

عنوان البحث:

تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

شروق عبدالرحمن عواض البلادي

242000820

إشراف/

د. الفیصل عبدالحمید محمد

د. فايز علي جراد

العام الدراسي:

2024

قائمة المحتويات:

3	مقدمة:
4	مشكلة الدراسة:
6	أهمية الدراسة:
7	أهداف الدراسة:
9	تساؤلات الدراسة:
10	فروض الدراسة:
10	الدراسات السابقة:
13	المنطلقات النظرية للدراسة:
15	المنهجية وطرق البحث:
16	أدوات الدراسة:
18	حدود الدراسة:
20	المراجع:

مقدمة:

تعتبر رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية مشروعًا طموحًا يعكس التحول الجذري الذي تسعى البلاد لتحقيقه في مساراتها التنموية المختلفة. أُعلن عن هذه الرؤية في عام 2016، وهي تمثل خارطة طريق تهدف إلى إعادة تشكيل الاقتصاد الوطني وتعزيز مكانة المملكة على الساحة الدولية. تتضمن الرؤية مجموعة شاملة من الأهداف الاستراتيجية التي تهدف إلى تحقيق تنمية مستدامة، وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنوع الاقتصادي من خلال استثمار الموارد البشرية والطبيعية بشكل فعال.

في ظل هذه الرؤية، أصبحت إدارة المشاريع الكبرى ركيزة أساسية لتحقيق الأهداف المنشودة، حيث تسهم هذه المشاريع بشكل مباشر في تطوير البنية التحتية وتعزيز الأنشطة الاقتصادية. تشمل المشاريع الكبرى التي تتبناها المملكة تطوير مدن جديدة مثل "نيوم" و"القدية"، بالإضافة إلى تحسين البنية التحتية للنقل والمواصلات، وتوسيع القطاع الصحي وتعزيز التعليم. تلعب هذه المشاريع دورًا حيويًا في تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين على حد سواء، وتوفير فرص العمل وزيادة الناتج المحلي الإجمالي (Zakaria، 2024).

إن إدارة المشاريع الكبرى ليست مجرد عملية تنفيذية، بل تتطلب استراتيجيات متكاملة وأدوات حديثة تضمن تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية. يتعين على مديري المشاريع مواجهة تحديات متعددة، مثل إدارة الوقت والتكاليف، وضمان الجودة، وتنسيق الجهود بين الجهات المختلفة المعنية بالمشاريع. كما يتطلب النجاح في هذا المجال القدرة على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يستدعي استخدام تقنيات متقدمة وأساليب مبتكرة في التخطيط والتنفيذ (Brown، 2024).

يُعد الابتكار والتكنولوجيا من العناصر الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على إدارة المشاريع الكبرى. فالاستفادة من التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، وتقنيات إدارة المشاريع الرقمية، يمكن أن تسهم في تحسين الكفاءة وتقليل المخاطر. يُظهر التاريخ أن المشاريع الكبرى التي تم تنفيذها بكفاءة قد أسهمت في تعزيز النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة، مما يعكس أهمية الابتكار في إدارة هذه المشاريع (Raman، 2023).

يعد التعاون بين القطاعين العام والخاص جزءاً أساسياً من استراتيجية إدارة المشاريع الكبرى. إذ تتطلب هذه المشاريع تضافر الجهود بين الحكومة والمستثمرين المحليين والدوليين لضمان الحصول على التمويل اللازم وتبادل المعرفة والخبرات. إن الشراكات الاستراتيجية تعزز من قدرة المملكة على تنفيذ مشاريعها الطموحة وتحقيق رؤيتها. من خلال هذا البحث، سيتم تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، حيث سنستعرض التجارب الحالية والمستقبلية، والفرص والتحديات، والدروس المستفادة. يتناول البحث أيضاً كيفية استخدام أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع وكيف يمكن تكييفها مع الاحتياجات الخاصة للمملكة. يُظهر التركيز على إدارة المشاريع الكبرى ضمن رؤية 2030 الأهمية القصوى لهذه المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة، وتعزيز الاقتصاد الوطني، وتحسين جودة الحياة. هذه العناصر كلها تؤكد أن إدارة المشاريع ليست مجرد أداة بل هي جزء لا يتجزأ من استراتيجية وطنية تسعى إلى بناء مستقبل أكثر إشراقاً للمملكة (Haytayan، 2023).

