

دراسة العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع في صناعة البناء

تكليف 1

الطالبة: سارة علي عرفات
الرقم الجامعي: 221002332

إشراف

د. عبد الرحيم نادر عضو هيئة التدريس
– كلية الإدارة – جامعة ميد أوشن

الفصل الدراسي الثالث 2025

المقدمة

تشهد صناعة البناء والتشييد نموًا متسارعًا في مختلف دول العالم، لما لها من دور محوري في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة. بالرغم من هذا النمو، فإن قطاع البناء يعاني من مشكلات متكررة تتمثل في التأخير، وتجاوز التكاليف، وضعف جودة النتائج النهائية. هذه التحديات تتطلب دراسة معمقة لفهم الأسباب الكامنة وراءها.

لقد أظهرت العديد من الدراسات أن نجاح مشاريع البناء يعتمد على مجموعة من العوامل المؤثرة التي قد تكون داخلية تتعلق بإدارة المشروع، أو خارجية تتعلق بالبيئة الاقتصادية والاجتماعية والقانونية المحيطة. من هنا تبرز أهمية فهم هذه العوامل لتلافي أسباب فشل المشاريع وتحقيق أهدافها.

هناك اهتمام متزايد من الباحثين في مجال إدارة المشاريع بدراسة أسباب نجاح أو فشل مشاريع البناء، إلا أن البيئة المحلية لكل دولة قد تضيف عناصر خاصة تؤثر على هذه العوامل. لذلك من المهم دراسة هذه الظاهرة في سياق محلي لفهم التحديات والفرص المرتبطة بها.

من خلال مراجعة الدراسات السابقة، نجد أن هناك العديد من العوامل مثل كفاءة فريق العمل، خبرة المقاول، التمويل الكافي، التواصل الفعال، ووضوح الأهداف تلعب دورًا رئيسيًا في نجاح المشاريع. ومع ذلك، فإن اختلاف السياقات الثقافية والقانونية يستدعي إجراء دراسات تطبيقية لفهم كيفية تأثير هذه العوامل في مشاريع البناء على المستوى المحلي.

بناءً على ما سبق، يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع في صناعة البناء، مع تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين إدارة هذه المشاريع وتعزيز فرص نجاحها.

مشكلة البحث

تعاني العديد من مشاريع البناء من إخفاقات متكررة تتمثل في التأخير، تجاوز الميزانيات، وضعف جودة التنفيذ، رغم الجهود المبذولة لتحقيق النجاح. لا يزال هناك غموض حول العوامل الأكثر تأثيراً على نجاح هذه المشاريع، خصوصاً في بيئات عمل تختلف من حيث الثقافة والتشريعات.

الفجوة النظرية:

تحدد الفجوة النظرية في أن العديد من الدراسات تناولت عوامل نجاح المشاريع بشكل عام، لكنها لم تركز بشكل كافٍ على قطاع صناعة البناء في السياقات المحلية التي تنسم بتحديات ثقافية وقانونية فريدة.

الفجوة التطبيقية:

تحدد الفجوة التطبيقية في نقص الدراسات الميدانية التي تربط بين العوامل النظرية وأداء المشاريع الفعلي على أرض الواقع، مما يخلق حاجة لدراسة تطبيقية تساهم في سد هذه الفجوة.

بناءً على ذلك، تتحدد مشكلة البحث في:

ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح المشاريع في صناعة البناء وكيف يمكن إدارتها بفعالية لضمان تحقيق أهداف المشروع؟

أهمية البحث

تبرز أهمية هذا البحث من خلال شقين:

الأهمية النظرية:

- إثراء الدراسات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع من خلال تسليط الضوء على العوامل المؤثرة في نجاح مشاريع البناء في بيئات عمل محددة.
- المساهمة في سد الفجوة المعرفية المتعلقة بخصوصية قطاع البناء وتأثير العوامل المحلية عليه.

الأهمية التطبيقية:

- تقديم نتائج عملية يمكن أن تساعد مديري المشاريع في اتخاذ قرارات فعالة لتحسين أداء المشاريع.
- مساعدة الجهات التنفيذية وأصحاب القرار في تحديد العوامل التي يجب التركيز عليها لتقليل احتمالية فشل المشاريع.
- توفير أدوات عملية تساعد على تطوير منهجيات إدارة المشاريع في قطاع البناء

مراجع البحث

1. Pinto, J. K., & Slevin, D. P. (1987). Critical factors in successful project implementation. IEEE Transactions on Engineering Management.

[رابط البحث](#)

2. Chan, A. P. C., Scott, D., & Chan, A. P. L. (2004). Factors affecting the success of a construction project. Journal of Construction Engineering and Management.

[رابط البحث](#)

3. Sambasivan, M., & Soon, Y. W. (2007). Causes and effects of delays in Malaysian construction industry. International Journal of Project Management.

[رابط البحث](#)

4. Toor, S. U. R., & Ogunlana, S. O. (2009). Construction professionals' perception of critical success factors for large-scale construction projects. Construction Innovation.

[رابط البحث](#)

5. Alzahrani, J. I., & Emsley, M. W. (2013). The impact of contractors' attributes on construction project success: A post construction evaluation. International Journal of Project Management.

[رابط البحث](#)

م	محتويات البحث	صفحة
1	مقدمة البحث	2
2	مشكلة البحث	3
3	أهمية البحث	4
4	مراجع البحث	5