

عنوان البحث:

تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

معجب محمد معجب العجالين

242001722

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024

قائمة المحتويات:

3.....	مقدمة:
4.....	مشكلة الدراسة:
6.....	أهمية الدراسة:
7.....	أهداف الدراسة:
9.....	تساؤلات الدراسة:
9.....	فرضيات الدراسة:
10.....	الدراسات السابقة:
13.....	المنطلقات النظرية للدراسة:
15.....	المنهجية وطرق البحث:
18.....	أدوات الدراسة:
20.....	حدود الدراسة:
22.....	المراجع:

مقدمة:

تشهد السلاسل الإمدادية العالمية تغيرات ملحوظة نتيجة التوترات الجيوسياسية والاقتصادية التي تشهدها الدول، ومن بينها المملكة العربية السعودية. يُعتبر مفهوم سلاسل الإمداد، الذي يشير إلى الشبكة المعقدة من العمليات والأنشطة المرتبطة بإنتاج وتوزيع السلع والخدمات، جزءًا أساسيًا من الاقتصاد العالمي. إذ يُمثل إمداد السلع والخدمات في الوقت المناسب والكفاءة المطلوبة، عنصرًا حيويًا يؤثر على تنافسية الشركات واستدامتها في السوق. في ظل التغيرات المتسارعة على المستويات الجيوسياسية والاقتصادية، يواجه هذا النظام تحديات غير مسبقة تتطلب استراتيجيات مبتكرة واستجابات مرنة (Cevik، 2023).

تعتبر التغيرات الجيوسياسية أحد العوامل الرئيسية التي تؤثر بشكل مباشر على سلاسل الإمداد. فالنزاعات الإقليمية، والتهديدات الأمنية، والتوترات بين الدول تؤدي إلى عدم استقرار في حركة التجارة العالمية. فعلى سبيل المثال، النزاعات المسلحة أو الخلافات السياسية بين الدول قد تؤدي إلى إغلاق الحدود أو فرض عقوبات تجارية، مما يؤدي إلى تعطل تدفقات السلع. هذا التوتر السياسي يمكن أن يتسبب في حدوث فجوات في الإمدادات، مما يفرض على الشركات البحث عن بدائل أو تكاليف إضافية لتأمين المواد الخام والسلع الضرورية. في المملكة العربية السعودية، تُعد البيئة الجيوسياسية حساسة نظرًا لموقعها الاستراتيجي في منطقة الشرق الأوسط، مما يجعلها عرضة لتأثيرات خارجية تؤثر على تدفقات سلاسل الإمداد (Kaya، 2024).

تلعب العوامل الاقتصادية دورًا بارزًا في تشكيل المشهد العام لإدارة سلاسل الإمداد. يمكن أن تؤدي التغيرات في أسعار المواد الخام أو التقلبات في الأسواق العالمية إلى تأثيرات سلبية على الشركات. فزيادة أسعار النفط أو المواد الأولية، على سبيل المثال، قد تضغط على تكاليف الإنتاج، مما يتطلب من الشركات إعادة تقييم استراتيجياتها في الشراء والتوزيع. علاوة على ذلك، قد تؤدي الأزمات الاقتصادية، مثل الركود أو الأوبئة العالمية مثل جائحة كورونا، إلى تغييرات مفاجئة في الطلب على السلع والخدمات. وبالتالي، يتوجب على الشركات أن تكون لديها خطط بديلة للتكيف مع هذه الظروف المتغيرة بسرعة (Oracle، 2023).

تسعى المملكة العربية السعودية، من خلال رؤية 2030، إلى تعزيز موقعها كمركز تجاري وصناعي رائد في العالم. لذلك، فإن إدارة سلاسل الإمداد تتطلب التفكير في الابتكار وتبني تقنيات حديثة. يُمكن أن تسهم الحلول التكنولوجية، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، في تحسين كفاءة سلاسل الإمداد وتوفير معلومات حيوية تساعد الشركات على اتخاذ قرارات مستنيرة. يتطلب ذلك تطوير استراتيجيات مرنة تعتمد على تحليل البيانات الدقيقة لتوقع التغيرات في السوق وضبط العمليات وفقاً لذلك (Anderson، 2024).

فإن فهم التحديات التي تواجه سلاسل الإمداد في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية يشكل جزءاً أساسياً من نجاح أي استراتيجية تجارية في المملكة. لا بد من إجراء دراسات مستفيضة حول هذه التحديات، من أجل تقديم رؤى وتحليلات دقيقة تدعم صناع القرار في اتخاذ إجراءات استراتيجية تعزز من كفاءة ومرونة سلاسل الإمداد. من خلال ذلك، يمكن للشركات أن تظل قادرة على المنافسة وتحقيق أهدافها التنموية في إطار بيئة اقتصادية متقلبة. إن النجاح في هذا المجال ليس مجرد مسألة تحسين الكفاءة، بل يتطلب أيضاً الوعي بالتغيرات العالمية والتكيف معها بما يخدم المصالح الوطنية ويعزز من مكانة المملكة في الاقتصاد العالمي (Diaz، 2024).

مشكلة الدراسة:

تعد إدارة سلاسل الإمداد العالمية واحدة من أهم العناصر الحاسمة في نجاح أي مؤسسة تجارية، خاصة في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية المتسارعة. في المملكة العربية السعودية، حيث تُعتبر البيئة الاقتصادية والتجارية فريدة من نوعها، تظهر مشكلة الدراسة بشكل واضح من خلال التحديات المتزايدة التي تواجهها الشركات في هذا المجال. تتطلب هذه التحديات تحليلاً دقيقاً لفهم كيفية تأثير العوامل الخارجية على العمليات الداخلية، وكيف يمكن لهذه الشركات التكيف مع هذه المتغيرات لضمان الاستدامة والكفاءة.

- التغيرات الجيوسياسية وتأثيرها على سلاسل الإمداد

تعد التغيرات الجيوسياسية أحد العوامل الرئيسية التي تُشكّل التحديات التي تواجه سلاسل الإمداد في المملكة. فالنزاعات الإقليمية والتهديدات الأمنية تُسهم في زيادة عدم الاستقرار، مما يؤثر سلباً على حركة السلع والخدمات. مثلاً، إن النزاعات القائمة في مناطق مجاورة قد تؤدي إلى إغلاق الحدود أو فرض قيود على التجارة، مما يُعقّد العمليات اللوجستية. في هذا السياق، يُصبح من الصعب على الشركات التنبؤ بمدى توفر المواد الخام والسلع، مما يؤدي إلى

احتمالية حدوث نقص في الإمدادات. وبناءً على ذلك، يتوجب على الشركات التفكير في استراتيجيات بديلة للتأقلم مع تلك الظروف، مثل البحث عن مصادر إمداد بديلة أو تحسين عمليات التخزين.

