

## LEC 1 - Project Preparation and Implementation Plan

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>تتضمن دراسة الجدوى التفصيلية للمشروع-----</p> <p>جميع الإجابات صحيحة<br/>دراسة بيئية<br/>دراسة فنية<br/>دراسة اقتصادية</p>                                                                                                          | <p><b>The detailed feasibility study for the project includes----</b></p> <p>All answers are correct.<br/>environmental study<br/>Technical study<br/>Economic study</p>                                                                                                                                                                               |
| <p>دراسة الجدوى الفنية تعني-----</p> <p>ما هي الخامات وأية أساليب تكنولوجية وفنية تستخدم؟<br/>هل المشروع يتوافق مع البيئة؟<br/>هل المشروع يسد حجم معين من الطلب على المنتج؟<br/>هل سيحقق المشروع هامش ربح معقول بالإضافة للتكاليف؟</p> | <p><b>Technical feasibility study means-----</b></p> <p>What are the raw materials and what technological and artistic methods are used?<br/>Is the project compatible with the environment?<br/>Does the project fill a certain size of the demand for the product?<br/>Will the project achieve a reasonable profit margin in addition to costs?</p> |
| <p>التكاليف الثابتة هي التكاليف التي تكون ثابتة، حتى لو كان هناك تغير في المخرجات (صح)</p>                                                                                                                                             | <p>Fixed costs are costs that remain constant, even if there is a change in output (True).</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>الجوانب الثلاثة لنجاح المشروع مرتبطة ببعضها البعض (صح)</p>                                                                                                                                                                          | <p>The three aspects of project success are dependent on each other. True</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>عند نقطة التعادل يكون هناك ربح (خطأ)</p>                                                                                                                                                                                            | <p>At the break-even point, there is profit (false).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>نقطة التعادل هي النقطة التي يكون عندها إجمالي المبيعات يساوي إجمالي التكاليف (صح)</p>                                                                                                                                               | <p>The break-even point is the point at which total sales / revenue equal total costs (True)</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |

## LEC 2 Project Initiation

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>تقع مرحلة انطلاق المشروع في-----</p> <p>بداية دورة حياة إدارة المشروع<br/>نهاية دورة حياة إدارة المشروع<br/>منتصف دورة حياة إدارة المشروع<br/>لا تعد من مراحل دورة حياة إدارة المشروع</p> | <p><b>The initiation phase of the project is located at -----</b></p> <p>The beginning of the project management life cycle<br/>The end of the project management life cycle<br/>Mid-life project management lifecycle<br/>It is not a phase of the project management life cycle</p> |
| <p>تحليل الفجوة هو-----</p> <p>الفجوة بين الحالة التي هي عليها والحالة المثالية<br/>الفجوة بين حالة الركود وحالة الازدهار<br/>الفجوة بين الربح والخسارة<br/>جميع الإجابات خطأ</p>            | <p><b>Gap analysis is-----</b></p> <p>The gap between the current state and the ideal state<br/>The gap between a recession and a boom<br/>The gap between profit and loss<br/>All answers are wrong</p>                                                                              |
| <p>الأشخاص الذين يساهمون بالوقت والمهارات والجهد في المشروع هم مديري المشروع فقط (خطأ)</p>                                                                                                   | <p>The people who contribute time, skills, and effort to the project are the project managers only (FALSE)</p>                                                                                                                                                                        |
| <p>يعد تحديد قواعد المشروع بشكل صحيح قبل بدء المشروع خطوة مهمة (صح)</p>                                                                                                                      | <p>Properly defining project rules before starting a project is an important step (True)</p>                                                                                                                                                                                          |
| <p>الهدف الرئيسي لمرحلة البدء هو تقليل مقدار عدم اليقين (صح)</p>                                                                                                                             | <p>The main goal of the initiation phase is to reduce the amount of uncertainty (True)</p>                                                                                                                                                                                            |
| <p>يركز تحليل التكاليف والفوائد على الفوائد الملموسة فقط (خطأ)</p>                                                                                                                           | <p>Cost-benefit analysis focuses on tangible benefits only (FALSE)</p>                                                                                                                                                                                                                |

