

قضايا بحثية (١)

الحكومة وإدارة المشاريع

إعداد الطالب
عيسى عبد القادر أبوبكر
دكتوراه الإدارة

التكليف التاسع



تحليل ومناقشة لبحث: "أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف
الاستراتيجية: دراسة حالة بالمنظمات الربحية بالمملكة لعام 2023-
2024"

معلومات البحث:

البحث المختار: "أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية: دراسة حالة بالمنظمات
الربحية بالمملكة لعام 2023-2024"

الباحثان: د. حنان عبد الله نذير، د. أحمد عبد العزيز التويجري (جامعة ميداو شن).

المجلة: مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية ((JEALS)، المجلد 9، العدد 2، 2025.

رابط البحث: <https://journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/8651>



تحليل ومناقشة عنوان البحث

**عنوان البحث "أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية:
دراسة حالة بالمنظمات الربحية بالمملكة لعام 2023-2024"**
هذا العنوان يعكس بدقة فكرة الدراسة والمتغيرات التي فيها، حيث المتغير
المستقل هو تطبيق الحوكمة، والمتغير التابع هو تحقيق الأهداف
الاستراتيجية.

وفق الباحثان في كونهم حددا المكان (المنظمات الربحية داخل المملكة)
وكذلك الزمان (2023-2024) بشكل واضح، وهذا يعطي العنوان دقة
ومصادقية.

بس من الممكن لو تم التركيز على قطاع معين داخل المنظمات الربحية
بدل العموم، لكان أكثر جاذبية وأكثر وضوحاً.



Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences (JEALS) • Vol 9, Issue 2 (2025) • P: 20 - 1

<https://journals.ajsrp.com/index.php/jeals>

ISSN: 2522-3372 (Online) • ISSN: 2522-3372 (Print)

The Impact of Governance Application on Achieving Strategic Objectives:
A Case Study of Profitable Organizations in the Kingdom for the Year 2023-2024

Dr. Hanan Abdullah Nather*, Dr. Ahmad Abdulaziz Al-Tawayji

College of Management | Midoccean University | UAE

Received:

24/06/2024

Revised:

02/08/2024

Accepted:

15/06/2024

Published:

26/02/2025

* Corresponding author:

nath.h@midoccean.edu

Citation: Nather, H. A.,

R. Al-Tawayji, A. A.

(2025). The Impact of

Governance Application

on Achieving Strategic

Objectives: A Case Study

of Profitable

Organizations in the

Kingdom for the Year

2023-2024. *Journal of**Economic, Administrative**and Legal Sciences*, 9(2), 1

– 20.

<https://doi.org/10.26300/2522-3372/20250201>

AJEALS/20250201

© 2025 by JEALS - Arab

Institute of Sciences &

Research Publishing

(AJEALS), Palestine. All

rights reserved.

* Open Access

This article is an open

access article distributed

under the terms and

conditions of the Creative

Commons Attribution 4.0

International License

Abstract: The governance is currently witnessing a significant and noticeable development that includes all organizations in the Kingdom, both profitable and non-profit as well. This is because with the complexity of the work environment in its modern global economic form, these organizations have turned to governance because of its positive role in directing organizational strategies. This is why this Research on the impact of applying governance on achieving the strategic goals of for-profit organizations, by seeking to answer the following question: What is the impact of applying governance on achieving the strategic goals of for-profit organizations? By using the descriptive correlational approach, the research reached a set of results that answer this question, the most important of which is: that the principle of participation in the principles of governance came to a high degree, as the general average of the dimension was equal to (4.05), and the degree of agreement (I agree), with a standard deviation of (1.20), which is a high value that indicates the varying opinions of the study sample members, that the principle of evaluation is one of the principles of governance to a high degree, as the general average of the dimension was equal to (3.80), and the degree of approval (I agree), with a standard deviation of (1.06). It is a high value that indicates the differences in the opinions of the study sample members. The principle of effectiveness was a very high degree of governance, as the general average of the dimension was equal to (4.40), and the degree of agreement (strongly agree), with a standard deviation of (0.50), which is a low value indicating Despite the homogeneity of the opinions of the study sample members, the strategic vision in setting strategic goals came at a high degree, as the general average for the dimension was equal to (2.99), and the degree of agreement (I agree), with a standard deviation of (1.77), which is a high value that indicates the discrepancy in the opinions of the sample members.

