



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY  
BY EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

# محاضرة تعريفية

الفصل الدراسي الثالث لعام ٢٠٢٣

Lecture 00

PMG 611

Enterprise Risk Management

دكتور مهندس / عبدالله جميل حلواني

[www.midocean.ae](http://www.midocean.ae)



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY  
BY EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اللَّهُمَّ لَا سَهْلَ إِلَّا مَا جَعَلْتَهُ سَهْلًا  
وَأَنْتَ تَجْعَلُ الْحَزْنَ إِذَا شِئْتَ سَهْلًا



# الفصل الدراسي الثالث لعام ٢٠٢٣ Third Trimester 2023

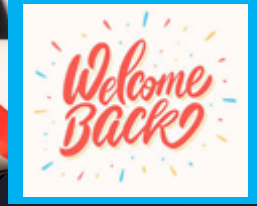


**PMG 611**

Enterprise Risk Management



القبول بالتغيير أول خطوات التطور



## About Your Instructor

د. م. عبدالله جميل حلواني



دبلوم عالي تأكيد الجودة

عضو جمعية Golden key

عضو جمعية المهندسين السعوديين

مهندس محترف

[ajhalawany@midocean.ae](mailto:ajhalawany@midocean.ae)

دكتوراة الهندسة الصناعية

ماجستير الهندسة الصناعية

بكالوريوس الهندسة الصناعية

Lean Six Sigma Black Belt

دبلوم عالي هندسة المشاريع



## التقويم الأكاديمي للفصل الدراسي الثالث لعام 2023

|            |                                                  |
|------------|--------------------------------------------------|
| 2023/09/30 | بداية الفصل الدراسي                              |
| 2023/10/28 | آخر موعد للاعتذار عن الفصل<br>الدراسي وعن المقرر |
| 2023/12/23 | بداية الاختبارات النهائية                        |
| 2023/12/30 | نهاية الاختبارات النهائية                        |

## مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الثالث 2023

|                                       |            |                              |           |
|---------------------------------------|------------|------------------------------|-----------|
| الأسبوع 1                             | 2023/9/30  | محاضرة توجيهية - اختبار قصير | حلقة نقاش |
| الأسبوع 2                             | 2023/10/7  | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 3                             | 2023/10/14 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 4                             | 2023/10/21 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| آخر موعد للاعتذار عن الفصل أو عن مقرر |            |                              |           |
| الأسبوع 5                             | 2023/10/28 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 6                             | 2023/11/4  | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 7                             | 2023/11/11 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 8                             | 2023/11/18 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 9                             | 2023/11/25 | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 10                            | 2023/12/2  | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 11                            | 2023/12/9  | محاضرة - اختبار قصير         | حلقة نقاش |
| الأسبوع 12                            | 2023/12/16 | حلقة نقاش                    |           |
| الأسبوع 13                            | 2023/12/23 | بداية الاختبارات النهائية    |           |
| نهاية الدراسة                         | 2023/12/30 | نهاية الاختبارات النهائية    |           |



مدة الفصل الدراسي ستكون

١٣ أسبوع

( تشمل الاختبارات النهائية )

## الأعمال وتوزيع درجات الفصل الدراسي الثالث 2023 - لمرحلتى البكالوريوس والماجستير

| الأعمال                                                      | توزيع الدرجات - 100%                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| محاضرة مسجلة أسبوعيًا -<br>السبت من كل أسبوع                 | حضور المحاضرة - حل الأسئلة<br>المصاحبة   |
| اختبار قصير مصاحب للمحاضرة<br>بشكل أسبوعي                    | 8 درجات لكل اختبار قصير -<br>بمجموع 80 % |
| حلقة نقاش افتراضية أسبوعية<br>لمناقشة محتوى المحاضرة المسجلة | الحضور اختياري                           |
| الاختبار النهائي                                             | 20%                                      |

-يتم احتساب الغياب من خلال حل الطالب للاختبار القصير المصاحب للمحاضرة الأسبوعية المسجلة، وفي حال تغيب الطالب عن ٤ اختبارات قصيرة يعتبر الطالب في هذه الحالة حرمان.

-آخر موعد للاعتذار عن أي اختبار قصير يكون قبل إغلاق موعد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي أعذار قهرية أو مرضية عبر نموذج الأعذار عن اختبار قصير عبر منصة (SIS).

-آخر موعد للاعتذار عن الاختبار النهائي يكون قبل موعد عقد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي عذر قهري أو طبي عبر نموذج الأعذار عن اختبار نهائي عبر منصة (SIS)، ولن يتم احتساب أي أعذار بعد نهاية الموعد، ويحق لإدارة الجامعة مراعاة بعض الظروف القهرية.