- التقلبات الاقتصادية وتأثيرها على الأداء

تشكل التقلبات الاقتصادية تحديًا إضافيًا يُواجه إدارة سلاسل الإمداد. يتأثر الأداء العام للشركات بتغيرات أسعار المواد الخام والتقلبات في الطلب. فعلى سبيل المثال، ارتفاع أسعار النفط أو المواد الأساسية يُمكن أن يُزيد من تكاليف الإنتاج، مما يضع ضغوطًا على الهوامش الربحية للشركات. كما أن الأزمات الاقتصادية، مثل الركود أو تأثيرات الأوبئة العالمية، يمكن أن تؤدي إلى تغييرات مفاجئة في الطلب على المنتجات والخدمات. في مثل هذه الظروف، تُصبح الشركات بحاجة ماسة إلى تطوير استراتيجيات مرنة تُساعدها على التكيف السريع مع التغيرات في السوق، والتقليل من المخاطر المرتبطة بتعطيل سلاسل الإمداد (Comte، 2022).

- نقص المعلومات والبيانات

يعتبر نقص المعلومات والبيانات الدقيقة من بين العوامل المُعظلة لإدارة سلاسل الإمداد بشكل فعال. تعتمد الشركات في اتخاذ قراراتها على المعلومات الدقيقة حول السوق والمنافسة، وعدم توفر هذه المعلومات يُزيد من المخاطر ويُعقد العمليات. فعلى سبيل المثال، إذا لم تتمكن الشركات من تحليل بيانات الطلب أو فهم توجهات السوق، فإنها قد تواجه صعوبة في التنبؤ بالاحتياجات المستقبلية، مما يؤدي إلى فائض أو نقص في المنتجات. إن استخدام التكنولوجيا الحديثة لجمع وتحليل البيانات يُعد خطوة أساسية لتجاوز هذه العقبة، حيث يُمكن أن يُسهم في تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف.

- تأثير هذه المشكلات على النمو الاقتصادي

إن هذه المشكلات المتعددة تُمثل عائقًا رئيسيًا أمام قدرة الشركات السعودية على المنافسة في الأسواق العالمية. فضعف القدرة التنافسية قد يؤدي إلى تقليل الاستثمارات الأجنبية، مما يؤثر سلبًا على النمو الاقتصادي في المملكة. في ظل رؤية السعودية 2030، يتطلب الأمر تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة سلاسل الإمداد تساهم في تعزيز القدرة التنافسية (Srai، 2023).

لذا، تطرح مشكلة الدراسة في إطار البحث عن فهم شامل للتحديات التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية؟

أهمية الدراسة:

تكتسب دراسة تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية أهمية كبيرة على المستويين العلمي والعملي. تتداخل هذه الأهمية في إطار فهم ديناميكيات السوق العالمية، وتأثير العوامل المتغيرة على سلاسل الإمداد، مما يسهم في تعزيز الفهم الأكاديمي والممارسات العملية في هذا المجال الحيوي.

- الأهمية العلمية

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بإدارة سلاسل الإمداد، خاصة في سياق التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية. إذ تسلط الضوء على كيف يمكن أن تؤثر التغيرات الخارجية، مثل النزاعات السياسية والتقلبات الاقتصادية، على العمليات اللوجستية والتجارية. من خلال تحليل الوضع الراهن في المملكة العربية السعودية، يمكن أن تُقدم الدراسة رؤى جديدة تُسهم في تطوير نماذج نظرية حول سلاسل الإمداد العالمية. تعد هذه الدراسة أيضًا مهمة للباحثين والطلاب في مجال إدارة الأعمال، حيث توفر لهم إطارًا لفهم كيفية استجابة الشركات لتحديات البيئة المتغيرة. كما يمكن أن تُشجّع هذه الأبحاث المستقبلية في هذا المجال، مما يسهل التفاعل بين النظرية والتطبيق، ويعزز من فرص الابتكار والتطوير.

تساهم الدراسة في تحليل التوجهات المستقبلية في إدارة سلاسل الإمداد. فمع استمرار ظهور التحديات الجديدة، مثل الأزمات الصحية العالمية أو التغيرات المناخية، توفر الدراسة قاعدة معرفية لفهم كيفية تأثير هذه التحديات على استراتيجيات الإدارة. من خلال استكشاف هذه القضايا، يمكن أن تلهم البحث العلمي المستقبلي، مما يساعد الأكاديميين والباحثين في توسيع نطاق معرفتهم في هذا المجال الحيوي (Bui، 2020).

- الأهمية العملية

تتجاوز أهمية الدراسة الأبعاد الأكاديمية، لتتصل بشكل مباشر بالواقع العملي الذي تواجهه الشركات في المملكة العربية السعودية. إذ تعكس التحديات التي تتناولها الدراسة الجوانب العملية التي تؤثر على أداء المؤسسات وقدرتها

على المنافسة في الأسواق العالمية. من خلال فهم هذه التحديات، يمكن لصناع القرار في الشركات وضع استراتيجيات فعالة لإدارة سلاسل الإمداد.

تساعد الدراسة الشركات على التعرف على المخاطر المحتملة المرتبطة بالتغيرات الجيوسياسية والاقتصادية. من خلال تسليط الضوء على كيفية تأثير هذه التغيرات على سلاسل الإمداد، يمكن أن تُقدّم الدراسة نصائح عملية تتعلق بكيفية تعزيز المرونة والكفاءة. كما يمكن أن تُسهم في تحسين عمليات التخزين والتوزيع، مما يقلل من التكاليف ويزيد من القدرة التنافسية.

يمكن أن تساعد نتائج الدراسة الشركات على اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن استثماراتها واستراتيجياتها التوسعية. ففهم كيفية تأثير العوامل الخارجية على سلاسل الإمداد يُمكن أن يُعزز من قدرة الشركات على الابتكار والاستجابة السريعة للمتغيرات، مما يعزز من قدرتها على تلبية احتياجات السوق (Alhawsawi, 2023).

إن هذه الدراسة تُقدّم أيضًا فرصة للحكومة والهيئات التنظيمية لفهم التحديات التي تواجه الشركات في المملكة. من خلال تقديم رؤى حول كيفية تحسين بيئة الأعمال، يمكن أن تُساهم الدراسة في وضع سياسات اقتصادية تدعم استقرار سلاسل الإمداد، مما يُعزز من النمو الاقتصادي في المملكة.

أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى فهم التحديات التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية. لتحقيق هذا الهدف، تم تحديد هدف رئيسي مع مجموعة من الأهداف الفرعية التي تسهم في توضيح نطاق الدراسة وأبعادها المختلفة.

- الهدف الرئيسي:

- استكشاف التحديات المرتبطة بإدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية وتأثير التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية عليها.