Keywords: governance - profit organizations - strategic objectives.**أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية:****دراسة حالة بالمنظمات الربحية بالمملكة لعام 2023 – 2024****المكتوب / محلل عبد الله نثير*، الدكتور / أحمد عبد العزيز التواجي**

كلمة (إدارة) جامعة ميدوcean | مجلة الأبحاث العلمية المتعددة
المستخلص: إن الحوكمة في الوقت الحالي تشهد تطوراً ملحوظاً وشاملاً، يشمل جميع المنظمات بالملكة الربحية منها والغير
ربحية كذلك. وهذا لأنه مع التعديل لبيئة العمل بشكلها الاقتصادي العالمي الحديث فقد توجت هذه المنظمات للحوكمة كإحدى
من دور إيجابي في توجيه الاستراتيجيات التنظيمية. لهذا قد قام هذا البحث على الوصول لأثر تطبيق الحوكمة على تحقيق
الأهداف الاستراتيجية للمنظمات الربحية. وهذا بالسمي للوصول لإجابة السؤال التالي: ما هو أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق
الأهداف الاستراتيجية للمنظمات الربحية؟ وذلك باستخدام المنهج الوصفي الإحصائي. وقد توصل البحث لنتائج من النتائج
التي تجيب على هذا السؤال ومن أهمها أن مبدأ المشاركة في مبادئ الحوكمة جاء بدرجة مرتفعة، حيث جاء المتوسط العام للبعد
مسوا (4.05)، ودرجة موافقة (إوافق)، بانحراف معياري بلغ (1.20)، وهي قيمة مرتفعة تدل على تباين آراء أفراد عينة الدراسة.
أن مبدأ التقييم من مبادئ الحوكمة جاء بدرجة مرتفعة، حيث جاء المتوسط العام للبعد مسوا (3.80)، ودرجة موافقة (إوافق)،
بانحراف معياري بلغ (1.06)، وهي قيمة مرتفعة تدل على تباين آراء أفراد عينة الدراسة. أن مبدأ الشفافية من مبادئ الحوكمة
جاء بدرجة مرتفعة جداً، حيث جاء المتوسط العام للبعد مسوا (4.40)، ودرجة موافقة (إوافق) بشدة). بانحراف معياري بلغ
(0.50). وهي قيمة منخفضة تدل على تباين آراء أفراد عينة الدراسة. أن الرؤية الاستراتيجية في وضع الأهداف الاستراتيجية
جاء بدرجة مرتفعة، حيث جاء المتوسط العام للبعد مسوا (2.99)، ودرجة موافقة (إوافق)، بانحراف معياري بلغ (1.77) وهي
قيمة مرتفعة تدل على تباين آراء أفراد عينة الدراسة.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة - المنظمات الربحية - الأهداف الاستراتيجية.

تحليل ومناقشة المشكلة والفجوة البحثية

الباحثان وضّحا مشكلة الدراسة بشكل مباشر حين قالوا: "مشكلة البحث تكمن في التحدي الذي تواجهه العديد من المنظمات الربحية في تحقيق أهدافها الاستراتيجية نتيجة لعدم تطبيق مبادئ الحوكمة بشكل كافٍ وفعال".

كما أكدوا على وجود فجوة بحثية حيث أشاروا إلى ذلك في قولهم "على الرغم من وجود العديد من الدراسات التي تناولت أثر الحوكمة على الأداء المالي... إلا أن هناك فجوة في الفهم الكامل لكيفية تأثير الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية".