مشكلة الدراسة:

تتجلى مشكلة الدراسة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية في التحديات المتعددة التي تواجهها هذه المشاريع في إطار التحول الاقتصادي والاجتماعي الذي تسعى الرؤية لتحقيقه. على الرغم من الطموحات العالية والرؤية الواضحة، إلا أن تنفيذ المشاريع الكبرى يواجه صعوبات تعوق تحقيق الأهداف المرجوة. تتعدد هذه الصعوبات بين إدارة الموارد، والتنسيق بين الجهات المعنية، وضبط التكاليف، وضمان الجودة، مما يعكس تعقيد بيئة إدارة المشاريع في المملكة.

- التحديات المرتبطة بالموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية أحد أبرز العوامل المؤثرة في نجاح أي مشروع، حيث يتطلب تنفيذ المشاريع الكبرى وجود كفاءات متخصصة قادرة على التعامل مع التقنيات الحديثة والمعايير الدولية. ومع تطور متطلبات سوق العمل نتيجة رؤية 2030، هناك حاجة ملحة لتطوير مهارات العاملين في مجالات إدارة المشاريع. يواجه السوق تحديات في جذب وتوظيف الخبرات العالمية، مما يؤدي إلى نقص في الكوادر المؤهلة. هذا النقص يمكن أن ينعكس سلباً على تنفيذ المشاريع، حيث يفتقر الكثير من القائمين على المشاريع إلى الخبرة الكافية في تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع (Agustian، 2023).

- مشكلات التنسيق والتعاون

تتطلب المشاريع الكبرى تنسيقاً فعالاً بين العديد من الجهات الحكومية والقطاع الخاص، بالإضافة إلى الموردين والمستشارين. في كثير من الأحيان، تواجه إدارة المشاريع صعوبات في تحقيق هذا التنسيق، مما يؤدي إلى تباطؤ تنفيذ المشاريع وزيادة التكاليف. تتداخل المصالح والجهود بين هذه الجهات، وقد يؤدي غياب التعاون إلى عدم وضوح الأدوار والمسؤوليات، مما يعيق سير العمل ويؤثر على تحقيق الأهداف الزمنية للمشاريع (Gooding، 2022).

- إدارة المخاطر والتكاليف

تُعتبر إدارة المخاطر أحد أبرز التحديات التي تواجه مشاريع رؤية 2030، حيث يجب على القائمين على المشاريع تقدير وتقييم المخاطر المحتملة بدقة. عدم وجود استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر يمكن أن يؤدي إلى تجاوز الميزانية المخصصة، ويؤثر على الجدول الزمني لتنفيذ المشاريع. كما أن التغيرات الاقتصادية والسياسية في المنطقة قد تضيق طبقات إضافية من التعقيد، مما يزيد من صعوبة التنبؤ بالتكاليف الحقيقية وإدارتها بشكل فعال (Alshihri، 2022).

- ضمان الجودة والالتزام بالمعايير

تُعتبر الجودة أحد المعايير الأساسية التي يتم من خلالها تقييم نجاح أي مشروع. في سياق رؤية 2030، تزايد التوقعات المتعلقة بجودة المشاريع الكبرى، حيث يتطلب ذلك الالتزام بالمعايير الدولية والمحلية. في حال عدم الالتزام بمعايير الجودة، قد يؤدي ذلك إلى تراجع ثقة الجمهور في المشاريع، ويؤثر على سمعة المملكة في جذب الاستثمارات الأجنبية. لذلك، تبرز الحاجة إلى تطوير نظام إدارة جودة متكامل يضمن تحقيق معايير الجودة المطلوبة على جميع المستويات (Brigden، 2024).

- التوجهات المستقبلية

مع التعقيدات المتزايدة التي تواجه إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030، يُعد من الضروري استكشاف الحلول الممكنة للتغلب على هذه التحديات. يتطلب ذلك تحليل التجارب السابقة وتبني أفضل الممارسات العالمية، بالإضافة إلى تطوير استراتيجيات فعالة لتعزيز الكفاءة والفعالية. سيساهم هذا التحليل في تقديم توصيات محددة تركز على تحسين إدارة المشاريع الكبرى، وتقديم إطار عمل يعزز من نجاح تنفيذ رؤية 2030 (Trigunarsyah، 2021). تُظهر مشكلة الدراسة أن هناك مجموعة من التحديات المتشابهة التي تعيق تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال إدارة المشاريع الكبرى. يتطلب ذلك تحليلاً دقيقاً وشاملاً لهذه التحديات لتطوير استراتيجيات فعالة تعزز من قدرة المملكة على تنفيذ مشاريعها الطموحة وتحقيق التنمية المستدامة.