### LEC 3 Feasibility Study

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>_____ هي عملية تحديد ما إذا كانت فكرة المشروع قابلة للتطبيق.</b></p> <p>دراسة الجدوى<br/>الاعتراف بالفرصة<br/>تحليل الجدوى<br/>تحليل الإنجاز</p> | <p><b>_____ is the process of determining whether a project idea is viable.</b></p> <p>Feasibility study<br/>Opportunity recognition<br/>Viability analysis<br/>Achievability analysis</p> |
| <p><b>دراسة الجدوى _____ هي تقييم مالي سريع لجدوى فكرة المشروع.</b></p> <p>المالية<br/>التنظيمية<br/>المؤسسية<br/>المنتج / الخدمة</p>                  | <p><b>_____ feasibility study is a quick financial assessment of the viability of a project idea.</b></p> <p>Financial<br/>Organizational<br/>Institutional<br/>Product/service</p>        |
| <p>تساعد دراسة الجدوى البيئية الشركة في العثور على فرص السوق .<br/>(F)</p>                                                                             | <p>The Environmental Feasibility study helps a business find market opportunities. (F)</p>                                                                                                 |
| <p>تهدف دراسة الجدوى البيئية إلى تحديد تأثير الإنتاج في المشروع أو المنتج الجديد على البيئة(T)</p>                                                     | <p>The Environmental Feasibility study aims to determine the impact of production in the new project or product on the environment (T)</p>                                                 |
| <p>يمكن أن تشمل البيانات الأولية المقابلات الرسمية والاستطلاعات(T)</p>                                                                                 | <p>Primary data can include formal interviews and survey (T)</p>                                                                                                                           |
| <p>الملاحظة هي مثال على البحث الأولي(T)</p>                                                                                                            | <p>Observation is an example of primary research (T)</p>                                                                                                                                   |

### LEC 4 Project Planning- Risk management

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>-----تركز على المخاطر الناتجة عن أسباب مادية أو قانونية</b></p> <p>إدارة المخاطر التقليدية<br/>إدارة المخاطر المالية<br/>إدارة المخاطر المثالية<br/>جميع الإجابات صحيحة</p> | <p><b>-----Focus on the risks arising from physical or legal reasons</b></p> <p>conventional risk management<br/>Financial risk management<br/>optimal risk management<br/>All answers are correct</p> |
| <p><b>يتم تحديد المخاطر وفقًا ل---</b></p> <p>جميع الإجابات صحيحة<br/>التحديد المعتمد على الأهداف<br/>التحديد المعتمد على السيناريو<br/>التحديد المعتمد على التصنيف</p>           | <p><b>Risks are determined according to---</b></p> <p>All answers are correct<br/>Goal-based selection<br/>Scenario selection<br/>Classification based selection</p>                                   |
| <p>إدارة المخاطر المثالية تركز على المخاطر الناتجة عن أسباب مادية أو قانونية (خطأ)</p>                                                                                            | <p>Optimal risk management focuses on risks resulting from physical or legal reasons (F)</p>                                                                                                           |
| <p>التخفيف يعني سعي الشركة جاهدة للقضاء على خطر معين من خلال التخلص من سببه (خطأ)</p>                                                                                             | <p>Mitigation means that the company strives to eliminate a particular risk by eliminating its cause (F).</p>                                                                                          |
| <p><b>تعد مخاطر التضخم من المخاطر المالية (صح)</b></p>                                                                                                                            | <p><b>Inflation risk is a financial risk (T)</b></p>                                                                                                                                                   |
| <p><b>تعد الحرائق من الكوارث المالية (خطأ)</b></p>                                                                                                                                | <p><b>Fires are financial disasters (F)</b></p>                                                                                                                                                        |

## LEC 5 Project Planning- Quality management

|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| إدارة الجودة الشاملة في ----<br>مرحلة التخطيط<br>مرحلة التنفيذ<br>مرحلة البدء<br>مرحلة الإغلاق                                                                                   | The total quality management is in----<br>Planning phase<br>Execution phase<br>Initiation phase<br>Closure phase                                                                                            |
| ----- هي مجموعة الأنشطة والجهود التي يبذلها جميع الموظفين والتي تسمح بتحقيق مستويات الجودة القياسية<br>التحكم ومراقبة الجودة<br>ضمان الجودة<br>مخاطر الجودة<br>كل الإجابات صحيحة | -----is the group of activities and efforts exerted by all employees that allow achieving the standard levels of quality<br>Quality Control<br>Quality assurance<br>Quality Risk<br>All answers are correct |
| ضمان الجودة هي العملية التي يتم من خلالها وضع خطة محددة ومنتظمة لمنع أي مشاكل في جودة المنتج أو الخدمة.                                                                          | Quality assurance is the process through which a specific and regular plan is developed to prevent any problems with the quality of the product or service. T                                               |
| التحكم ومراقبة الجودة هي أداة للوقاية من العيوب .                                                                                                                                | Quality Control is a prevention of defects tool. F                                                                                                                                                          |
| ضمان الجودة هي مسؤولية الجودة للجميع.                                                                                                                                            | Quality assurance is everyone's' quality responsibility. T                                                                                                                                                  |
| يعد الاحتفاظ بموظفي المشروع مثلاً على العناصر التي يتم التركيز عليها لضمان توافر الموارد في المشروع .                                                                            | The retaining of project staff is an example of the elements that are focused on to ensure the availability of the resources in the project. F                                                              |