هذا التحديد الواضح للمشكلة والفجوة البحثية يعكس مدى فهمهم العميق لأهمية الموضوع وحداثه.

Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences (JEALS) • Vol 9, Issue 2 (2025)

المقدمة:

تعيش الحوكمة في وقتنا الحالي تطور كبير وملحوظ ولا يقتصر ذلك على المنظمات غير الربحية، بل يشمل أبحاث المنظمات الحكومية والمنظمات الربحية. ومع تعقيد البيئة الاقتصادية العالمية المعقدة، نجد أن دور الحوكمة في عمليات التشكيل والتوجيه للاستراتيجيات التنظيمية أصبح أكثر أهمية من أي وقت، حيث تشير الحوكمة إلى الإطار الذي يعمل القواعد والممارسات والعمليات التي تدار ولوجه من خلالها المنظمة. ويتضمن ذلك الآليات التي تضمن من خلالها للمنظمات الشفافية، والنسابة، والالتزام بالمعايير الأخلاقية أمام جميع أصحاب المصلحة (الحمدي، 2022، ص15). بالنسبة للمنظمات الربحية، فإن المشاكل الحوكمة تلعب دوراً حيوياً في تحقيق النمو المستدام وتعزيز الثقة بين المستثمرين والعملاء والشركاء التجاريين.

وفي سياق تعزيز الحوكمة، تسهم الحوكمة الجديدة في تحديد رؤية المنظمة ووضعها بوضوح وتوفير آليات مراقبة الأداء وضمان التزام جميع الأطراف بتحقيق تلك الأهداف. كما تساعد على التكيف مع التغيرات السريعة في السوق، من خلال توفير نيج من مرز وفعال لاتخاذ القرارات الاستراتيجية.

ومن خلال تعزيز الشفافية والنسابة، تساهم الحوكمة في بناء سمعة قوية للمنظمة، مما يزيد من قدرتها على جذب الاستثمارات وتأمين التمويل اللازم للنمو والتوسع. بالإضافة إلى ذلك، تساهم الحوكمة الفعالة في تقليل المخاطر الإدارية والقانونية، من خلال ضمان التزام المنظمة بالقوانين واللوائح ذات الصلة. (طالب المندري، 2022، ص11).

وبعد تطبيق الحوكمة الجديدة ركزة أساسية لتتاج المنظمات الربحية في تحقيق أهدافها الاستراتيجية فهي ليست مجرد مجموعة من القواعد والإجراءات، بل هي ثقافة تنظيمية تضمن الاستدامة والنجاح على المدى الطويل في بيئة عمل ديناميكية ومتغيرة.

مشكلة البحث

مشكلة البحث تكمن في التحدي الذي تواجهه العديد من المنظمات الربحية في تحقيق أهدافها الاستراتيجية نتيجة لعدم تطبيق مبادئ الحوكمة بشكل كافٍ وفعال. على الرغم من وجود العديد من الدراسات التي تناولت أثر الحوكمة على الأداء المالي والاشترائي للمنظمات، إلا أن هناك فجوة في الفهم الكامل لكيفية تأثير الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمات الربحية، وخاصة في ظل التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية السريعة، فهناك بعض الدراسات التي تناولت هذا الموضوع مثل دراسة (ميوك، 2024) التي ركزت على الشركات العاملة في السوق المصري، ودراسة (مبارك، 2023) التي تناولت تأثير الحوكمة على السمعة المالي في البنوك المصرية، فقد أظهرت جميعها أن هناك تأثيراً إيجابياً لمبادئ الحوكمة على الأداء الشترائي والمالي، ولكن، ما زالت هناك حاجة لفهم أعمق لكيفية ترجمة هذه المبادئ إلى تحقيق أهداف استراتيجية ملموسة للمنظمات الربحية في بيئات عمل متنوعة. بالإضافة إلى ذلك، فدراسة (عمراني وأخرون، 2022) التي ركزت على المؤسسات الحكومية، أكدت على أهمية الحوكمة في تحسين الأداء المالي، ولكنها أشارت إلى أن تطبيق قواعد الحوكمة ما زال محدوداً في العديد من المؤسسات الاقتصادية، مما يخلق فجوة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