- الأهداف الفرعية:

1. تحليل تأثير التغيرات الجيوسياسية على سلاسل الإمداد في المملكة:

يهدف هذا الهدف إلى دراسة كيف تؤثر التغيرات الجيوسياسية، مثل النزاعات أو التوترات السياسية، على حركة السلع والخدمات. سيتم تحليل الأحداث الحالية والماضية لتحديد مدى تأثيرها على العمليات اللوجستية. من خلال جمع

بيانات عن التحديات المرتبطة بالتهديدات الأمنية وإجراءات التحكم في الحدود، سيتم تقديم رؤى حول كيفية تكيف الشركات مع تلك التغيرات. سيساهم هذا التحليل في فهم عميق لعوامل عدم الاستقرار وكيفية تأثيرها على إدارة سلاسل الإمداد.

2. دراسة تأثير التقلبات الاقتصادية على استدامة سلاسل الإمداد:

يهدف هذا الهدف إلى فحص كيف تؤثر التغيرات الاقتصادية، مثل تقلبات أسعار المواد الخام والتغيرات في العرض والطلب، على استدامة سلاسل الإمداد. سيتم تحليل البيانات الاقتصادية لفهم العلاقة بين هذه التغيرات والقدرة التنافسية للشركات. من خلال دراسة الحالات الواقعية والبيانات الإحصائية، سيُقدّم هذا الهدف معلومات حيوية حول كيفية تكيف الشركات مع التقلبات الاقتصادية وكيف تؤثر هذه العوامل على استراتيجيات الإنتاج والتوزيع.

3. استكشاف استراتيجيات تعزيز مرونة سلاسل الإمداد:

يهدف هذا الهدف إلى تحديد الاستراتيجيات الفعالة التي يمكن أن تعتمد عليها الشركات لتعزيز مرونة سلاسل الإمداد. سيتم البحث في نماذج الأعمال المختلفة وكيف يمكن أن تُساهم الابتكارات والتقنيات الحديثة في تحسين الاستجابة للتغيرات السريعة في السوق. من خلال دراسة التجارب الناجحة لشركات محلية ودولية، سيتم تقديم توصيات عملية تساعد الشركات على تحسين أداء سلاسل الإمداد وتحقيق استدامة أفضل في ظل التحديات الحالية.

4. تحليل دور التكنولوجيا والابتكار في تحسين إدارة سلاسل الإمداد:

يهدف هذا الهدف إلى دراسة كيفية تأثير استخدام التكنولوجيا والابتكار على كفاءة وفعالية إدارة سلاسل الإمداد. سيتم تحليل الأدوات التكنولوجية مثل أنظمة إدارة المعلومات، والذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، وكيفية تطبيقها في العمليات اللوجستية. من خلال تقييم التطبيقات الناجحة لهذه التقنيات، سيتم تقديم رؤى حول كيفية تحسين أداء سلاسل الإمداد وزيادة القدرة التنافسية للشركات في السوق العالمية.

5. تقييم دور الحكومة والهيئات التنظيمية في دعم سلاسل الإمداد:

يهدف هذا الهدف إلى دراسة تأثير السياسات الحكومية والهيئات التنظيمية على إدارة سلاسل الإمداد في المملكة. سيتم تحليل كيفية دعم الحكومة للشركات في مواجهة التحديات التي تطرأ نتيجة التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية. من خلال استعراض المبادرات الحكومية والممارسات التنظيمية، سيتم تقديم توصيات حول كيفية تعزيز الدعم الحكومي وتحسين بيئة الأعمال لتحقيق استدامة أكبر في سلاسل الإمداد.

تساؤلات الدراسة:

- السؤال الرئيسي:

- ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية؟

- الأسئلة الفرعية:

1. كيف تؤثر التغيرات الجيوسياسية على تدفق السلع والخدمات في سلاسل الإمداد بالمملكة العربية السعودية؟
2. ما هي العوامل الاقتصادية التي تؤثر على استدامة سلاسل الإمداد في المملكة؟
3. ما هي الاستراتيجيات التي يمكن أن تعتمد عليها الشركات لتعزيز مرونة سلاسل الإمداد في ظل هذه التغيرات؟
4. كيف يمكن استخدام التكنولوجيا والابتكار لتحسين إدارة سلاسل الإمداد في المملكة؟
5. ما هو دور الحكومة والهيئات التنظيمية في دعم الشركات لمواجهة التحديات المرتبطة بإدارة سلاسل الإمداد؟

فرضيات الدراسة:

- الفرضية الرئيسية:

- تؤثر التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية بشكل كبير على إدارة سلاسل الإمداد العالمية في المملكة العربية السعودية.

- الفرضيات الفرعية:

1. تؤدي التغيرات الجيوسياسية إلى زيادة التحديات اللوجستية في سلاسل الإمداد.
2. تؤثر تقلبات أسعار المواد الخام على استدامة سلاسل الإمداد في المملكة.
3. يمكن تعزيز مرونة سلاسل الإمداد من خلال اعتماد استراتيجيات مبتكرة.

4. يعزز استخدام التكنولوجيا والابتكار كفاءة إدارة سلاسل الإمداد.

5. يلعب الدعم الحكومي والهيئات التنظيمية دورًا في مساعدة الشركات على التغلب على التحديات.

الدراسات السابقة:

لقد أصبح تبني الحوسبة السحابية أمرًا ضروريًا للشركات الصغيرة والمتوسطة، وخاصة في صناعة التجارة الإلكترونية، حيث لديها القدرة على تحسين كفاءة العمليات. ومع ذلك، تشير الأدبيات الحالية إلى وجود فجوات كبيرة، بما في ذلك الافتقار العام إلى البحوث الشاملة التي تركز على تبني الحوسبة السحابية للشركات الصغيرة والمتوسطة والبحاث المحدودة للغاية حول سياق المملكة العربية السعودية. تهدف هذه الدراسة إلى سد هذه الفجوات من خلال تقييم الوضع الحالي لتبني الحوسبة السحابية من قبل الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية وتحديد التحديات التي تواجه تنفيذها في قطاع التجارة الإلكترونية. لتحقيق هذه الأهداف، تم استخدام إطار التكنولوجيا والمنظمة والبيئة (TOE)، وتحليل العوامل التكنولوجية والتنظيمية والبيئية التي تؤثر على تبني الخدمات السحابية. تتضمن هذه الدراسة رؤى من الوكالات الحكومية ومقدمي الخدمات والشركات الصغيرة والمتوسطة لتوفير رؤية شاملة. من خلال نهج مختلط الأساليب، يجمع بين البيانات النوعية والكمية، تقدم هذه الدراسة فهمًا تفصيليًا لمشهد الحوسبة السحابية في المملكة العربية السعودية، مما يوفر رؤى قيمة لأصحاب المصلحة وصناع السياسات (Alamri، 2024).