أهمية الدراسة:

تتسم الدراسة التي تبحث في تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية بأهمية كبيرة على الصعيدين العلمي والعملي. فهي تسلط الضوء على التحديات والفرص التي يواجهها القطاع، مما يساهم في تعزيز الفهم الأكاديمي والممارسة العملية في هذا المجال الحيوي.

- الأهمية العلمية

تعتبر هذه الدراسة إضافة قيمة إلى الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع، حيث تتناول موضوعًا حيويًا يجمع بين النظرية والتطبيق في سياق التحولات الكبيرة التي تمر بها المملكة. فإطار رؤية 2030 يعكس جهودًا طموحة لتطوير بنى اقتصادية واجتماعية، مما يستدعي دراسة كيفية تطبيق أساليب إدارة المشاريع المتقدمة لتحقيق هذه الأهداف.

✓ من خلال استكشاف كيفية تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع، تساهم هذه الدراسة في توسيع قاعدة المعرفة الأكاديمية وتوفير رؤى جديدة في مجالات متعددة مثل إدارة المخاطر، وضبط الجودة، والتخطيط الاستراتيجي. كما أن الدراسة ستعزز من النقاش الأكاديمي حول كيفية ملائمة مفاهيم إدارة المشاريع مع السياقات الثقافية والاقتصادية الفريدة في المملكة.

✓ تقدم هذه الدراسة إطارًا لتحليل الأطر المستخدمة في إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، مما يمكّن الأكاديميين والباحثين من بناء نماذج جديدة أو تحسين النماذج الحالية. يمكن أن تساهم هذه الأطر في تطوير استراتيجيات تعليمية وتدريبية تركز على المهارات اللازمة لمديري المشاريع في السياق السعودي.

✓ من خلال الجمع بين الأبحاث الأكاديمية والتطبيقات العملية، تسعى الدراسة إلى خلق تواصل فعال بين المجتمع الأكاديمي وصناعة إدارة المشاريع. هذا التواصل يعزز من فرص التعاون بين الجامعات والقطاع الخاص، مما يعود بالفائدة على تطوير المهارات والقدرات في السوق (Green، 2020).

- الأهمية العملية

على الجانب العملي، تعكس الدراسة أهمية استراتيجية كبيرة في سياق تطوير المشاريع الكبرى في المملكة، خصوصًا في ظل رؤية 2030. تتناول هذه الدراسة العديد من النقاط التي تساهم في تحسين الأداء والكفاءة في إدارة المشاريع.

- ✓ من خلال التعرف على التحديات والفرص، توفر الدراسة رؤى استراتيجية تساعد المؤسسات الحكومية والخاصة على تحسين أداء المشاريع. يمكن أن تساهم التوصيات المستخلصة من البحث في وضع استراتيجيات فعالة لمواجهة التحديات، وبالتالي تحقيق نتائج أفضل في تنفيذ المشاريع.
- ✓ تساهم الدراسة في تشجيع التعاون بين مختلف الجهات المعنية، بما في ذلك القطاع الحكومي والخاص. من خلال تحليل كيفية تنسيق الجهود بين هذه الجهات، يمكن أن يتم تطوير نماذج شراكة تساهم في تعزيز فعالية المشاريع الكبرى، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف المشتركة بشكل أكثر كفاءة.
- ✓ تعكس الدراسة أهمية تطوير المهارات والمعارف لدى العاملين في مجالات إدارة المشاريع. بتسليط الضوء على المهارات المطلوبة والمعايير الدولية، يمكن أن تساهم الدراسة في وضع برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى رفع كفاءة الموارد البشرية، مما ينعكس إيجاباً على جودة المشاريع.
- ✓ بالنظر إلى ارتباط المشاريع الكبرى بتحقيق أهداف رؤية 2030، تساهم الدراسة في تعزيز الفهم لكيفية تحقيق التنمية المستدامة من خلال هذه المشاريع. من خلال تحليل الآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية، يمكن أن توفر الدراسة رؤى حول كيفية إدارة المشاريع بشكل يحقق التوازن بين التنمية والبيئة (Giri، 2019).
- تؤكد أهمية هذه الدراسة في كونها جسراً بين النظرية والتطبيق، حيث تقدم رؤى عملية وأكاديمية تساهم في تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. من خلال فهم تأثير رؤية 2030، يمكن للممارسين والباحثين على حد سواء تعزيز القدرة على مواجهة التحديات وتحقيق الأهداف التنموية، مما يساهم في تعزيز مكانة المملكة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تهدف إلى تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. يشمل ذلك هدفاً رئيسياً يتفرع منه عدد من الأهداف الفرعية التي تقدم رؤى شاملة حول الموضوع.