هذه الفجوات البحثية تعزز الحاجة إلى دراسة جديدة تركز على استكشاف تأثير تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية بشكل شامل. هذه الدراسة ستساهم في سد الفجوة البحثية القائمة وتقديم إحصائيات وتحليلات تدعم أهمية تطبيق الحوكمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية في المنظمات الربحية.

الأهمية القومية للبحث:

- 1- هل تطبيق الحوكمة يؤدي إلى تحسين الشفافية بالمنظمات الربحية بالسعودية؟
- 2- هل هناك تأثير إيجابي لتطبيق الحوكمة على قدرة المنظمات الربحية على إدارة المخاطر حتى تصل للاستدامة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية بالمنظمات بالسعودية؟
- 3- ما هي تداعيات تطبيق الحوكمة في المنظمات الربحية وأثرها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية؟
- 4- هل توجد علاقة إيجابية بين تطبيق الحوكمة وبناء سمعة قوية للمنظمات الربحية في السوق، مما يزيد من قدرتها على جذب الاستثمارات والشركاء الاستراتيجية؟

أهمية البحث

تكمن أهمية هذا البحث في تسليط الضوء على الدور الحيوي الذي تلعبه الحوكمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمات الربحية. في ظل البيئة الاقتصادية المتغيرة والمتسارعة، أصبح من الضروري للمنظمات أن تعتمد على مبادئ حوكمة قوية لضمان استدامة

تحليل ومناقشة حادثة ومدى ارتباط الدراسات السابقة

اعتمد البحث على مجموعة من الدراسات الحديثة المرتبطة بشكل وثيق بموضوعه، مثل دراسة مبروك عطية في 2024 ودراسة البلوشي في 2023.

الباحثان حرصا على عرض دراسات تناولت الحوكمة من وجهات نظر مختلفة، مثل الأداء المالي، الأداء المؤسسي، والشمول المالي، وهذا أضاف عمق للإطار النظري.

لكن، التعليق على هذه الدراسات كان يميل أكثر إلى السرد، دون الدخول في مقارنة نقدية عميقة تبرز بشكل واضح ما يميز الدراسة الحالية عن غيرها.

أولاً الدراسات السابقة والإطار النظري

الدراسات السابقة

- دراسة (مروك عطية، 2024) بعنوان أثر تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة على الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية دراسة تطبيقية على عينة من الشركات العائلية العاملة في السوق المصري هدفها الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة وتطوير الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية العاملة في السوق المصري. تم تنفيذ الدراسة على عينة مكونة من 430 شركة عائلية في إقليم القاهرة الكبرى، وتم جمع البيانات باستخدام الاستقصاء وتحليلها باستخدام حزمة البرامج الإحصائية (SPSS) أظهرت النتائج وجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة وتطوير الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية تبين أن الحوكمة الرشيدة تسهم بشكل إيجابي في تحسين الأداء التنافسي والكفاءة التشغيلية والعمليات. وأوصت الدراسة الشركات العائلية بتبني مبادئ الحوكمة الرشيدة لتطوير الأداء الاستراتيجي، وأكدت على أهمية التخطيط الاستراتيجي واختيار مجالس إدارات كفوءة تعمل على تحسين الأداء وتعزيز ذلك الثقة والشفافية في الأداء من جانب العاملين والمعاملين على المدى البعيد، مما يساهم في تحقيق نجاح واستدامة الشركات العائلية.
- دراسة (عبد، 2023) بعنوان أثر تطبيق قواعد حوكمة البنوك على تحقيق متطلبات الشمول المالي والشمول المالي للأداء المالي للبنوك هدفها الدراسة إلى قياس تأثير تطبيق قواعد حوكمة البنوك على تحقيق الشمول المالي وتأثير ذلك على الأداء المالي للبنوك. كتبت هذه الدراسة، قامت الباحثة بإجراء دراسة تطبيقية على عينة تضم 14 بنكاً من البنوك المدرجة في بورصة الأوراق المالية المصرية، بالإضافة إلى البنك الأعلى المصري وبنك مصر الذين يشكلان نسبة كبيرة من القطاع المصرفي في مصر. وشملت العينة الهياكلية 140 مشاهدة خلال الفترة من عام 2012 حتى 2021.