تستكشف دراسة (Alnasser، 2024) مشهد التحول الرقمي داخل المنظمات السعودية، مع التركيز على الاستراتيجيات والابتكارات والآثار المترتبة على ذلك بما يتماشى مع رؤية 2030. وبلاستفادة من مجموعة واسعة من الأدبيات، تدرس الورقة محركات وحواجز التحول الرقمي، مع التأكيد على دور الثقافة التنظيمية والقيادة وإدارة التغيير. وتتناول المناقشات التقنيات المبتكرة، مثل التجارة الإلكترونية والذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، وتأثيرها على مختلف القطاعات. كما تحلل الورقة كيف تساهم مبادرات التحول الرقمي في تحقيق أهداف رؤية 2030، بما في ذلك التنوع الاقتصادي والابتكار والتنمية الاجتماعية. ومن خلال تلخيص البحوث الحالية، تقدم الورقة رؤى لأصحاب المصلحة للتنقل في التحول الرقمي مع تعزيز أهداف رؤية 2030 لاقتصاد متنوع قائم على المعرفة.

ركزت دراسة (Ammari، 2022) على إدارة عمليات سلسلة التوريد المتعلقة بقطاع البناء في المملكة العربية السعودية. تناولت هذه الدراسة إدارة عمليات سلسلة التوريد والصعوبات التي واجهتها بسبب كوفيد-19. لقد ناقشنا التحديات التي تواجه إدارة عمليات سلسلة التوريد لإلقاء الضوء والوصول إلى فهم أفضل لموضوع دراستنا. أجري هذا البحث باستخدام النهج النوعي، حيث تم اختيار شركتين من قطاع البناء وتمت مقابلة أربعة موظفين من أجل توليد البيانات الأولية. أما البيانات الثانوية فقد تم جمعها من الأدبيات السابقة ذات الصلة بموضوع دراستنا. بناءً على النتيجة التي توصلنا إليها، هناك أربعة عوامل تؤثر على إدارة ممارسات سلسلة التوريد لصناعة البناء في تلك المنطقة بسبب كوفيد-19. ونظرًا لهذه الحقيقة، فإن قانون الضرائب الذي تم تقديمه حديثًا يسبب أكبر ضرر في عملية سلسلة التوريد الخاصة بهم تليها أزمة العمل وإدارة الوقت وقضايا الثقة والاتصال. تساهم هذه الدراسة في المجال العملي والنظري لممارسات سلسلة التوريد. وفيما يتعلق بالمساهمة النظرية، قدمت ورقتنا إطارًا يعتمد على التحديات التي تواجه إدارة سلسلة التوريد بسبب كوفيد-19، وهذا من شأنه أن يساعد صناعة البناء على تطوير استراتيجية إدارتها بشكل أكبر.

إن الاهتمام المتزايد بإدارة سلاسل التوريد الصديقة للبيئة يبرر هذه الدراسة. إن إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM) هي نهج لإدارة سلسلة التوريد (SCM) يأخذ في الاعتبار العوامل البيئية. لذلك، فإن GSCM أمر حيوي في تشكيل التأثير البيئي التراكمي للشركات العاملة في عمليات سلسلة التوريد. بالإضافة إلى ذلك، قد تساعد GSCM في تحسين فعالية مبادرات الاستدامة. تحاول شركات التصنيع، وخاصة في الدول النامية مثل الهند، تعديل الإجراءات الأساسية وسلاسل التوريد بسبب الحاجة المتزايدة إلى الاستدامة البيئية. ومع ذلك، يجب نشر مثل هذه الجهود بشكل استراتيجي لتكون مستدامة بيئيًا وناجحة اقتصاديًا. ونتيجة لذلك، تركز هذه الدراسة على العلاقة بين إدارة سلسلة التوريد الخضراء والتعليم التي تؤثر على الاستدامة البيئية والأداء الاقتصادي. كخطوة أخرى نحو المزيد من التنمية المستدامة، فإن الوظيفة الوسيطة للتعليم هي النمو الاقتصادي المستدام والصحة البيئية. تم جمع البيانات من خلال توزيع استبيان مصمم جيدًا على مرافق التصنيع في الهند. لقد استخدمنا PLS-SEM لتحليل وتفسير فرضيات اختبار البيانات بناءً على البيانات من 415 إجابة. وتشير النتائج إلى أن التكلفة والربح هما المقياسان الأساسيان لنجاح الشركات. والتخلص من القمامة واستخدام الموارد وإطلاق الغازات المسببة للانحباس الحراري العالمي هي تدابير بديلة للاستدامة البيئية. وقد وفرت الروابط الموزعة عبر الإنترنت والمقابلات الشخصية مع الموظفين

في الشركات في جميع أنحاء الهند الذين يستخدمون إجراءات GSCM الأساس لمجموعة البيانات الأولية للدراسة. وقد تم جمع البيانات باستخدام نموذج مسح منظم. وتم النظر في نتائج الاختبارات التي أجريت على الفرضيات. ووفقًا لهذا البحث، فإن التكلفة والربح والنفائات والموارد وتأثيرات انبعاثات غازات الاحتباس الحراري تختلف اعتمادًا على تقنيات GSCM التي يتم تنفيذها. تؤثر استراتيجيات إدارة سلسلة التوريد الخضراء بشكل كبير على السعر والتخلص من القمامة واستخدام الموارد وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري. لم يكن هناك اتجاه واضح بين أساليب GSCM والنجاح المالي. بالإضافة إلى مناقشة العناصر الفريدة لسلاسل التوريد المستدامة وحدود البحث الحالي، تناقش هذه المقالة أيضًا كيف ستستفيد النتيجة النهائية للشركة ماليًا من إنشاء سلسلة توريد مستدامة. وهذا من شأنه أن يلهم المزيد من الدراسة في هذا المجال. وقد كشف تحقيقنا عن أنماط وثغرات، واستخدمنا هذه المعلومات لوضع خطة شاملة للدراسات المستقبلية حول إدارة سلسلة التوريد العالمية. ويساعد البحث إدارة شركات التصنيع على تحسين سياساتها المستدامة مع تزويد صناع السياسات بالمؤشرات اللازمة (Dan Zhang، 2024).

توسعت صناعة البناء بشكل كبير لتلبية الاحتياجات البشرية. أصبح التحكم في التأثيرات البيئية في قطاع البناء قضية عالمية رئيسية. ساهم تنفيذ ممارسات الإدارة البيئية في قطاع البناء في حماية البيئة من خلال طرق إدارة مختلفة. تهدف هذه المراجعة إلى تقديم نظرة عامة على ممارسات الإدارة البيئية في صناعة البناء في البلدان المتقدمة، بما في ذلك مراجعة أنواع ممارسات الإدارة البيئية والسياسات الحكومية لتبني هذه الممارسات. تتم مناقشة الوضع الحالي لهذه الممارسات في البلدان المتقدمة، بالإضافة إلى الحواجز والآفاق لممارسات الإدارة البيئية. تشمل التحديات تبني السلوك، ونقص توحيد المواد، وصعوبات المراقبة، والتكوين غير الفعال للمنظمات المؤقتة. يطرح التعاون بين أطراف البناء قضايا التنسيق، مما يؤدي إلى تفاقم توزيع التكاليف غير المتكافئ وإهمال التأثيرات البيئية. يواجه تبني أنظمة إدارة البيئة ISO 14001 عقبات مثل الافتقار إلى مشاركة الإدارة، وتدخل الأطراف الثالثة، والافتقار إلى المبادئ التوجيهية. تكافح مبادرات مثل Green Star بسبب ضعف إنفاذ القانون والقضايا التنظيمية، مما يعيق التنمية المستدامة. لتحقيق هدف التنمية المستدامة، تم أخذ العوامل البيئية الإضافية في الاعتبار ومناقشتها (Liong، 2024).