- الهدف الرئيسي

- ✓ تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية.

- الأهداف الفرعية

1. تقييم التغييرات في استراتيجيات إدارة المشاريع نتيجة لرؤية 2030.

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيف أدت رؤية 2030 إلى تغييرات ملموسة في استراتيجيات إدارة المشاريع الكبرى. سيتضمن ذلك دراسة كيفية تأثير التوجهات الجديدة والرؤى الاستراتيجية على الأساليب الحالية لإدارة المشاريع، مثل التخطيط، والتنفيذ، والمراقبة. سيتم تحليل الفوائد التي تحققت نتيجة لتبني استراتيجيات جديدة، مما يساعد في تحديد العوامل التي تساهم في تحسين الأداء والكفاءة. سيساهم هذا التقييم في تقديم توصيات حول كيفية الاستفادة من هذه التغييرات لتحقيق نتائج أفضل في المستقبل.

2. تحديد التحديات التي تواجه مديري المشاريع في ظل رؤية 2030.

يهدف هذا الهدف إلى دراسة التحديات المختلفة التي يواجهها مديري المشاريع في سياق رؤية 2030. سيتضمن ذلك استقصاء العوامل الداخلية والخارجية التي قد تعوق تنفيذ المشاريع الكبرى، مثل نقص الموارد، وتحديات التنسيق، والتغيرات في السياسات. من خلال فهم هذه التحديات، يمكن تقديم توصيات تساهم في تجاوز العقبات وتحسين فعالية المشاريع. سيساعد ذلك أيضًا في توعية المعنيين حول المخاطر المحتملة وكيفية إدارتها بشكل فعال.

3. استكشاف الفرص الجديدة التي تتيحها رؤية 2030 لتعزيز نجاح المشاريع الكبرى.

يسعى هذا الهدف إلى تحليل الفرص التي تتيحها رؤية 2030 لدعم وتعزيز نجاح المشاريع الكبرى. يتضمن ذلك النظر في مجالات مثل الاستثمار، والتكنولوجيا، والشراكات بين القطاعين العام والخاص. سيساعد هذا الاستكشاف في تحديد كيف يمكن استغلال هذه الفرص لتحسين النتائج وتوسيع نطاق المشاريع الكبرى. من خلال تقديم أمثلة واقعية، يمكن أن توفر هذه الدراسة رؤى قيمة حول كيفية توظيف هذه الفرص بشكل استراتيجي.

4. تحليل دور التكنولوجيا والابتكار في تطوير إدارة المشاريع الكبرى.

يركز هذا الهدف على دراسة كيفية تأثير التكنولوجيا والابتكار على إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030. سيتم تحليل الأدوات والتقنيات الحديثة التي تم اعتمادها في إدارة المشاريع، مثل تقنيات إدارة البيانات، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء. سيساعد هذا التحليل في فهم كيف يمكن أن تعزز هذه الابتكارات من كفاءة وفعالية المشاريع، وكيف يمكن لمؤسسات إدارة المشاريع أن تتبنى هذه التقنيات بشكل أفضل.

5. دراسة تأثير الثقافة التنظيمية على تنفيذ رؤية 2030 في إدارة المشاريع.

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيف تؤثر الثقافة التنظيمية في المملكة على تنفيذ رؤية 2030 في سياق إدارة المشاريع الكبرى. سيتضمن ذلك تقييم كيفية تأثير القيم والممارسات المؤسسية على فعالية إدارة المشاريع، بالإضافة إلى فهم كيفية تغيير هذه الثقافة لتلبية الاحتياجات والمتطلبات الجديدة التي تفرضها رؤية 2030. من خلال تحليل هذه الجوانب، يمكن تقديم توصيات لتعزيز الثقافة التنظيمية التي تدعم الابتكار والكفاءة في إدارة المشاريع الكبرى.

