

أولاً: صياغة أسئلة البحث

- ١- ما أهم العوامل الداخلية التي تؤثر في نجاح إدارة المشاريع في القطاع الخاص؟
- ٢- ما العوامل الخارجية التي تسهم في نجاح أو تعثر المشاريع؟ ما مستوى تأثير كل عامل (التخطيط – القيادة – التواصل – إدارة المخاطر – توافر الموارد) على نتائج المشروع؟
- ٣- كيف تسهم ممارسات إدارة المشاريع الحديثة (مثل تبني التقنيات الجديدة) في تحسين الأداء؟
- ٤- ما العلاقة بين وضوح الأهداف وتحقيق الجودة والوقت والتكلفة في المشاريع؟

ثانياً: أهداف البحث

- تحديد أهم العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في نجاح إدارة المشاريع في القطاع الخاص.
- تحليل مستوى تأثير كل عامل على أداء المشاريع ونتائجها.
- التعرف على أبرز الممارسات الحديثة في إدارة المشاريع ومدى مساهمتها في رفع كفاءة الأداء.
- تقديم نموذج بحثي يوضح العلاقات بين عوامل النجاح ومتغيرات الأداء.
- تقديم توصيات لمؤسسات القطاع الخاص لتحسين استراتيجيات إدارة المشاريع.

ثالثاً: فرضيات البحث

- يمكن بناء الفرضيات بما يخدم دراسة تحليل العوامل المؤثرة:
- H1:** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وضوح أهداف المشروع ونجاحه.
 - H2:** فعالية القيادة الإدارية تؤثر إيجاباً في نتائج المشروع
 - H3:** كفاءة فريق العمل الداخلي والتواصل الفعال يساهمان في رفع معدل نجاح المشاريع.
 - H4:** توافر الموارد المالية والبشرية يؤثر بشكل إيجابي في إنجاز المشروع ضمن الوقت والتكلفة المحددة.
 - H5:** تبني التقنيات الحديثة وإدارة المخاطر يؤدي إلى تحسين الأداء الكلي للمشاريع.

رابعاً: نموذج البحث

المتغيرات المستقلة:

- وضوح الأهداف
- فعالية القيادة
- التواصل الداخلي
- توافر الموارد
- إدارة المخاطر
- تبني التقنيات

المتغير التابع:

نجاح المشروع (جودة – وقت – تكلفة – رضا أصحاب المصلحة).

رسم وصفي للنموذج:

العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع

— الأهداف

— القيادة

— التواصل الداخلي

— توافر الموارد

— إدارة المخاطر

— تبني التقنيات



نجاح المشروع

(جودة – وقت – تكلفة – رضا أصحاب المصلحة)

خامساً: مكان التطبيق المقترح (الدراسة الميدانية)

الدراسة الميدانية المقترحة ستكون في:

منشآت القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية

مثل: الشركات المتوسطة والكبيرة في قطاعات (الصناعة – الخدمات – التقنية – المقاولات).

سادساً: منهجية البحث المتوقعة

• نوع الدراسة: دراسة وصفية تحليلية

• المنهج المستخدم:

• المنهج الوصفي لتحديد العوامل

• المنهج التحليلي لاختبار العلاقات بين المتغيرات

أداة جمع البيانات: استبانة + مقابلات مع مديري المشاريع

العينة: مدراء مشاريع وموظفو فرق المشاريع في شركات القطاع الخاص

التحليل الإحصائي: لتحليل العلاقات بين المتغيرات

SPSS أو PLS

سابعاً: المخطط المقترح للمشروع (خطة العمل)

كتابة الإطار النظري

إعداد أداة جمع البيانات (الاستبانة)

تحكيم الأداة

توزيع الأداة على العينة

جمع البيانات

تحليل البيانات

مناقشة النتائج
الخروج بالتوصيات
كتابة التقرير النهائي

ثامناً: جدول المحتويات المقترح

المقدمة
مشكلة البحث
أهمية البحث
أسئلة البحث
أهداف البحث
فرضيات البحث
حدود البحث
مصطلحات البحث
الإطار النظري
الدراسات السابقة
منهجية البحث
النموذج المقترح للدراسة
نتائج الدراسة
المناقشة
التوصيات
المراجع

تاسعاً: قائمة المراجع

يبتيلاء، محمد. (2020). العوامل المؤثرة في نجاح إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي. مجلة الإدارة، جامعة الملك سعود.

فسوي، منى. (2019). تأثير القيادة الفعالة والتواصل الداخلي على نجاح المشاريع. المجلة العربية للإدارة والتنمية.

Project Management Institute (PMI). (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition*. PMI

Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. Wiley

.Meredith, J., & Mantel, S. (2021). *Project Management: A Managerial Approach*. Wiley