- استخدمت الباحثة معادل ارتباط بروسون وطريقة تحليل المسارات (Path Analysis) لتحليل البيانات وتفسير العلاقات السببية بين المتغيرات. أظهرت نتائج التحليل الإحصائي وجود تأثير إيجابي معنوي ذو دلالة إحصائية لتطبيق قواعد حوكمة البنوك على الشمول المالي كما أظهرت النتائج أن الشمول المالي له تأثير إيجابي معنوي على الأداء المالي للبنوك. وأكدت النتائج أيضاً وجود تأثير إيجابي معنوي لحوكمة البنوك على الأداء المالي للبنوك، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال الشمول المالي.
- دراسة (عراوى وأخرون، 2022) بعنوان أثر تطبيق قواعد الحوكمة على الأداء المالي للمؤسسات الجزائرية هدفها الدراسة إلى استكشاف تأثير تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة على تقييم الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية. وبكرت الدراسة على تحليل مدى تأثير تلك القواعد على مؤشرات الأداء المالي. وذلك من خلال أدوات التحليل المالي الرئيسية مثل رأس المال العامل والنسب المالية.
 - وأكدت الدراسة على أهمية تنظيم قواعد إدارة ضمن تحقيق أهداف الحوكمة، مما يعزز العدالة والشفافية داخل المؤسسات. كما شددت على ضرورة وجود نظام مراجعة فعال لضمان تقييم دقيق وشمول للأداء المالي.
 - وأظهرت النتائج، سواء من الجانب النظري أو من خلال دراسة حالة على إحدى المؤسسات الخاصة، أن تطبيق قواعد الحوكمة يلعب دوراً حيوياً في تحسين مؤشرات التقييم المالي. هذا التأثير الإيجابي على مؤشرات التقييم يتكهن بدوره على الأداء المالي العام للمؤسسات، مما يبرز أهمية الحوكمة كعامل رئيسي في تعزيز الأداء المالي في القطاع الاقتصادي الجزائري.
 - دراسة (ممد العزوز، 2013) بعنوان أثر تطبيق نظام حوكمة الشركات على الأداء المالي والعمليات بالتطبيق على الشركة الخاضعة للتقارير الجري والمري والشركات التابعة لها.
- هدفها الدراسة إلى توضيح تأثير نظام حوكمة الشركات ودراسة مجلس الإدارة والمندوبين على الأداء المالي في شركات قطاع النقل البحري والتبعات الدراسة لجميع الواسمي، واستخدمت عينة بحجم 384 مقروءة، واعتمدت على حزمة البرامج الإحصائية SPSS وأظهرت نتائج الدراسة أن البعد الإداري للحوكمة له تأثير كبير، لكنه يميل بشكل أقل مقارنة بالأبعاد الأخرى. وأكد الإجراء أحد أهم الأطراف أصحاب المصالح المشغلة، وغالبية متطلبات الحوكمة هي في الأصل اختصاصات إدارية بإذاعة الأهمية هناك نقص ملحوظ في التكاليف الإدارية من حوكمة الشركات، ولم تشمل الأعمال المسيرة حتى الآن إلى درجة التمكن بتطبيق حوكمة الشركات. فالتدبير يتنقل

هذه التوصيات يمكن تنفيذها بشكل فوري في الشركات الربحية، وهي تضيف قيمة كبيرة للدراسة.

