

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص ماجستير إدارة أعمال



عنوان البحث

ادارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/ باسم صادق الجاوي

إشراف/د. الفيصّل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

في ظل التطور الرياضي والاهتمام المتزايد بالفعاليات الرياضية الكبرى، تعد استضافة كأس العالم لكرة القدم من بين أكبر الأحداث الرياضية التي تجذب الأنظار وتجمع بين الملايين من عشاق اللعبة حول العالم. وفي هذا السياق، تعتزم المملكة العربية السعودية تنظيم كأس العالم 2034، مما يتطلب التحضير والتخطيط المسبق لإدارة وتشغيل الملاعب بشكل مثالي.

تقدم هذه الدراسة نظرة شاملة إلى التحديات والفرص المتعلقة بإدارة وتشغيل الملاعب خلال كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية. وتهدف إلى وضع إطار عمل يمكن من خلاله تحقيق أعلى مستويات الجودة والفعالية في إدارة هذه المنشآت الرياضية الحيوية.

تتناول الدراسة تحليل البنية التحتية الرياضية الحالية، وتحديد احتياجات التطوير والتحسين، بالإضافة إلى استعراض أفضل الممارسات وتطبيقات التقنية الحديثة في هذا المجال. كما تسلط الضوء على أهمية التدريب وتطوير الكوادر البشرية، وضمان الأمن والسلامة، وتطبيق ممارسات الاستدامة البيئية.

من خلال تحقيق أهدافها وتوجيهاتها، تسعى هذه الدراسة إلى تقديم توصيات عملية لضمان إدارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034 بكفاءة عالية، وتعزيز تجربة الجماهير والفرق المشاركة، وتحقيق النجاح الرياضي والاقتصادي المستدام.

مشكلة الدراسة:

تواجه المملكة العربية السعودية تحديات متعددة في إدارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034، تتضمن تلك التحديات ضمان جاهزية البنية التحتية الرياضية، وتوفير الكفاءات المدربة، ودمج التقنيات الحديثة. يجب على المملكة تحسين وتطوير الملاعب لتلبية معايير الفيفا، بالإضافة إلى تقديم تجربة مميزة وأمنة للجماهير واللاعبين. التحديات تشمل أيضاً تطبيق ممارسات الاستدامة البيئية وتوفير نظام نقل فعال لخدمة العدد الكبير من الزوار.

أهمية معالجة هذه المشكلات تكمن في تعزيز السمعة الدولية للمملكة وتحقيق الاستفادة القصوى من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة باستضافة هذا الحدث الضخم. تحقيق النجاح يتطلب استراتيجيات فعالة وخطط تطوير شاملة تشمل جميع جوانب إدارة وتشغيل الملاعب، بما في ذلك البنية التحتية، الموارد البشرية، الأمن والسلامة، الاستدامة، وخدمات النقل.

وتكمن مشكلة البحث في الاجابة عن السؤال الرئيسي الاتي:

كيف يمكن ادارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية؟

أهمية الدراسة:

- تسلط هذه الدراسة الضوء على كيفية استغلال استضافة كأس العالم 2034 لتعزيز الاقتصاد المحلي من خلال السياحة، الإنفاق على الفعاليات الرياضية، وتطوير البنية التحتية. يمكن أن تسهم الملاعب والمرافق الرياضية المحسنة في جذب المزيد من الفعاليات الرياضية والترفيهية في المستقبل، مما يؤدي إلى تحفيز النمو الاقتصادي المستدام.
- ستساعد هذه الدراسة في تحديد نقاط الضعف والقوة في البنية التحتية الحالية، مما يتيح وضع خطط تحسين شاملة. تحسين وتوسيع البنية التحتية الرياضية لا يقتصر فقط على الملاعب، بل يشمل أيضاً مرافق التدريب، الإقامة، والنقل. هذه التحسينات ستعزز قدرة المملكة على استضافة الأحداث الرياضية الدولية في المستقبل.
- تساهم استضافة وتنظيم كأس العالم بنجاح في تحسين صورة المملكة على الساحة الدولية، مما يعزز مكانتها كوجهة رياضية عالمية. ستوفر هذه الدراسة استراتيجيات لضمان إدارة وتشغيل مثاليين للملاعب، مما يعزز تجربة الجماهير والفرق المشاركة ويضمن التغطية الإعلامية الإيجابية.
- تسلط الدراسة الضوء على أهمية تطبيق ممارسات الاستدامة في تشغيل الملاعب والمرافق الرياضية، مما يساهم في الحفاظ على البيئة وتقليل البصمة الكربونية للبطولة. هذه الممارسات ستوفر أيضاً إطار عمل مستدام يمكن اتباعه في الفعاليات المستقبلية.
- من خلال تحديد الاحتياجات التدريبية وتوفير برامج تدريبية مناسبة، تساهم هذه الدراسة في تطوير كفاءات وطنية قادرة على إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى. هذا الاستثمار في الموارد البشرية سيساهم في بناء قاعدة من الخبراء المتخصصين في هذا المجال داخل المملكة.
- توفير استراتيجيات فعالة لضمان أمن وسلامة الجماهير واللاعبين يعد أمراً حيوياً لنجاح البطولة. تساهم هذه الدراسة في وضع خطط شاملة لتحقيق ذلك، مما يعزز من الثقة في قدرة المملكة على استضافة أحداث رياضية ضخمة بأمان.

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الى:

- فحص وتقييم مدى جاهزية الملاعب والمرافق الرياضية في المملكة العربية السعودية لاستضافة كأس العالم 2034.
- تحديد التحديات التي تواجه إدارة وتشغيل الملاعب وتحليل الفرص المتاحة للتطوير والتحسين.
- وضع خطط واستراتيجيات لتطوير وتحسين الملاعب والمرافق الرياضية بما يلي معايير الفيفا وتحقيق أعلى مستويات الجودة.
- دراسة أفضل الممارسات في استخدام التقنيات الحديثة لتحسين تجربة الجماهير وإدارة الملاعب.
- تحديد المهارات والكفاءات المطلوبة لإدارة الملاعب وتطوير برامج تدريبية مناسبة.
- وضع استراتيجيات لضمان الأمن والسلامة داخل الملاعب وحولها خلال فترة البطولة.
- وضع إطار عمل لتطبيق ممارسات الاستدامة البيئية في تشغيل الملاعب والمرافق الرياضية.
- تطوير وتحسين خدمات النقل لتلبية احتياجات الجماهير والفرق الرياضية بكفاءة وسلاسة.
- توضيح استنتاجات شاملة وتوصيات لتحقيق أفضل إدارة وتشغيل للملاعب في المملكة العربية السعودية خلال كأس العالم 2034.

تساؤلات الدراسة:

1. ما هي حالة الملاعب الرياضية الحالية في المملكة العربية السعودية ومدى جاهزيتها لاستضافة كأس العالم 2034؟
2. ما هي التحديات التي قد تواجه إدارة وتشغيل الملاعب خلال فترة البطولة؟ وكيف يمكن التغلب عليها؟
3. كيف يمكن دمج التقنيات الحديثة في تحسين تجربة الجماهير وإدارة الملاعب بشكل أفضل؟
4. ما هي احتياجات التدريب البشري لضمان كفاءة إدارة وتشغيل الملاعب وتنظيم الفعاليات الرياضية؟
5. كيف يمكن ضمان الأمن والسلامة داخل الملاعب وحولها خلال فترة البطولة؟ وما هي الاستراتيجيات الفعالة لتحقيق ذلك؟
6. ما هي الممارسات المثلى لتطبيق الاستدامة البيئية في تشغيل الملاعب والمرافق الرياضية خلال البطولة؟
7. كيف يمكن تحسين نظام النقل والتنقل لضمان تسهيل وصول الجماهير والفرق الرياضية بسلاسة؟
8. ما هي التقنيات المبتكرة التي يمكن تطبيقها لتحسين تجربة الجماهير وزيادة الكفاءة في إدارة الملاعب؟

فروض الدراسة:

- كيف يمكن ادارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية تحسین البنية التحتية الرياضية في المملكة العربية السعودية ستسهم في تعزيز فرص نجاح استضافة كأس العالم 2034 يمكن أن تعزى لمتغيرات (الجنس، والمؤهل العلمي، والعمر)؟

المنطلقات النظرية للدراسة:

مفهوم إدارة وتشغيل الملاعب الرياضية

أهمية استضافة كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية

تأثير استضافة كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية على الاقتصاد والسمعة الدولية

تحليل البنية التحتية الرياضية الحالية في المملكة

التحديات المتوقعة في إدارة وتشغيل الملاعب: أمن، سلامة، تقنية، وتدريب بشري.