## LEC 6 Project Planning- Human Resource management

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ----- هو الاختصار الصحيح لـ HRM<br>إدارة الموارد البشرية<br>إدارة الحيل البشرية<br>إدارة العلاقات البشرية<br>إدارة العلاقات الإنسانية | ----- is the correct abbreviation of HRM<br>Human Resource Management<br>Human Resourcefulness Management<br>Human Relation Management<br>Humanistic Relation Management |
| ----- ليس نطاقاً لإدارة الموارد البشرية<br>إدارة الجودة<br>التدريب والتطوير<br>إدارة الرواتب<br>معالجة التظلمات                       | ----- is NOT a scope of HRM<br>Quality management<br>Training and development<br>Payroll management<br>Grievance handling                                                |
| قسم الموارد البشرية هو قسم السلطة .                                                                                                   | the Human Resource Department is Authority department. F                                                                                                                 |
| إدارة كشوف المرتبات ليس في نطاق إدارة الموارد البشرية.                                                                                | Payroll management is not in the scope of HRM. F                                                                                                                         |
| يشمل التعريف التقليدي لإدارة الموارد البشرية إدارة الأفراد في المنظمات من منظور كلي .                                                 | Traditional Definition of HRM encompasses the management of people in organizations from a macro perspective. F                                                          |
| المال هو الدافع الرئيسي في أي وظيفة.                                                                                                  | Money is the prime motivator in any job. T                                                                                                                               |

## LEC 7 The Project Schedule, and budget

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| تكمّن أنواع جدول المشاريع في-----<br>كل الإجابات صحيحة.<br>جدول المشروع الرئيسي<br>الجدول الزمني للمشروع<br>الجدول الزمني التفصيلي للمشروع | Types of Projects Schedule are----<br>All answers are correct.<br>Master Project Schedule<br>Milestone Project Schedule<br>Detailed Project Schedule |
| قائمة الأنشطة ذات المواعيد النهائية هي -----<br>قائمة المهام<br>هيكل تنظيم العمل<br>مخطط جانت<br>كل الإجابات غير صحيحة                     | A list of activities with deadlines is-----<br>Task list<br>Work Breakdown structure<br>GANTT Chart<br>All answers are incorrect                     |
| لا يوفر جدول المشروع خارطة طريق واضحة للجميع في بداية المشروع.                                                                             | The Project Schedule does not provide a clear roadmap to everyone at the beginning of the Project. F                                                 |
| قائمة المهام هي قائمة بالأنشطة ذات المواعيد النهائية.                                                                                      | Task list is a list of activities with deadlines. T                                                                                                  |
| مخطط جانت هو رسم بياني يوضح تفاصيل المخرجات من خلال تقديم المعالم الرئيسية في التسلسل الهرمي .                                             | GANTT Chart is a graphic that details the deliverables by presenting key milestones within a hierarchy. F                                            |
| لا يتم تضمين تكاليف العمالة في ميزانيات المشروع                                                                                            | Labor costs are not included in the Project Budgets. F                                                                                               |

## LEC 8 Project Execution

|                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| يشير إلى مجموعة المهام اللازمة لإنتاج مخرجات المشروع.<br>عملية تنفيذ المشروع (PEP)<br>عملية إدارة المشروع (PMP)<br>عملية تخطيط المشروع (PPP)<br>عملية التحكم في المشروع (PCP) | ----- refers to the set of tasks needed to produce Deliverables.<br>Project Execution Process (PEP)<br>Project Management Process (PMP)<br>Project Planning Process (PPP)<br>Project Controlling Process (PCP) |
| تشمل المراقبة والتحكم -----<br>كل الإجابات صحيحة<br>إدارة وقتك.<br>إدارة الميزانية.<br>تحقق من نطاق المشروع                                                                   | Monitor and Control include-----<br>All answers are correct<br>Manage your time.<br>Manage the budget.<br>Verify project scope                                                                                 |
| يتم تنفيذ المشروع خلال المرحلة الثالثة من دورة حياة المشروع.                                                                                                                  | Project Execution is during the third phase of the project lifecycle. T                                                                                                                                        |
| يقرر أعضاء الفريق ويعينون مهام التنفيذ خلال مرحلة تخطيط المشروع                                                                                                               | Team members decide and assign Execution tasks during the Project Planning phase. T                                                                                                                            |
| ستتضمن قائمة مراجعة تنفيذ المشروع الفئات التي حددها مدير المشروع فقط وليس الفريق                                                                                              | A Project Execution Checklist will include categories identified by the Project Manager only, and not the Team. F                                                                                              |
| المرونة مهمة في مرحلة التنفيذ.                                                                                                                                                | Flexibility is important in the Execution phase. T                                                                                                                                                             |

