



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Students name : najah radwan alsaloom

Students I.D : 2021201571

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

الإجابة:

بسم الله الرحمن الرحيم
مشروع بناء مجمع سكني

أقدم لك مشروع بناء مجمع سكني بمدينة جديدة والذي يخدم ويستهدف كل من له رغبة في إستثمار أو إمتلاك مكتب أو شقه أو محل تجاري في هذه المنطقة وأكثر ما يميز مشروعنا هو جودة البناء وجمال التصميم والإهتمام بأدق التفاصيل بالإضافة إلى إعتدال الأسعار والقدرة علي تسليم البناء في الوقت المحدد للتسليم

اولى مراحل المشروع هي مرحلة البدء (Initiation phase)

وهي مرحلة البدء حيث يتم دراسة الفكرة وهل سيدر علينا المشروع ارباح وهل هذا الربح او الدخل مناسب وجيد بالنسبة للتكاليف وكم نحتاج ميزانية لإكمال المشروع حتى نهايته وهل الأرض الذي سيتم البناء عليها مناسبة ام لا وإذا كان بالإمكان إستخراج التراخيص اللازمة من الجهات الحكومية المختصة ومن سيكون اعضاء الفريق المناسب لهذا المشروع

يأتي بعد ذلك مرحلة التعريف (Definition phase)

ويتم فيها تحديد مواصفات المجمع السكني وعدد الشقق والمكاتب والمحلات التجارية فيه وماهي المواد المطلوبة لإتمام المشروع حتي نهايته وكمية الايدي العاملة واختيار مكتب هندسي لتجهيز التصاميم واخذ القياسات المطلوبة ورسم صورة كاملة لكيفية شكل المجمع السكني النهائي

مرحلة التصميم (Design phase)

التي يتم فيها إختيار التصميم الملائم والمناسب للمجمع السكني ومراعات المداخل والمخارج وجميع المرافق المطلوبه مبعد البحث خلال عدة تصاميم لتكون متلائمة مع طلب المستهلكين والسوق والذي من الممكن ان يحقق أعلى ايراد للمشروع ويجب الحرص علي الإختيار بعناية والتأكد من الإختيار لأنه بمجرد اعتماد التصميم لا يمكن تعديره في مرحلة لاحقة من المشروع

مرحلة التطوير (Development phase)

في هذه المرحلة يتم ترتيب كل ما يلزم المجمع مثل المقاولين والمكتب الهندسي والكهربائيين والنجارين والسباكين والبنائين وجميع الأيدي العاملة اللازمه والتأكد من جاهزيتها لبدء العمل وذلك من خلال وضع جدول زمني للعمل بحيث يسهل علينا تنفيذ المشروع ويتم أيضا تقسم الأدوار بحيث يعلم كل شخص مسؤوليته وموقعه في هذا المشروع

مرحلة التنفيذ (Implementation phase)

في المرحلة السابقة تم وضع كل النقاط المهمة والأساسية ونكون قد فهمنا كل ما هو مطلوب منا لخروج المجمع بالشكل النهائي لذلك في هذه المرحلة نستطيع ان نرى نتائج المشروع حيث يبدأ العمال والمكتب الهندسي والمصممين بالعمل علي ارض الواقع ونستطيع ان نرى معالم المجمع السكني قد أصبحت واضحة وخلال هذه المرحلة نستطيع ايضا البحث عن مكتب للدعاية والاعلان لعرض المكاتب والشقق والحال التجاريه للراغبين والمستهلكين

مرحلة المتابعة (Follow up phase)

بعد أن أنهى كل شخص عمله وقاموا بتسليم المشروع وتم التأكد من مطابقته للمواصفات المطلوبة والمتفق عليها يتم في هذه المرحلة تنظيف المجمع وتجهيز الشقق والمكاتب والمحال التجاريه لعرضها بالسوق وكذلك يتم اختيار مدير مسؤول عن المجمع وإطلاق حفل الافتتاح بعد ذلك يتن شكر جميع من ساهم في إنجاح المشروع وكل من عمل عليه ثم نقوم بتفكيك الفريق او توجيهه الي مشروع آخر

ملاحظة ((افضل هيكله للمشروع يتم اعتمادها هي (projectized organizational structure))

وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

internal stakeholders

رئيس المشروع الراعي او المستثمرين
العمال والمصممين والمقاولين والمكتب الهندسي ومكتب الدعايه والاعلان

external stakeholders

الحكومه والموردين والعملاء او المستهلكين
المنافسون والمجتمع المحلي