لكن كان من الأفضل لو تم ربط كل توصية بنتيجة محددة بشكل واضح حتى يسهل تتبعها وفهم تأثيرها.

[illegible]

تحليل ومناقشة التزام الباحث بالمنهج والأسلوب العلمي

كان الباحثان ملتزمين جداً بالمنهج العلمي.

استخدما "المنهج الوصفي الارتباطي" لأنه يناسب طبيعة المشكلة، خصوصاً عند قياس الأثر والعلاقة بين المتغيرات.

كما حرص الباحثان على صياغة الفروض بشكل دقيق وواضح، مثل فرضية وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الأهداف الاستراتيجية وتطبيق مبادئ الحوكمة.

انتقلا بخطوات منطقية من الإطار النظري إلى الجانب الميداني، وهذا يعكس منهجية منظمة وجديّة في العمل.

Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences (JEALS) • Vol 9, Issue 2 (2025)

ثانياً: الجانب التطبيقي

منهجية البحث

تهدف هدف البحث الحالي إلى دراسة أثر تطبيق الحوكمة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمات الربحية، وذلك باسخدام ثلاث مستويات منهجية (المدرء التنفيذي، مدرء التشغيل، مستوى الامتصاص).

وتتكون هذه المستويات من إجراءات البحث التالية التي قام بها الباحث لتحقيق أهداف البحث، وتتضمن تحديد المنهج للبحث في البحث، ومجتمع البحث، وعينة البحث، وأداة البحث والتحقيق من مصادرها وإجراء، والمعالجة الإحصائية المستخدمة في تحليل النتائج.

منهج البحث:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة، سوف تقوم الباحثة باستخدام المنهج الوصفي الارتباطي، ويعد المنهج الوصفي للدراسة، والتي يتضمن المنهج الارتباطي، أحد أهم منهجيات البحث العلمي وأكثرها انتشاراً واستخداماً، حيث إنه من أجل معالجة المشكلة للدراسة وتقديم الإجابات على استفساراتها، لا بد أن تكون لها مشكلة محددة بشكل جيد وتحديد أهدافها، حيث إن طريقة المنهج يمكنها جمع المعلومات التي يمكن بعد ذلك فحصها لتحديد الروابط بين الأحداث المختلفة، واستخلاص النتائج، وفهم تلك الاختلافات بطريقة منطقية ومفهومة، حيث إن هذا النوع من المنهجية تساعد في تعزيز جودة وضوحية البحث العلمي ويمكن الباحث من الاستفادة من أثارها للتنوع في البحث، ومساعدتها في تطوير فهم أعمق لموضوع بحثها من خلال استكشاف وتحليل جوانب جديدة في موضوع البحث الأمر الذي سينتج عنه إضافة وأثر في المعرفة على البحوث العلمية المستقبلية.

فالمنهجية المختلطة تساعد في توسيع نطاق الدراسة وزيادة شمولية البحث، وتساعد الباحثة على استخدام مجموعة متنوعة من الأدوات لجمع وتحليل البيانات للتأكد من صحة النتائج، الأمر الذي سيعتق عنه توازن بين استخدام المنهج الكمي والنوعي لفهم الظواهر بشكل أكثر وضوحاً.

وتستخدم الباحثة أيضاً في التعامل مع التحديات المتعددة والتي ستؤدي إلى تحقيق الأهداف المراد تحقيقها في البحث، فمن خلال استخدام المنهجية والفلسفة المختلطة يمكن الباحثة من الفرجح باستنتاجات أكثر دقة وضوحية لتعزيز البحث بشكل عام.