تساؤلات الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية من خلال مجموعة من التساؤلات التي تساعد في توجيه البحث وجمع البيانات اللازمة. يتضمن ذلك سؤالاً رئيسياً يندرج تحته عدد من الأسئلة الفرعية التي تساهم في تحليل مختلف جوانب الموضوع.

- السؤال الرئيسي

✓ ما هو تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية؟

- الأسئلة الفرعية

1. كيف يؤثر تنفيذ رؤية 2030 على استراتيجيات إدارة المشاريع المستخدمة في القطاعات المختلفة؟
2. ما هي التحديات التي تواجه مديري المشاريع في ظل رؤية 2030، وكيف تؤثر هذه التحديات على كفاءة تنفيذ المشاريع؟
3. ما هي الفرص التي تتيحها رؤية 2030 لتعزيز نجاح المشاريع الكبرى في المملكة؟
4. كيف يؤثر التعاون بين القطاعين العام والخاص في إدارة المشاريع الكبرى على تحقيق أهداف رؤية 2030؟
5. ما هو دور التكنولوجيا والابتكار في تطوير إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030؟

فروض الدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تهدف إلى اختبار تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. تشمل هذه الفرضيات فرضية رئيسية يتفرع منها عدد من الفرضيات الفرعية التي تُعزز الفهم العميق للموضوع.

- الفرضية الرئيسية

✓ تؤثر رؤية 2030 بشكل إيجابي على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية.

- الفرضيات الفرعية

1. تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع المعتمدة نتيجة لرؤية 2030 إلى تحسين فعالية وكفاءة تنفيذ المشاريع الكبرى.
2. تعتبر التحديات المرتبطة بتنفيذ رؤية 2030 عاملاً مؤثراً في نجاح أو فشل المشاريع الكبرى في المملكة.
3. تتيح رؤية 2030 فرصاً جديدة للتعاون بين القطاعين العام والخاص، مما يعزز من نجاح المشاريع الكبرى.
4. تلعب التكنولوجيا والابتكار دوراً حيوياً في تحسين إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030.
5. تؤثر ثقافة العمل المؤسسي في المملكة على تنفيذ رؤية 2030، مما ينعكس على إدارة المشاريع الكبرى.

الدراسات السابقة:

في أبريل/نيسان 2016، كشف ولي العهد الأمير محمد بن سلمان عن رؤية السعودية 2030، وبرنامج التحول الوطني المصاحب لها. واحتفالاً بالذكرى الخامسة لإطلاق رؤية السعودية 2030، وهي الخطة الاقتصادية وتنويع الاقتصاد في المملكة، ظهر ولي العهد الأمير محمد في برنامج حوار سعودي شهير لمناقشة تقدم برامج التحول الوطني للرؤية ومعالجة مخاوف المواطنين العاديين فيما يتعلق بالتنمية الوطنية. وفي أعقاب إطلاق الرؤية، وثقت ورقتي البحثية لعام 2017 بعنوان رؤية السعودية 2030: استجابة قابلة للتطبيق لتطلعات الشباب ومخاوفهم؟ تصورات الشباب الذكور لرؤية 2030 بما في ذلك توقعاتهم وتطلعاتهم للمستقبل. وتعيد هذه الورقة النظر في الموضوعات التي نوقشت في الورقة السابقة وتسأل إلى أي مدى أثرت رؤية 2030 على عقلية وسلوك الشباب السعودي. وما هي التحولات المهمة من وجهات نظر الشباب السعودي من كلا الجنسين، وهل يُنظر إلى هذه التحولات على أنها مرغوبة ومفيدة شخصياً وطويلة الأمد؟

ويوثق التقرير أيضا أنه على الرغم من الدعم الواسع النطاق للرؤية، هناك مخاوف بشأن وتيرة التغيير، فضلا عن التصور بأنه كان هناك حتى الآن التركيز المفرط على مصالحي النخبة (Thompson، 2021).

