسليمات.

▪ **جودة عمليات المشروع:** يتعلق بجودة المخرجات وفعالية العمليات المتبعة في تنفيذ المشروع. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل معدلات الأخطاء والعيوب، رضا العملاء، والالتزام بالمعايير والمواصفات المطلوبة.

▪ **تكلفة المشروع:** يشير إلى مدى قدرة المشروع على الالتزام بالميزانية المحددة. يتم قياسه من خلال مؤشرات مثل نسبة الالتزام بالميزانية، الفروقات بين التكلفة المخططة والفعالية، وتكاليف إعادة العمل أو التصحيح.

المنهجية وطرق البحث:

تم اتباع المنهج الوصفي والمنهج التحليلي كأسلوب مناسب للوصف، الذي يتطابق مع الفصول النظرية أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة للمؤسسة محل الدراسة باعتباره ملائماً لتقرير الحقائق وفهم مكونات الموضوع، مع إخضاعه للدراسة الدقيقة وتحليل أبعاده، والتي سنتطرق إليها في الفصل التطبيقي في دراسة الحالة.

يعتمد اختيار المنهج الملائم لطبيعة البحث على طبيعة المشكلة والهدف من دراستها، ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب الدراسة سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، فالأسلوب الوصفي مناسب للوصف الذي يتطابق مع الفصول النظرية، أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة محل الدراسة، حيث يسهم هذا المنهج في الإجابة عن التساؤلات البحثية من خلال جمع البيانات ومن ثم تحليلها ومناقشتها. وهذا المنهج هو المستخدم في معظم الدراسات السابقة .

مصادر جمع البيانات

أولاً: المصادر الثانوية:

سعى الباحث في القيام بجمع المعلومات التي يحتاجها لإجراء هذه الدراسة بالعودة الى المصادر، والمتمثلة في الكتب والبحوث العربية والأجنبية المتعلقة بمتغيراتها.

ثانياً: المصادر الأولية:

سيتم اعتماد الباحث في الحصول على البيانات الأولية الاستبانة والتي تم تطويرها لهذا الغرض بعد مراجعة العديد من الدراسات السابقة، وتضمنت الاستبانة عددا من الفقرات التي تساعد في الإجابة عن أسئلة الدراسة وتحقيق أهدافها، كما تعكس متغيرات الدراسة، المتغير المستقل (تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين))، والمتغير التابع (نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع))، والتي تم توزيعها على المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة :

سيتم إعداد الاستبانة الإلكترونية اعتماداً على البحث في الأدبيات السابقة والمتعلقة بموضوع الدراسة الحالية لمعرفة أثر تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع)في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.

حدود الدراسة :

- حدود موضوعية : اقتصرت الدراسة على معرفة أثر تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (العلاقة مع الموردين - هيكل شبكة التوريد- تكامل الإمداد -التخزين)على نجاح المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عمليات المشروع، تكلفة المشروع).
- حدود مكانية: اقتصرت الدراسة على على المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.
- حدود زمنية: اقتصرت الدراسة خلال العام الدراسي 2024م.

المراجع:

- أبو على، أسامة زيد محمد، و طواف، عبدالخالق هادي محسن. (2021). تأثير استخدام تكنولوجيا المعلومات على تكامل إدارة سلسلة التوريد: دراسة تطبيقية على شركات صناعة الأدوية اليمنية - صنعاء (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة سبأ، صنعاء.
- أبو وردة، شيرين حامد محمد، يوسف، ممدوح عبدالفتاح، و أبو غرارة، نبيل حمدي أبو الفتوح. (2022). دور تكامل سلسلة التوريد الرقمية في تحسين ابتكار المنتجات: دراسة ميدانية على شركات الحديد والصلب بمصر. مجلة الدراسات التجارية المعاصرة، ع14.
- أحمد، أحمد عبدالوهاب، يحيى، إنجي أحمد، و الخولي، سيد محمود السيد إسماعيل. (2021). تأثير القدرات الداخلية للمنظمة على التكامل الخارجي في سلسلة التوريد: دراسة ميدانية على المستشفيات الخاصة بالقاهرة الكبرى. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، ع4.
- باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.
- الجبوري، حسين ناجح، (2020)، الدور الوسيط لتكنولوجيا المعلومات في أثر تكامل سلسلة التوريد على استدامة شركة توزيع المنتجات النفطية العراقية، مجلة كلية التربية للبنات للعلوم الانسانية، ع26.