تهدف المملكة العربية السعودية إلى بناء اقتصاد مستدام ومتنوع بحلول عام 2030. وتقدم صناعة السيارات فرصة رئيسية لتحقيق هذه الأهداف من خلال التوطين وتبني تقنيات الصناعة 4.0. يحلل هذا البحث تأثير نموذج الإنتاج المحلي المتطور لصناعة السيارات. يعزز النموذج الاستدامة الاقتصادية من خلال التصنيع المحلي وخلق فرص

العمل وتقليل الاعتماد على النفط؛ والاستدامة البيئية من خلال نهج الصناعة 4.0، الذي يعزز التخصيص، والاستدامة الاجتماعية من خلال تطوير رأس المال البشري ونقل التقنيات المتقدمة وتحفيز خلق فرص العمل، وبالتالي تحقيق التوازن بين مجالات الاستدامة الثلاثة. لتحقيق هدف البحث، تم جمع البيانات من 106 شركة سيارات سعودية. ولجمع البيانات، تم تصميم استبيان، وتم إجراء المصادقة وفقاً لمتوسط مستوى استخدام الصناعة 4.0 وتحليل مستوى تنفيذ نموذج الإنتاج المحلي المتطور لصناعة السيارات في المملكة العربية السعودية. وتظهر النتائج أن شركات السيارات الكبيرة في المملكة العربية السعودية تستخدم نموذج الإنتاج المحلي المتطور أكثر من شركات السيارات المتوسطة والصغيرة، ونتيجة لاستخدام هذا النموذج تحسن رضا عملاء شركات السيارات من خلال التخصيص والإيرادات بطريقة رشيدة ونحيفة (Aljuaid، 2024).

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند دراسة تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي تعزز فهم الموضوع وتساعد في تحليل البيانات. تتضمن هذه المنطلقات عدة نظريات ومفاهيم رئيسية في مجالات إدارة الأعمال، والاقتصاد، والسياسة، التي تساهم في توضيح كيفية تأثير التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية على سلاسل الإمداد.

1. نظرية سلاسل الإمداد العالمية

تعتبر نظرية سلاسل الإمداد العالمية (Global Supply Chain Theory) من الأسس الرئيسية لفهم كيف تعمل السلاسل الإمدادية في بيئة عالمية معقدة. تشير هذه النظرية إلى كيفية تكامل الموارد والخدمات عبر الحدود الوطنية، مما يجعلها عرضة للتأثيرات الخارجية. تتناول هذه النظرية التحديات التي تواجهها الشركات في إدارة تدفق المواد والمعلومات، وتوضح كيف أن التغيرات في بيئة الأعمال، مثل النزاعات السياسية أو التغيرات الاقتصادية، يمكن أن تؤثر على فعالية هذه السلاسل.

تتضمن هذه النظرية أيضًا مفاهيم مثل "التعاون" و"التنسيق" بين مختلف الأطراف في سلسلة الإمداد، مما يعكس أهمية الشراكات الاستراتيجية في مواجهة التحديات. من خلال هذه المنظور، يمكن أن تسهم الدراسة في تحليل كيفية قدرة الشركات على تحسين التنسيق والتعاون عبر الحدود للتغلب على الأزمات (MacCarthy، 2016).

2. نظرية المخاطر في إدارة سلاسل الإمداد

تُعتبر نظرية المخاطر (Risk Management Theory) جزءًا أساسيًا من تحليل تحديات سلاسل الإمداد. تركز هذه النظرية على كيفية تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها في سياق سلاسل الإمداد. في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية، تزداد المخاطر المرتبطة بالتوريد، مما يتطلب استراتيجيات فعالة لإدارتها. توضح هذه النظرية كيف يمكن أن تؤثر المخاطر على الأداء العام للشركات، مثل التكاليف والموثوقية والجودة. يُمكن استخدام هذه النظرية لتقديم توصيات حول كيفية تطوير استراتيجيات مرنة لمواجهة المخاطر والتقليل من تأثيرها على سلاسل الإمداد (Gurtu، 2021).

3. نظرية البيئة الديناميكية

تساعد نظرية البيئة الديناميكية (Dynamic Capabilities Theory) في فهم كيفية تكيف الشركات مع التغيرات المستمرة في بيئة الأعمال. تشير هذه النظرية إلى أن الشركات الناجحة هي التي تمتلك القدرة على التكيف والتجديد باستمرار في استراتيجياتها وعملياتها لمواجهة التحديات الجديدة.

تستند هذه النظرية إلى مفهوم أن القدرة على الابتكار والتكيف ليست فقط مرتبطة بالموارد الحالية، بل أيضًا بالقدرة على استشراف التغيرات المستقبلية والاستجابة لها بشكل فعال. يمكن أن تسهم الدراسة في تحليل كيفية تطوير الشركات في المملكة العربية السعودية لبيئات عمل مرنة تُمكنها من مواجهة التحديات الجيوسياسية والاقتصادية (Froehlich، 2019).

4. نظرية الشبكات الاجتماعية

تُعتبر نظرية الشبكات الاجتماعية (Social Network Theory) من المنطلقات الهامة في دراسة العلاقات والتفاعلات بين الكيانات المختلفة في سلاسل الإمداد. هذه النظرية تشير إلى أهمية الروابط الاجتماعية والتجارية في تعزيز التعاون والتنسيق بين الشركات.

تساعد هذه النظرية في فهم كيفية بناء الشبكات والعلاقات التي تُسهم في تحسين فعالية سلاسل الإمداد. في ظل التغيرات الجيوسياسية، يمكن أن تلعب الشبكات الاجتماعية دورًا محوريًا في تعزيز القدرة التنافسية والتعاون بين الشركات، مما يساعدها في التغلب على التحديات الناتجة عن الضغوط الخارجية (Dias، 2024).

تساهم المنطلقات النظرية المذكورة في تشكيل إطار عمل شامل لفهم التحديات التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية. من خلال دمج هذه النظريات، ستتمكن الدراسة من تقديم رؤى معمقة حول كيفية تأثير التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية على أداء سلاسل الإمداد، مما يتيح فهمًا أوسع وأكثر شمولية لكيفية مواجهة الشركات لهذه التحديات.