لقد تم مؤخرًا تحديد موارد الطاقة المتجددة والمستدامة كمفتاح رئيسي لاستقرار الاقتصاد في جميع أنحاء العالم، وخاصة في البلدان المتقدمة، مثل المملكة العربية السعودية. وقد تم استخدام الطاقة المتجددة والمستدامة في تطبيقات تكنولوجية متنوعة، وتبين أنها بديل ميمون وموثوق به للهيدروكربون الشائع كمصدر للطاقة. المملكة العربية السعودية هي دولة ديناميكية تواجه نموًا سريعًا في معدل السكان، مما تسبب في استهلاك كبير للكهرباء. وبالتالي، استثمرت المملكة العربية السعودية مليارات الدولارات في تركيب مشاريع ضخمة للطاقة المتجددة والمستدامة في العديد من المواقع في جميع أنحاء البلاد مع قدرات تمويلية قوية. ومع ذلك، تهدف هذه الدراسة إلى مراجعة الوضع الحالي والنمو والإمكانات والموارد وأداء الاستدامة والآفاق المستقبلية لتقنيات الطاقة المتجددة والمستدامة في المملكة العربية السعودية وفقًا لرؤية السعودية 2030. تمت مراجعة موارد الطاقة المتجددة والمستدامة مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية والطاقة الحرارية الأرضية والطاقة الكهرومائية والكتلة الحيوية. وقد وجد أن الطاقة الشمسية، على سبيل المثال، أثبتت أنها أحد مصادر الطاقة المتجددة والمستدامة الكافية مع التقدم التكنولوجي الوفير في توليد الكهرباء لأكثر من 50 عامًا. إن استخدام موارد RnSE يقلل من الاعتماد على النفط والغاز الطبيعي ويقدم RnSE من الموارد النظيفة والقابلة للصيانة للاقتصاد الوطني السعودي. كما تمت مناقشة نقص الكهرباء والتحديات للتغلب على الزيادة في الطلب على الكهرباء في المستقبل القريب. وجدت الدراسات أن بعض تقنيات RnSE لم يتم استخدامها بشكل كافٍ في الوقت الحاضر وقد تلعب دورًا مهمًا في مستقبل RnSE في المملكة العربية السعودية. إلى جانب ذلك، وجد أن هناك حاجة لفحص إمكانات طاقة الرياح البحرية والكتلة الحيوية والطاقة الحرارية. علاوة على ذلك، تحاول هذه المراجعة تقديم نظرة شاملة للتطبيقات المحتملة لتقنيات RnSE لتطوير سياسة طاقة سليمة لتحقيق أمن الطاقة وخفض التكلفة، وبالتالي ضمان كفاءة تطبيقات RnSE نحو الرخاء الطويل الأجل وحجز الطاقة في المملكة العربية السعودية. وقد اختتمت هذه الورقة بعدة توصيات لاستخدام موارد RnSE هذه (Amran، 2020).

تبنت المملكة العربية السعودية "رؤية 2030" كإستراتيجية للتنمية الاقتصادية والنمو الوطني. وقد أظهرت الرؤية أهداف المملكة لتصبح دولة رائدة عالميًا من خلال تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية: مجتمع نابض بالحياة، واقتصاد مزدهر، وأمة طموحة. ولتحقيق هذه الغاية، أطلقت المملكة برنامج التحول الوطني (NTP) كما هو موضح في "رؤية 2030" في

يونيو 2016. وبعد التحول في الرعاية الصحية أحد الموضوعات الثمانية لبرنامج التحول الوطني. إن تاريخ مرافق الرعاية الصحية في المملكة يعود إلى ما يقرب من قرن من الزمان. وعلى الرغم من أن المملكة أحرزت تقدماً ملحوظاً في تحسين صحة سكانها على مدى العقود الأخيرة، إلا أنها بحاجة إلى تحديث نظام الرعاية الصحية للوصول إلى هدف "رؤية 2030". تهدف هذه المقالة إلى وصف نموذج الرعاية الجديد (MOC) وفقاً للتحول الأخير في الرعاية الصحية السعودية بموجب رؤية المملكة 2030. بدأ مفهوم نموذج الرعاية الجديد بفهم الحالة الحالية وجمع الدروس المستفادة. تعتمد الخطة على ستة أنظمة للرعاية الصحية - الحفاظ على الصحة، والإجراءات المخططة، والنساء والأطفال، والمشاكل العاجلة، والأمراض المزمنة، والمرحلة الأخيرة من الحياة. وتنقسم أنظمة الرعاية الصحية إلى "طبقات خدمة" مختلفة لدعم بقاء الأشخاص بصحة جيدة ومساعدتهم على استعادة صحتهم بكفاءة عندما يحتاجون إلى الرعاية. وتصف خطة الرعاية الصحية الجديدة ما مجموعه اثنين وأربعين تدخلاً، منها سبعة وعشرون مقسمة عبر أنظمة الرعاية الصحية الستة، بينما تتقاطع الخمسة عشر الباقية عبر أنظمة الرعاية الصحية المتعددة. وسيؤدي تنفيذ جميع تدخلات أنظمة الرعاية الصحية إلى تبسيط نظام الرعاية الصحية السعودي لاحتضان "رؤية المملكة 2030" (Chowdhury، 2021).

