

تقرير التقييم المعدل

تعليمات توثيق التعديلات في الملف المعدل:

الطريقة الموصى بها: النصوص المضافة/المعدلة: استخدم اللون الأحمر. وأضف خطأ تحت النص (Underline)

1. النصوص المحذوفة: استخدم ~~خطًا في المنتصف (Strikethrough)~~

2. مثال~~: هذا نص تم حذفه من النسخة السابقة~~

• ؟؟؟ لماذا لم يتم تحديد الاجزاء التي تم تعديلها

الصفحة 2 (الفصل الأول: المقدمة)

• النقطة: التركيز العام على فوائد الذكاء الاصطناعي (AI) دون ربط واضح بمشكلات إدارة المشاريع اللوجستية في السعودية.

التطوير المطلوب:

- توضيح التحديات المحلية (مثل: تأخر المشاريع، كفاءة سلسلة التوريد) التي يُعالجها الذكاء الاصطناعي.
- دعم الإحصائيات (مثل: "٧٦٪ من المهنيين...") بمصدر محدد (دراسة سعودية إن أمكن).

الصفحة 3-4 (مشكلة الدراسة)

• النقطة: ذكر التحديات (تأخر المشاريع، هدر الموارد) دون تقديم تحليل كمي أولي يُظهر حجم المشكلة في الرياض.

التطوير المطلوب:

- إضافة إحصائيات من هيئات سعودية (مثل: الهيئة العامة للجمارك، وزارة النقل) عن تكلفة التأخير أو معدلات الهدر.
- ربط المشكلة مباشرة بأهداف رؤية ٢٠٣٠ (مثال: كيف يعيق ضعف الجودة التحول إلى مركز لوجستي عالمي؟).

- **النقطة:** الفرضيات (H1, H2, H3) عامة ولا تُحدد الآليات التي يُحسّن بها الذكاء الاصطناعي الجودة.
التطوير المطلوب:
 - صياغة فرضيات أكثر تحديداً (مثال: "يُحسّن التحليل التنبؤي دقة الجدولة الزمنية بنسبة X %").
 - توضيح مؤشرات القياس (مثل: معدل الانحراف عن الميزانية، زمن التسليم).

- **النقطة:** التأكيد على ندرة الدراسات في السعودية دون ذكر أسباب هذه الندرة أو كيف تسد الرسالة الفجوة.
التطوير المطلوب:
 - تحليل نقدي للدراسات السابقة (مثل: دراسة الغامدي ٢٠٢٢) وبيان كيف تتجاوزها هذه الرسالة.
 - ربط الأهمية التطبيقية بمبادرات سعودية محددة (مثل: برنامج "مستودع المستقبل").

- **النقطة:** التعريف الإجرائي للذكاء الاصطناعي عام ("تحليل البيانات، التعلم الآلي").
التطوير المطلوب:
 - تحديد أدوات ذكاء اصطناعي ملموسة مستخدمة في الرياض (مثال: أنظمة التتبع الذكي في "سكاي بلو").
 - توضيح كيفية قياس "جودة الإغلاق" للمشاريع عملياً (مثال: نسبة المشاريع المسلمة دون أخطاء).

- **النقطة:**
 - عرض النظريات (نظرية القبول التكنولوجي TAM ، نظرية الموارد RBV) دون ربطها بالسياق السعودي.
 - نقص التحليل النقدي لإيجابيات/سلبيات تطبيق الذكاء الاصطناعي في المشاريع اللوجستية.**التطوير المطلوب:**
 - إضافة أمثلة محلية (مثل: تطبيق "نظرية انتشار الابتكار" في مشاريع نيوم).
 - مناقشة التحديات العملية (مثل: مقاومة الموظفين، تكلفة البنية التحتية).

الصفحة 29-34 (مراحل إدارة المشاريع)

- **النقطة:** وصف المراحل (التخطيط، التنفيذ...) دون توضيح كيف يُغير الذكاء الاصطناعي كل مرحلة. **التطوير المطلوب:**
 - إدراج جدول مقارنة بين الطرق التقليدية vs. الذكاء الاصطناعي في كل مرحلة.
 - مثال: كيف يُقلل "التعلم الآلي" أخطاء التخطيط بنسبة X %؟
-

الصفحة 35-48 (تطبيقات الذكاء الاصطناعي)

- **النقطة:** التركيز على التطبيقات العالمية (مثل: أمازون) دون ذكر حالة سعودية محددة. **التطوير المطلوب:**
 - تحليل حالات دراسية سعودية (مثل: استخدام "السعودية العالمية للموانئ" للروبوتات في ميناء الرياض الجاف).
 - مناقشة معوقات التطبيق في الرياض (مثل: نقص الكوادر، التكلفة).

الصفحة 49-54 (الدراسات السابقة)

- **النقطة:** جدول "ملخص الدراسات" (ص ٥٣-٥٤) لا يُظهر فجوات البحث بوضوح. **التطوير المطلوب:**
 - إضافة عمود في الجدول يوضح "الفجوة التي تسدها الدراسة الحالية".
 - مثال: دراسة Shang et al. (2023) ركزت على سنغافورة ← الدراسة الحالية تُغطي السياق السعودي.

الصفحة 55-58 (التعليق على الدراسات)

- **النقطة:** عدم تحليل لماذا أهملت الدراسات السابقة قطاع الشحن في الرياض تحديداً. **التطوير المطلوب:**
 - مناقشة أسباب التركيز على القطاع الحكومي/التنشائي (مثل: توفر البيانات) وصعوبة جمع بيانات القطاع الخاص.

• **النقاط:**

- حجم العينة (٦٤) غير مبرر إحصائيًا (خطأ في تطبيق معادلة "تارو ياماني": الناتج الصحيح ١٦٥).
- لم تُذكر أدوات جمع البيانات (استبانة؟ مقابلات؟).
- غياب وصف لاختبارات الصدق والثبات.

التطوير المطلوب:

- تصحيح حجم العينة + توضيح طريقة اختيارها (عشوائية؟ طبقية؟).
- إرفاق نموذج الاستبانة في الملاحق وذكر معامل كرونباخ ألفا لقياس الثبات.
- توضيح كيف تم التحقق من "صدق المحتوى" (مثل: مراجعة محكمين).

• **النقطة:**

- مراجع غير متسقة في التوثيق بعضها بالإنجليزي دون ترجمة، مثل: ("Okour, 2022" :
- دراسات قديمة (مثال: "سباع وآخرون ٢٠١٨") في مجال سريع التطور (الذكاء الاصطناعي).

التطوير المطلوب:

- توحيد أسلوب التوثيق (APA) بالعربية.
- استبدال الدراسات الأقدم بأخرى حديثة (٢٠٢٣-٢٠٢٥).

التوصيات الرئيسية:

- **الربط بالسياق السعودي:** دعم كل فصل بإحصائيات/سياسات من "هيئة النقل" أو "رؤية ٢٠٣٠".
- **المنهجية:** تفصيل أدوات القياس + معالجة الأخطاء الإحصائية.
- **العملية:** إنهاء الرسالة بنموذج مقترح (Conceptual Model) يوضح كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي في مشاريع الشحن السعودية.