في حالة وجود أي مشكلة تقنية أو علمية، الرجاء  
التواصل مع الدعم عن طريق فتح مذكرة على منصة  
(SIS)

<https://sis.esu.ac.ae/login>

جميع الأوقات المعلنة  
للمحاضرات وحلقات النقاش هي  
بتوقيت مكة المكرمة  
لجميع البرامج



Timing Of The  
Lectures

أوقات المحاضرات



ستتاح المحاضرة الأسبوعية على المنصة التعليمية

**Moodle**

**كل يوم سبت في تمام الساعة ١٢ ظهراً**

**بتوقيت مكة المكرمة**

رابط المنصة التعليمية

(Moodle)

<https://lms.esu.ac.ae/>



- **حلقات النقاش** هي لقاء اسبوعي مع أستاذ المادة والغرض منها مناقشة ما تم طرحه في المحاضرة المسجلة لكل اسبوع.
- رابط حلقة النقاش سيتوفر على المنصة التعليمية **وهو ثابت لجميع**  
**حلقات النقاش الخاصة بالمادة.**

- حضور حلقات النقاش **اختياري**
- **ينصح بشدة** الحرص على الحضور لتعزيز المكتسبات العلمية من محتوى المحاضرة.
- يفضل مشاهدة المحاضرة المسجلة وتلخيصها قبل حضور حلقة النقاش



# حلقات النقاش

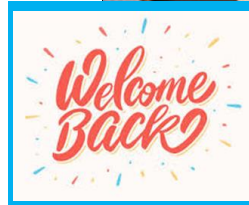
اسبوعياً

يوم الثلاثاء

من الساعة ٦:٣٠ إلى ٧:٣٠ مساءً

بتوقيت مكة المكرمة

# Short Exams and Final Exams



- تعد الإجابة على الاختبار القصير بمثابة الحضور للطالب.
- يتكون الاختبار القصير من ٨ أسئلة (٨ درجات).
- أمثلة على نوعية أسئلة الاختبار القصير :
  - أسئلة صوتية
  - أسئلة حسابية
  - MCQ
  - Matching
  - True & False

- سيتاح الاختبار القصير على المنصة التعليمية Moodle كل يوم سبت في تمام الساعة ١٠ مساءً بتوقيت مكة المكرمة.
- ويترك لمدة أسبوع ، ثم يغلق في يوم السبت الذي يليه تمام الساعة ٩ مساءً بتوقيت مكة المكرمة.
- مدة الاختبار القصير (فترة السماح) ٢٤ دقيقة - عدد المحاولات ١ فقط.
- لا يمكن التنقل بين الأسئلة (بمعنى إذا تم الانتقال للسؤال التالي لا يمكن العودة للسؤال السابق).

- يمكن عمل الاختبار القصير أي وقت من موعد اتاحته يوم السبت **الساعة ١٠ مساءً الى السبت التالي ٨:٣٦ مساءً** بتوقيت مكة المكرمة.
- لماذا **٨:٣٦ مساءً**؟
- لكي يتم الاستفادة من كامل مدة الاختبار القصير (فترة السماح) **٢٤ دقيقة**.
- كلمة المرور ثابتة لكل الاختبارات وهي **(agree)**.

- سيتاح الاختبار النهائي على المنصة التعليمية **Moodle** حسب مواعيد الاختبارات النهائية والتي سيتم الإعلان عنها نهاية الفصل الدراسي.
- الاختبار النهائي من **٢٠ درجة**.
- نوعية أسئلة الاختبار النهائي هي مثل نوعية أسئلة الاختبارات القصيرة.

# Language of Lectures and Exams



**Language Of  
Lectures And Exams.**



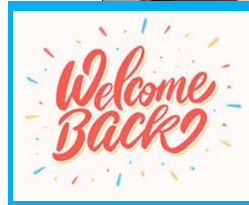
لغة المحاضرات  
والاختبارات



- اللغة الأساسية في المحاضرات هي اللغة الإنجليزية .
- الاختبارات باللغة الإنجليزية مع وجود ترجمة للسؤال.