المنهجية وطرق البحث:

تعتبر المنهجية الكمية الخيار المناسب لدراسة "تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية"؛ حيث تتيح هذه المنهجية للباحثين جمع وتحليل البيانات بشكل موضوعي ومنظم. تقوم هذه الدراسة على فرضية أن التغيرات في البيئة السياسية والاقتصادية تؤثر بشكل ملحوظ على فعالية سلاسل الإمداد، مما يجعل فهم هذه الديناميات أمرًا حيويًا.

- تصميم البحث

تبدأ عملية البحث بتحديد تصميم بحثي واضح يتناسب مع أهداف الدراسة. سيتم استخدام التصميم الوصفي التحليلي، الذي يهدف إلى تقديم تحليل شامل للعوامل المؤثرة على سلاسل الإمداد. هذا التصميم يساعد على رصد وتحليل التحديات التي تواجهها الشركات في ظل التغيرات الجيوسياسية، من خلال تقديم معلومات دقيقة عن الوضع الراهن. يتميز هذا النوع من التصميم بأنه يمكن الباحث من دراسة التفاعلات بين المتغيرات المختلفة بطريقة تسمح له بإصدار استنتاجات موثوقة.

تتطلب هذه المرحلة إعداد أدوات بحث ملائمة تتماشى مع موضوع الدراسة. من بين هذه الأدوات، يتم تصميم استبيان يتضمن أسئلة تغطي جميع جوانب الموضوع المعني. تشمل هذه الأسئلة المحاور المختلفة التي تؤثر في سلاسل الإمداد، مثل التغيرات السياسية، التقلبات الاقتصادية، استراتيجيات الشركات، والتأثيرات المحلية والدولية.

- أداة جمع البيانات

تُعتبر الاستبيانات واحدة من الأدوات الأساسية المستخدمة في هذه الدراسة. سيتم تصميم الاستبيان بطريقة تضمن سهولة فهمه من قبل المشاركين وتضمن جمع بيانات دقيقة. يتكون الاستبيان من أسئلة مغلقة وأسئلة مفتوحة، حيث تتيح الأسئلة المغلقة جمع بيانات كمية، بينما تمنح الأسئلة المفتوحة المشاركين الفرصة للتعبير عن آرائهم وأفكارهم بشكل أوسع.

يتم إعداد الاستبيانات بعناية لضمان تغطيتها لمختلف العوامل المؤثرة في سلاسل الإمداد. كما سيتم توزيعها عبر قنوات متعددة، بما في ذلك البريد الإلكتروني والروبوتات الإلكترونية، لضمان وصولها لأكبر عدد ممكن من المستجيبين.

- مجتمع وعينة الدراسة

سيتم تحديد مجتمع الدراسة من الشركات والهيئات التي تعمل في مجال إدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية. يتم التركيز على الشركات المتوسطة والكبيرة، حيث تعدّ هذه الشركات أكثر تعرضًا لتأثيرات التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية.

ستُستخدم عينة عشوائية، مما يضمن تمثيلًا عادةً لمختلف القطاعات. تتراوح عينة الدراسة بين 200 إلى 300 مشارك، وهو عدد يُعتبر كافيًا للحصول على نتائج موثوقة. تهدف هذه العينة إلى توفير بيانات متنوعة تعكس تجارب مختلف الشركات، مما يساهم في إثراء نتائج البحث.

- إجراءات جمع البيانات

تبدأ عملية جمع البيانات بعد إعداد الاستبيان وتحديد العينة. سيتم استخدام وسائل رقمية لتوزيع الاستبيانات، مما يسهل على المشاركين الرد في الوقت الذي يناسبهم. يُعتبر استخدام التكنولوجيا الحديثة في جمع البيانات خطوة حيوية لزيادة نسبة الاستجابة وضمان الوصول إلى أكبر شريحة من المشاركين.

تتم مراجعة الاستجابات للتحقق من دقتها، حيث يُنظر إلى البيانات الغير مكتملة أو غير المنطقية، مما يُساهم في تعزيز جودة البيانات المجمعة. يُشدد على ضرورة مراعاة الخصوصية والسرية أثناء عملية جمع البيانات، لضمان أن المشاركين يشعرون بالأمان عند تقديم معلوماتهم.

- أساليب التحليل

بعد جمع البيانات، يتم تحليلها باستخدام برامج إحصائية متخصصة، مثل SPSS أو R. تُستخدم الأساليب الإحصائية لوصف البيانات وتحليلها، بدءًا من التحليل الوصفي الذي يقدم معلومات عامة حول المشاركين واستجاباتهم. يشمل هذا التحليل حساب المتوسطات، والانحرافات المعيارية، والنسب المئوية، مما يُساعد على تقديم صورة شاملة حول الوضع الراهن. ينتقل الباحث إلى التحليل الاستنتاجي، حيث تُستخدم اختبارات إحصائية مثل اختبار t وتحليل التباين (ANOVA) لفهم العلاقات بين المتغيرات. تُساعد هذه التحليلات في تحديد الفروق بين المجموعات المختلفة والتأكد من أن النتائج الناتجة يمكن تعميمها على المجتمع الأكبر. تتضمن عملية التحليل أيضًا استخدام أساليب التحليل الانحداري، مما يسمح للباحث بفهم كيفية تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع. تعتبر هذه الأساليب أدوات قيمة لفهم تأثير التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية على سلاسل الإمداد.

- النتائج والتفسير

بعد الانتهاء من التحليل، سيتم تقديم النتائج بشكل منظم في تقارير مفصلة تتضمن الرسوم البيانية والجداول. تهدف هذه التقارير إلى تسهيل فهم النتائج وتقديم رؤى قيمة حول التحديات التي تواجه إدارة سلاسل الإمداد. سيتضمن التقرير أيضًا مقارنة النتائج مع الفرضيات المطروحة، مما يساعد في تحديد ما إذا كانت البيانات تدعم الفرضيات أم لا. تُعتبر هذه المرحلة حيوية لإصدار توصيات مبنية على النتائج التي تم التوصل إليها، مما يمكن أن يُساهم في تحسين استراتيجيات إدارة سلاسل الإمداد في المملكة.

تساهم المنهجية الكمية في تقديم إطار عمل شامل لدراسة تحديات إدارة سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية. من خلال التصميم البحثي الدقيق وأدوات جمع البيانات الفعالة، يمكن أن توفر هذه الدراسة رؤى معمقة تساهم في تحسين فعالية سلاسل الإمداد والتكيف مع التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية. يُظهر هذا النهج أهمية البحث الكمي

في تعزيز الفهم العلمي والعملية للموضوع، مما يتيح للشركات اتخاذ قرارات مستنيرة لمواجهة التحديات الحالية والمستقبلية.

أدوات الدراسة:

تعتبر أدوات الدراسة ضرورية لتحقيق الأهداف البحثية لدراسة "تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية". تم تصميم هذه الدراسة لتقديم رؤى شاملة حول كيفية تأثير التغيرات السياسية والاقتصادية على فعالية سلاسل الإمداد، وبالتالي فإن اختيار الأدوات المناسبة لجمع وتحليل البيانات يُعتبر خطوة حاسمة.