أهمية التدريب البشري وتطوير المهارات في إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى.

تحسين نظام النقل والتنقل لضمان سلامة وسهولة وصول الجماهير والفرق الرياضية.

تأثير استضافة كأس العالم على المجتمع والثقافة الرياضية.

المنهجية وطرق البحث:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التحليلية التي تركز على مواضيع إدارية ، وتستخدم مجموعة من أدوات التحليل الإحصائي المناسبة لنوع الدراسة ومنهجيتها. تتناول الدراسة طبيعة البيانات التي تم الحصول عليها باستخدام المنهج الوصفي التحليلي، بهدف وصف الظاهرة المدروسة وفهم الآثار المترتبة على المتغيرات ذات الصلة. يعتبر هذا المنهج ملائمًا تمامًا لطبيعة الدراسة الحالية، حيث يُمكن من تقديم تفسيرات شاملة لدرجة الكفايات الرقمية لدى معلمات المرحلة الابتدائية من وجهة نظرهن والدراسة الحالية تحاول وصف ادارة وتشغيل ملاعب كأس العالم 2034 في المملكة العربية السعودية

أدوات الدراسة :

لتحقيق أهداف الدراسة طور الباحث أداة الدراسة والتي تكونت من جزأين. وقد طلب الجزء الأول من المستجيبين تعبئة بيانات شخصية مثل: الجنس، المؤهل العلمي، العمر، أما الجزء الثاني فقد اشتمل على فقرات موزعة على محاور وقد تم اعتماد مقياس ليكرت الخماسي وفق التدرج الآتي (عالية جدا، عالية، متوسطة، متدنية، متدنية جدا)، حيث تم إعطاء: 5 درجات للفئة بدرجة عالية جدا، و4 درجات للفئة عالية، و3 درجات للفئة بدرجة متوسطة، ودرجتين للفئة بدرجة متدنية، ودرجة واحدة للفئة بدرجة متدنية جدا.

حدود الدراسة :

حدود مكانية: المملكة العربية السعودية

حدود زمانية: سوف تتم الدراسة خلال شهر 6 من عام 2024.

المراجع:

- د. نبيل الحسيني النجار " الإدارة أصولها واتجاهاتها المعاصرة " الشركة العربية للنشر والتوزيع الطبعة الأولى ، 1993
- د. مجد فتحي (مفاهيم الإدارة) دار التوزيع و النشر الإسلامية ، القاهرة ، مصر ، 2003
- د. محمد صبحي حسنين : " القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية " ، دار الفكر العربي ، 3 ، القاهرة ، 1995
- د. مروان عبد المجيد إبراهيم : " إدارة البطولات والمنافسات الرياضية " ، الدار العلمية للنشر والتوزيع ودار الثقافة للنشر والتوزيع ، 1 ، عمان ، 2002
- د. حسين أحمد الشافعي : " الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية (نظريات الإدارة وتطبيقاتها) (دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، 1 ، الإسكندرية ، 2003
- د. مصطفى حسين باهي : " سيكولوجية الإدارة الرياضية " دار الفكر العربي ، د ط ، القاهرة ، 1999
- د- عوادي عبد الجبار وآخرون : مذكرة بعنوان التسيير الإداري والتنظيم في الأندية الرياضية ، جامعة الجزائر ، قسم التربية البدنية والرياضية ، دفعة 2004 .
- د- مفتي إبراهيم حماد : تطبيقات الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر مصر ، بدون طبعة ، 1998
- د جمال الدين لعويصات مبادئ الإدارة دار هومه للطباعة والنشر والتوزيع ، الجزائر ، بدون طبعة ، 2005 .