مجمع البحث وعينه:

يتكون مجتمع الدراسة من مستوى المدرء التنفيذي، مستوى مدرء التشغيل، مستوى الامتصاصين في الشركات المالية بالملكية، وتم اختيار عينة عشوائية من مجتمع الدراسة وكان عينة الدراسة مكونة من (70) فرد.

وصف عينة البحث:

تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة البحث وفقاً للبيانات:

أ. الجنس:

جدول (1) توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً للجنس		
الجنس	التكرار	النسبة
ذكر	59	84.3%
أنثى	11	15.7%
المجموع	70	100%

يُوضح من الجدول أن نسبة (84.3%) من إجمالي أفراد عينة الدراسة من الذكور، ونسبة (15.7%) من إجمالي أفراد عينة الدراسة من الإناث.

التعليق على الأساليب الإحصائية

استخدم الباحثان برنامج SPSS واختارا طرق إحصائية مناسبة تماماً لأهداف الدراسة.

من بين هذه الطرق: كان معامل ارتباط بيرسون لفحص العلاقات، وتحليل الانحدار البسيط والمتعدد لتقييم التأثير، إلى جانب الإحصاء الوصفي مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية.

عرضوا الجداول الإحصائية: مثل الجدولين 8 و9، بطريقة منظمة وواضحة، مع شرح دقيق لقيم R و R² ومستوى الدلالة Sig.

هذا الأسلوب المميز في الإحصاء جعل النتائج تبدو موثوقة وقوية.

Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences (JEALS) - Vol 9, Issue 2 (2022)

جدول (3) معامل ارتباط بيرسون للمحور الأول:

رقم الفقرة	معامل ارتباط بيرسون	رقم الفقرة	معامل ارتباط بيرسون
1	0.600**	10	0.259*
2	0.279*	11	0.008
3	0.177	12	0.012
4	0.111	13	0.176
5	0.058	14	0.178
6	0.062	15	0.231
7	0.162	16	0.006
8	0.116	17	0.173
9	0.011		

• دال عند مستوى دلالة 0.01
• دال عند مستوى دلالة 0.05
يُلمح من الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين الفقرات والدرجة الكلية لمحور مبادئ الحوكمة جاءت أغلباً مقبولة.

المحور الثاني: الأهداف الاستراتيجية:

جدول (4) معامل ارتباط بيرسون للمحور الثاني:

رقم الفقرة	معامل ارتباط بيرسون	رقم الفقرة	معامل ارتباط بيرسون
1	0.232	8	0.077
2	0.245*	9	0.188
3	0.419**	10	0.200
4	0.198	11	0.058
5	0.173	12	0.052
6	0.256*	13	0.079
7	0.202	14	0.318*
		15	0.312**

• دال عند مستوى دلالة 0.01
• دال عند مستوى دلالة 0.05
يُلمح من الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين الفقرات والدرجة الكلية لمحور الأهداف الاستراتيجية جاءت أغلباً جيدة ومقبولة.

بيانات أداة البحث:

بيانات أداة الدراسة يعني أن الأداة تستعمل نفس النتائج تقريباً عند تطبيقها للعديد من المرات على العينة نفسها وإعجاب مدى ثبات الأداة تم استخدام معامل ألفا كرونباخ من ثبات أداة الدراسة، ويوضح الجدول التالي قيم معاملات الثبات ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الاستبيان :

جدول (7) معامل ألفا كرونباخ:

المحور	عدد الفقرات	قيمة ألفا كرونباخ
مبادئ الحوكمة	17	0.822
الأهداف الاستراتيجية	15	0.937
الدرجة الكلية للاستبيان	32	0.938

لنشر نتائج الجدول السابق إلى أن معاملات الثبات بطريقة ألفا كرونباخ كانت مناسبة لفرضيات البحث التحق لكافة محاور الاستبيان؛ إذ كانت جميعها مقبولة علمياً ونظرياً ومتشابهة التطبيق، كما تشير نتائج الجدول السابق إلى ارتفاع معاملات الثبات بطريقة ألفا



Thank You