- الاستبيانات

تُعتبر الاستبيانات الأداة الرئيسية لجمع البيانات الكمية في هذه الدراسة. يتم إعداد الاستبيان بطريقة تسمح بجمع معلومات دقيقة وموضوعية حول التحديات التي تواجه سلاسل الإمداد. يشمل الاستبيان مجموعة من الأسئلة التي تتناول عدة محاور، مثل التغيرات الجيوسياسية، والتقلبات الاقتصادية، وأثرها على العمليات التجارية.

تتضمن الأسئلة في الاستبيان أسئلة ديموغرافية لجمع معلومات حول المشاركين، مثل حجم الشركة ونوع القطاع الذي تعمل فيه. تُعتبر هذه المعلومات ضرورية لفهم كيفية تأثير الخلفية المؤسسية على تجاربهم في إدارة سلاسل الإمداد. بالإضافة إلى ذلك، يتم طرح أسئلة تتعلق بتأثير التغيرات السياسية والاقتصادية على سلاسل الإمداد، مما يساعد الباحثين على قياس مدى تأثير هذه العوامل على العمليات التجارية. من خلال تصميم الاستبيان بعناية، يتمكن الباحثون من جمع بيانات شاملة تعكس واقع الشركات في المملكة. سيتم توزيع الاستبيانات عبر قنوات إلكترونية لضمان وصولها لأكبر عدد ممكن من المشاركين، مما يعزز من مصداقية النتائج.

- المقابلات

بالإضافة إلى الاستبيانات، ستُجرى مقابلات مع مجموعة مختارة من المشاركين في الدراسة. تتيح هذه المقابلات فرصة للحصول على معلومات نوعية أعمق تفصيلية حول تجارب المشاركين. تتميز المقابلات بالمرونة، حيث يمكن للباحثين طرح أسئلة إضافية بناءً على استجابات المشاركين، مما يُساعد في توضيح النقاط المعقدة.

تستهدف المقابلات بشكل خاص قادة الشركات ومديري العمليات، مما يسهل الحصول على رؤى استراتيجية حول كيفية تعامل هذه الشركات مع التحديات التي تطرأ على سلاسل الإمداد. تُعزز هذه المقابلات من الفهم العميق للموضوع، حيث تسمح للمشاركين بالتعبير عن آرائهم وتجاربهم بشكل مفتوح، مما يُساهم في تقديم رؤى غنية وشاملة.

- التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات، يُعتبر التحليل الإحصائي أداة أساسية لفهم النتائج المستخلصة من الاستبيانات والمقابلات. تُستخدم برامج إحصائية متخصصة مثل SPSS أو R لتحليل البيانات. يبدأ التحليل بتحليل وصفي، حيث يتم حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية لتقديم صورة عامة عن البيانات. يُساعد هذا التحليل على فهم الاتجاهات العامة، مثل مدى تأثير التغيرات الجيوسياسية على أداء الشركات في إدارة سلاسل الإمداد.

بعد ذلك، يتم إجراء التحليل الاستنتاجي، والذي يتضمن اختبارات مثل اختبار t وتحليل التباين (ANOVA) لفحص الفروق بين المجموعات المختلفة. يُساهم هذا التحليل في تحديد العوامل الأكثر تأثيراً على فعالية سلاسل الإمداد، مما يُساعد في تقديم توصيات مبنية على الأدلة.

كما يُستخدم التحليل الانحداري لفهم العلاقات بين المتغيرات المستقلة والتابعة، مما يُساهم في تحديد كيف تؤثر العوامل المختلفة على كفاءة سلاسل الإمداد. تُعتبر هذه التحليلات أداة قوية لاستنتاج النتائج وتقديم رؤى عملية حول كيفية التعامل مع التحديات التي تواجهها الشركات.

- مراجعة الأدبيات

تُعتبر مراجعة الأدبيات جزءاً حيوياً من أدوات الدراسة، حيث تساعد في وضع الدراسة في سياقها الأكاديمي. من خلال مراجعة الأبحاث والدراسات السابقة المتعلقة بإدارة سلاسل الإمداد والتغيرات الجيوسياسية والاقتصادية، يتمكن الباحثون من تحديد الفجوات البحثية وتطوير أسئلة البحث.

تساهم مراجعة الأدبيات في توفير خلفية نظرية تدعم الدراسة، مما يعزز من مصداقية النتائج. بالإضافة إلى ذلك، يُساعد فحص الأدبيات السابقة في تحديد الأساليب البحثية الفعالة التي يمكن اتباعها، وكذلك الفرضيات التي يمكن اختبارها. تُعتبر مراجعة الأدبيات أيضاً وسيلة لتعزيز النقاش الأكاديمي حول الموضوع، مما يُساهم في إثراء المعرفة في هذا المجال.

تعد أدوات الدراسة في هذه البحث عن "تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية" ضرورية لتحقيق أهداف البحث. من خلال استخدام الاستبيانات والمقابلات والتحليل الإحصائي، يمكن الحصول على بيانات شاملة وموثوقة تعكس التحديات والفرص المتاحة. تساهم هذه الأدوات مجتمعة في تقديم رؤية قيمة تساعد الشركات على تطوير استراتيجيات فعالة للتكيف مع التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية، مما يُعزز من قدرتها على المنافسة والنجاح في بيئة الأعمال المعقدة.

حدود الدراسة:

تعد حدود الدراسة عنصرًا أساسيًا في أي بحث علمي، حيث تُحدد نطاق البحث وتوضح سياقه. في دراسة "تحديات إدارة سلاسل الإمداد العالمية في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية"، سيتم تناول الحدود البشرية، الزمانية، والمكانية، مما يساعد على تحديد إطار العمل الذي سيتم فيه تحليل التحديات الخاصة بإدارة سلاسل الإمداد.

- الحدود البشرية

تُركز الدراسة على مجموعة محددة من الأفراد الذين يعملون في قطاع سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية. سيتم استهداف المشاركين من مختلف المستويات الإدارية في الشركات، بما في ذلك المديرين التنفيذيين ومديري العمليات والمختصين في إدارة سلاسل الإمداد. يُعتبر اختيار هذه الفئات أمرًا حيويًا، حيث يتمتع هؤلاء الأفراد بمعرفة عميقة بالتحديات التي تواجهها الشركات في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية.

تشمل حدود الدراسة أيضًا المؤسسات من مختلف الأحجام، بدءًا من الشركات الكبيرة إلى الشركات الصغيرة والمتوسطة. يعكس هذا التنوع في المشاركين تنوع التجارب والآراء، مما يُثري من نتائج الدراسة. علاوة على ذلك، يُؤخذ في الاعتبار أن المشاركين يجب أن يكونوا مرتبطين بشكل مباشر أو غير مباشر بإدارة سلاسل الإمداد، مما يُساعد في ضمان جودة المعلومات التي سيتم جمعها.