- زرافيلي، لينا شكري جبرا، و زرافيلي، سامي شكري جبرا. (2022). أثر إدارة التغيير التنظيمي في تكامل سلسلة التوريد لدى الشركات الأردنية لصناعة الأدوية البشرية. مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية، مج22، ع2 ، 289.264 -
- عسفه، حاتم محمد، أبو مصطفى، ياسر عادل، و أبو عزيز، محمد. (2022). إدارة سلسلة التوريد وعلاقتها بأداء العمليات لدى الشركات الصناعية وفق نموذج SCOR: دراسة تطبيقية على الشركات الصناعية العاملة في مدينة غزة الصناعية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث - العلوم الإنسانية، مج36، ع4
- عمرو، محمد عمر محمد محمود، و عبدالقادر، محمد أحمد. (2023). أثر استراتيجيات الإمداد على تحقيق الميزة التنافسية: دراسة ميدانية على شركات الأدوية الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الاسراء الخاصة، عمان.
- قندوز، عائشة. (2022). إدارة سلاسل الامداد الدولية في ظل أزمة كوفيد-19. مجلة ربحان للنشر العلمي، ع19 ، 115 - 139.
- قواقنه، نور الدين كامل، (2021)، دور الابتكار الشامل في توسط أثر الانتاج الرشيق على مرونة إدارة سلسلة التوريد في الشركات الأردنية المتوسطة والصغيرة الحجم، (رسالة ماجستير)، جامعة البلقاء التطبيقية، الأردن.

- Ahanbakhsh Javid, N., & Amini, M. (2023). Evaluating the effect of supply chain management practice on implementation of halal agroindustry and competitive advantage for small and medium enterprises. *International Journal of Computer Science and Information Technology*, 15(2023), 8997-9008
- Al-Khawaldah, R., Al-Zoubi, W., Alshaer, S., Almarshad, M., ALShalabi, F., Altahrawi, M., & Al-Hawary, S. (2022). Green supply chain management and competitive advantage: The mediating role of organizational ambidexterity. *Uncertain Supply Chain Management*, 10(3), 961-972.
- Cahyono, Y., Purwoko, D., Koho, I., Setiani, A., Supendi, S., Setyoko, P., ... & Wijoyo, H. (2023). The role of supply chain management practices on competitive advantage and performance of halal agroindustry SMEs. *Uncertain Supply Chain Management*, 11(1), 153-160
- Cervelló-Royo, R., Moya-Clemente, I., Perelló-Marín, M. R., & Ribes-Giner, G. (2020). Sustainable development, economic and financial factors, that influence the opportunity-driven entrepreneurship. An fsQCA approach. *Journal of Business Research*, 115, 393-402
- Espino-Rodríguez, T. F., & Taha, M. G. (2022). Supplier innovativeness in supply chain integration and sustainable performance in the hotel industry. *International Journal of Hospitality Management*, 100, 103103.
- Fossum, K. R. (2020). Global Collaborative Research Projects—Exploring Scenario Development, Degree of Philosophiae Doctor, Norwegian University of Science and Technology.
- Junaid, M., Zhang, Q., & Syed, M. W. (2022). Effects of sustainable supply chain integration on green innovation and firm performance. *Sustainable Production and Consumption*, 30, 145-157.

- Reklitis, P., Sakas, D. P., Trivellas, P., & Tsoulfas, G. T. (2021). Performance implications of aligning supply chain practices with competitive advantage: Empirical evidence from the agri-food sector. *Sustainability*, 13(16), 8734.
- Yang, X., Yu, M., & Zhu, F. (2020). Impact of project planning on knowledge integration in construction projects. *Journal of construction engineering and management*, 146(7), 04020066.

Mid-Ocean University

College of Management

Department of Project Management



**The Impact of Supply Chain Integration on Project Success: An
Empirical Study on Construction Projects in the Kingdom of Saudi
Arabia**

Preparation:

Alsayed Mohammed Alammari

233001497

Sattam Saeed Bajubayr

233001163

Supervision:

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

2024