## LEC 9 Monitoring

|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>KPIs تعني</b>-----</p> <p>مؤشرات الأداء الرئيسية<br/>اهتمامات التخطيط الرئيسية<br/>مؤشرات البرمجة الرئيسية<br/>اهتمامات الأداء الرئيسية</p> | <p><b>The KPIs are the:</b></p> <p>Key Performance Indicators<br/>Key Planning Interests<br/>Key Programming Indicators<br/>Key Performance Interests</p>      |
| <p>----- لم يتم تضمينه في أساسيات لقياس الأداء</p> <p>المتطلبات<br/>الميزانية<br/>الجدول<br/>أهداف المشروع</p>                                    | <p>----- ISN'T included in the Performance measurement</p> <p>Baseline<br/>The Requirements<br/>The Budget<br/>The Schedule<br/>The Targets of the Project</p> |
| <p>تحدد عمليات مراقبة المشروع والتحكم فيه ما إذا كان هناك أي انحرافات في النتائج الفعلية عن القيم المخطط لها.</p>                                 | <p>Project Monitoring and Control Processes identify if there are any deviations in actual results from the planned values. T</p>                              |
| <p>إذا لم يتم تحديد الانحرافات ومعالجتها، فإنها تؤدي إلى نتائج غير مخطط لها وغير مرغوب فيها للمشروع.</p>                                          | <p>If deviations are not identified and addressed, they result in unplanned and undesired Project outcomes. True</p>                                           |
| <p>نحن نستخدم تقنية تقارير حالة المشروع لمراقبة حالة المشروع.</p>                                                                                 | <p>We use the project status reports technique for Project status Monitoring. T</p>                                                                            |
| <p>مراقبة المشروع والتحكم فيه هي المرحلة الثانية من دورة حياة المشروع</p>                                                                         | <p>Project Monitoring and control is the second phase of the project life cycle. F</p>                                                                         |

## LEC 10 Project Closure

|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>مراحل عملية إغلاق المشروع هي:</p> <p>كل الإجابات صحيحة.<br/>المرحلة الفنية<br/>مرحلة التعلم<br/>مرحلة الناس</p>                                                 | <p><b>The Phases of the Project Closure Process are:</b></p> <p>All answers are correct.<br/>Technical Phase<br/>Learning Phase<br/>People Phase</p>                                                        |
| <p>----- ضع في اعتبارك ما أنجزته وكيف أنجزته وما تعلمته الآن بعد أن اكتمل المشروع</p> <p>مرحلة التعلم<br/>المرحلة الفنية<br/>مرحلة الناس<br/>كل الإجابات صحيحة</p> | <p>----- Consider what you've done, how you've done it, and what you've learned now that the project is complete</p> <p>Learning Phase<br/>Technical Phase<br/>People Phase<br/>All answers are correct</p> |
| <p>في مرحلة الأشخاص، يتعين علينا إنهاء جميع الأعمال الخاصة بالمشروع عن الإغلاق.</p>                                                                                | <p>In the People phase, we have to clean up loose ends. F</p>                                                                                                                                               |
| <p>تتكون عملية إغلاق المشروع من 5 مراحل .</p>                                                                                                                      | <p>The Project Closure process has 5 phases. F</p>                                                                                                                                                          |
| <p>مراحل إغلاق المشروع هي: المرحلة الفنية ، والتعلم ، والأشخاص.</p>                                                                                                | <p>The project closure phases are: technical, learning, and People. T</p>                                                                                                                                   |
| <p>قد يؤدي الفشل في إجراء إغلاق شامل للمشروع إلى تعريض المنظمة لخطر كبير من المخاطر.</p>                                                                           | <p>Failure to conduct thorough Project Close out could potentially Put the Organization at a considerable amount of Risk. T</p>                                                                             |