- الحدود الزمانية

تتمحور الحدود الزمانية للدراسة حول الفترة الزمنية من عام 2022 إلى عام 2024. يُعتبر هذا النطاق الزمني هامًا نظرًا للتغيرات الجيوسياسية والاقتصادية السريعة التي شهدتها المملكة خلال هذه الفترة. يهدف الباحثون من خلال تحديد هذه الفترة إلى تحليل كيفية تأثير الأحداث العالمية والمحلية على إدارة سلاسل الإمداد.

تشمل التغيرات المحتملة خلال هذه الفترة العديد من الأحداث السياسية والاقتصادية، مثل تأثير جائحة COVID-19 على سلاسل الإمداد، التغيرات في أسعار النفط، والسياسات الحكومية الجديدة. يُمكن أن توفر هذه الأحداث السياق لفهم كيف تعاملت الشركات مع هذه التحديات وكيف أثر ذلك على استراتيجياتها في إدارة سلاسل الإمداد.

تسمح هذه الحدود الزمانية للباحثين بجمع بيانات تتعلق بأحداث محددة وتحليلها بشكل دقيق، مما يُعزز من مصداقية النتائج ويُمكنهم من استنتاج العلاقات بين العوامل المختلفة وتأثيرها على أداء سلاسل الإمداد.

- الحدود المكانية

تركز الدراسة بشكل رئيسي على المملكة العربية السعودية كإطار مكاني. تُعتبر المملكة مركزًا اقتصاديًا هامًا في منطقة الشرق الأوسط، ويُعزى ذلك إلى مكانتها كأحد أكبر منتجي النفط في العالم. يُتيح هذا الإطار المكاني للباحثين تحليل التحديات المرتبطة بإدارة سلاسل الإمداد في ظل ظروف جيوسياسية واقتصادية خاصة بالمملكة.

تشمل الحدود المكانية أيضًا مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة، مثل النفط والغاز، التجارة، التصنيع، والخدمات. يُساهم هذا التنوع في تقديم رؤية شاملة حول كيفية تأثير التغيرات الاقتصادية والجيوسياسية على سلاسل الإمداد في مختلف المجالات.

يتماشى هذا التركيز المكاني مع استراتيجية المملكة العربية السعودية لرؤية 2030، التي تهدف إلى تعزيز التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. يُعزز تحليل التحديات في سياق هذه الرؤية من أهمية الدراسة، حيث يُسلط الضوء على كيفية تكيف الشركات مع التغيرات المتزايدة في بيئة الأعمال.

تشكل حدود الدراسة في هذا البحث إطارًا مرجعيًا يُساعد على فهم نطاق البحث وأهدافه. من خلال تحديد الحدود البشرية، الزمانية، والمكانية، يتمكن الباحثون من تحليل التحديات التي تواجه سلاسل الإمداد في المملكة العربية السعودية بشكل دقيق. تُساهم هذه الحدود في توجيه البحث نحو تحقيق نتائج موثوقة وعملية تُعزز من الفهم العام لموضوع إدارة سلاسل الإمداد في ظل التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية.

المراجع:

- Alamri, N. (2024). Navigating the Clouds: An Exploratory Research of Cloud Computing Adoption in Saudi Arabia's Small and Medium Enterprises. Retrieved from <https://etasr.com/index.php/ETASR/article/view/8435>
- Alhawsawi, S. (2023). Education, employment, and empowerment among Saudi women. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/09540253.2023.2189917>
- Aljuaid, A. A. (2024). Integrating Industry 4.0 for Sustainable Localized Manufacturing to Support Saudi Vision 2030: An Assessment of the Saudi Arabian Automotive Industry Model. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/16/12/5096>
- Alnasser, A. (2024). Navigating Digital Transformation in Alignment with Vision 2030: A Review of Organizational Strategies, Innovations, and Implications in Saudi Arabia. Retrieved from <https://jklst.org/index.php/home/article/view/148>
- Ammari, J. (2022). Factors effecting the management of supply chain practices due to COVID-19: Case study on construction industry of Saudi Arabia. Retrieved from <https://www.diva-portal.org/smash/record.jsf?pid=diva2%3A1634076&dswid=3404>
- Anderson, S. (2024). The Supply Chain: From Raw Materials to Order Fulfillment. Retrieved from <https://www.investopedia.com/terms/s/supplychain.asp>
- Bui, T.-D. (2020). Sustainable supply chain management towards disruption and organizational ambidexterity: A data driven analysis. Retrieved from <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7521552/>
- Cevik, S. (2023). Long Live Globalization: Geopolitical Shocks and International Trade. Retrieved from <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/001/2023/225/article-A001-en.xml>
- Comte, M. (2022). How to manage supply chain risk during geopolitical unrest. Retrieved from <https://www.pwc.com/us/en/services/consulting/business-transformation/library/supply-chain-geopolitical-unrest.html>
- Dan Zhang, L. S. (2024). Supply chain in transition navigating economic growth and environmental sustainability through education. Retrieved from <https://link.springer.com/article/10.1007/s11356-024-31856-7>
- Dias, G. P. (2024). Contributions of social capital to supply chain sustainability practices: Conceptual framework and propositions. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2772390924000131>
- Diaz, E. M. (2024). Global drivers of inflation: The role of supply chain disruptions and commodity price shocks☆. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264999324002177>

- Froehlich, C. (2019). Dynamic Capabilities for the Development of Innovation Capability. Retrieved from <https://www.redalyc.org/journal/2734/273460054006/html/>
- Gurtu, A. (2021). Supply Chain Risk Management: Literature Review. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2227-9091/9/1/16>
- Kaya, A. (2024). How are geopolitical risks affecting the world economy? Retrieved from <https://www.economicsobservatory.com/how-are-geopolitical-risks-affecting-the-world-economy>
- Liong, R. (2024). Navigating Environmental Stewardship: A Review of Construction Industry Practices in Developed Countries. Retrieved from <https://tecnoscientifica.com/journal/csue/article/view/440>
- MacCarthy, B. L. (2016). Supply chain evolution – theory, concepts and science. Retrieved from <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJOPM-02-2016-0080/full/html>
- oracle. (2023). Supply Chain and Inflation: Issues and Impacts. Retrieved from <https://www.oracle.com/scm/supply-chain-inflation/>
- Srai, J. S. (2023). Impact pathways: unhooking supply chains from conflict zones—reconfiguration and fragmentation lessons from the Ukraine–Russia war. Retrieved from <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJOPM-08-2022-0529/full/html>

Midocean University

Management college

Specialization in Project Management



Title research/

Challenges of the management of global supply chains under geopolitical and economic changes in
Saudi Arabia

Student preparation/

Mujib Mohammed Alajalin

242001722

Supervisor/

Dr. Asmaa Abu Anza

Year:

2024