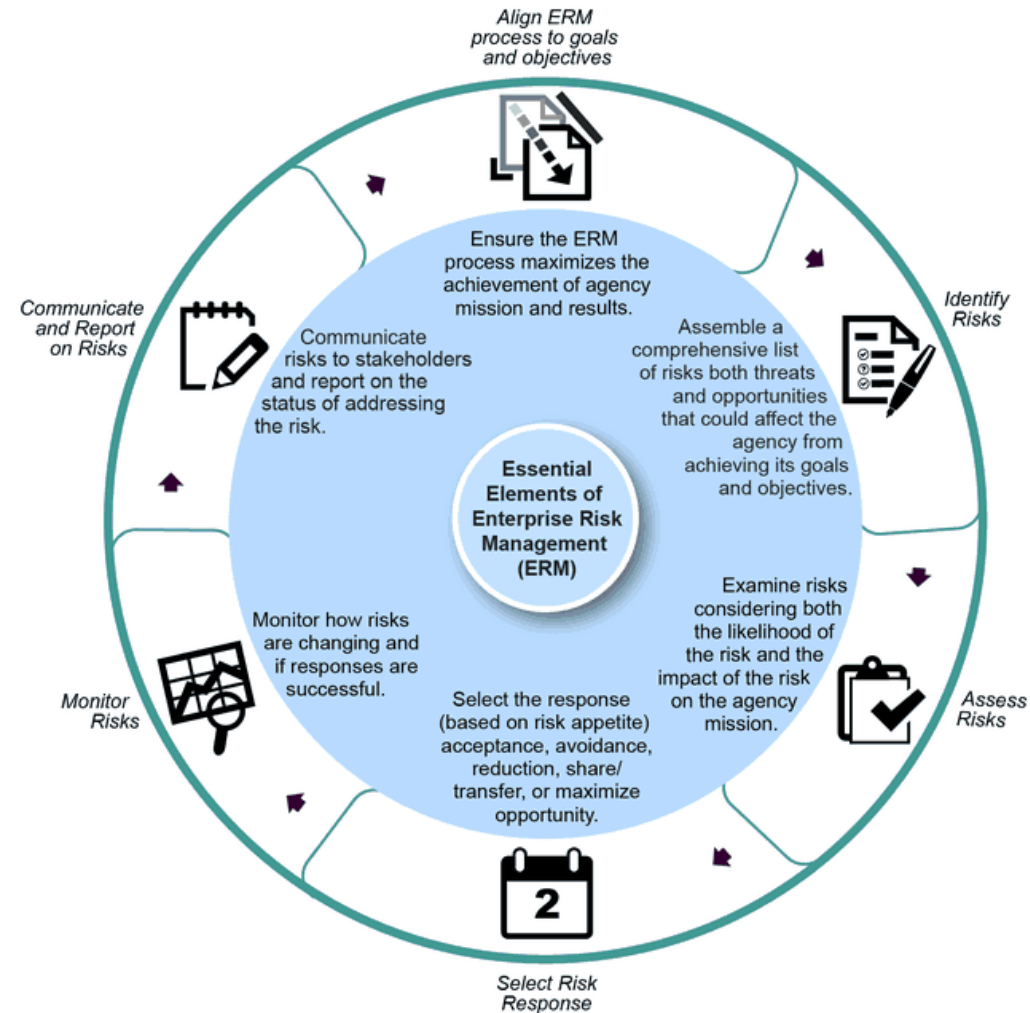
**PMG 611**

**Enterprise Risk  
Management**



**Course Overview**

# Overview of Project Management



Source: GAO. | GAO-17-63

- In Enterprise Risk Management, we develop a holistic approach to the identification and management of risks facing an organization, allowing leaders to identify and quantify the risks facing the enterprise.
- This course will present management tools and frameworks to understand and identify risk.
- Emphasis will be placed on how to improve a firm's risk position, and how to adapt an organization to deal with risk.
- In addition, this course discusses issues related to the implementation of risk management systems and compliance with key regulatory requirements, and the importance of Governance, Risk, and Compliance Principles (GRC).

# Course Learning Outcomes

- 1- Provide a definition of risk and describe why risk management is important.
- 2- Understand the Importance of Governance, Risk, and Compliance Principles
- 3- Describe the elements of an ERM framework.
- 4- Identify the obstacles to effective risk management.
- 5- Recognize and be able to discuss the rising expectations for risk management to be more strategic and value-adding.
- 6- Identify some of the organizational arrangements, processes and culture that enable successful risk management.
- 7- Clarify what KRIs are and demonstrate their practical applications and value to an organization.

Introduction to Enterprise Risk Management

Risk Management Fundamentals and Risk Portfolio Management

Importance of Governance, Risk, and Compliance Principles and Practices.

ERM Frameworks: COSO ERM Frameworks, ISO 31000, and 38500 Risk Management Worldwide Standards

Implementing ERM in the Enterprise

Integration of KPIs and KRIs and ERM Dashboard Reporting

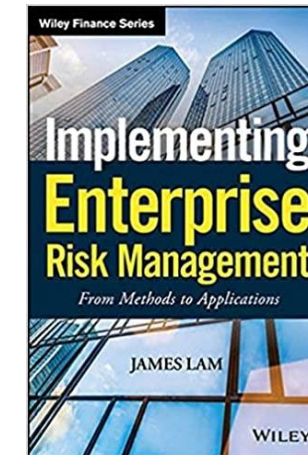
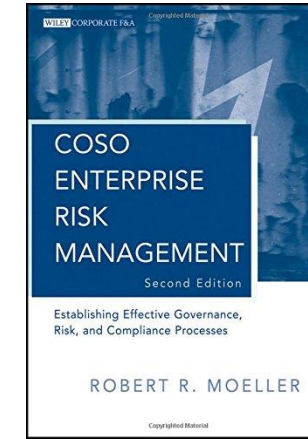
Enterprise Compliance Issues Today

Role of Internal Audit in Enterprise Risk Management

Importance of GRC Principles in the Board Room

Cybersecurity and Information Technology and Enterprise Risk Management

- COSO Enterprise Risk Management:  
Establishing Effective Governance, Risk, and  
Compliance Processes. Robert R. Moeller.
- Implementing Enterprise Risk Management:  
From Methods To Applications. James Lam.





مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY  
BY EVERYONE'S SMART UNIVERSITY



Thank You