يستكشف دراسة (Khan، 2023) أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) لأجندة 2030 التي تم تحديدها في عام 2016 للتنمية المستدامة. يحاول هذا البحث تحديد نطاق المملكة وتعقيدها وفعاليتها أهداف التنمية المستدامة. يركز هذا البحث على مشروع لآين في البلاد وأهداف التنمية المستدامة. يوضح هذا التقرير جهود الحكومة لمعالجة "التنمية المستدامة للمنطقة السعودية". وفقاً للدراسات، تعمل أنشطة التكامل الحدودي التعاوني على توليد وتعزيز إمكانات التنمية الإقليمية من خلال تطوير ونشر أساسيات الموارد. يريد لآين دعم أهداف التنمية المستدامة، والاحتفال باليوم العالمي للإبداع والابتكار، وتشجيع الشبكات المحلية على ابتكار حلول إبداعية للناس والبيئة والاقتصاد. تم إنجاز مشاريع مختلفة بالفعل. سيتم قريباً رؤية العديد من المشاريع الرؤية الأخرى، مثل نيوم وذا لآين. يختلف مشروع لآين عن غيره من المشاريع التي يتم التعامل معها في جميع أنحاء العالم. سيكون بمثابة عمل استفزازي للمملكة العربية السعودية، وكيف تعمل أنشطة المشروع على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند الدراسة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي توفر إطارًا مفاهيميًا قويًا لتحليل العلاقة بين الرؤية وإدارة المشاريع. تشمل هذه المنطلقات النظرية عدة مفاهيم ونظريات تتعلق بإدارة المشاريع والتنمية المستدامة، بالإضافة إلى استراتيجيات التغيير المؤسسي.

1. نظرية إدارة المشاريع

تعتبر نظرية إدارة المشاريع أساسًا مهمًا لفهم كيفية تخطيط وتنفيذ ومراقبة المشاريع الكبرى. تعتمد هذه النظرية على مجموعة من العمليات والممارسات التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة مثل الوقت والميزانية والجودة. في إطار رؤية 2030، يتعين على مديري المشاريع تطبيق هذه المبادئ بطريقة تتناسب مع السياق المحلي، مما يتطلب فهمًا عميقًا للعوامل الثقافية والاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر على تنفيذ المشاريع (Irfan، 2021).

2. إدارة المخاطر

تعد إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من إدارة المشاريع الكبرى، حيث تتعلق بتحديد وتقييم المخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات للحد منها. في سياق رؤية 2030، يتعين على مديري المشاريع تطوير أساليب فعالة لتحديد المخاطر المرتبطة بالتغيرات الاقتصادية والسياسية، بالإضافة إلى التحديات البيئية والاجتماعية. ستساعد هذه النظرية في فهم كيفية تقليل المخاطر المحتملة وزيادة فرص النجاح في المشاريع الكبرى (George، 2021).

3. نظرية التغيير المؤسسي

تركز نظرية التغيير المؤسسي على كيفية تأثير التغييرات الاستراتيجية على المؤسسات وعملياتها. في ظل رؤية 2030، تسعى المملكة إلى إجراء تغييرات جذرية في العديد من القطاعات، مما يتطلب من المؤسسات إعادة تقييم استراتيجياتها وتطوير هياكلها التنظيمية. تتضمن هذه النظرية دراسة كيفية انتقال المؤسسات من وضعها الحالي إلى وضع مستقبلي مستدام، مما يؤثر على كيفية إدارة المشاريع الكبرى وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية (Kumar، 2023).

4. الاستدامة والتنمية المستدامة

تُعد الاستدامة أحد الأبعاد الأساسية لرؤية 2030، حيث تهدف المملكة إلى تحقيق توازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة. تنطلق الدراسة من مفهوم التنمية المستدامة الذي يشمل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ستساعد هذه المنطلقات في فهم كيفية دمج مفاهيم الاستدامة في إدارة المشاريع الكبرى، من خلال تطبيق معايير بيئية واجتماعية واقتصادية تضمن تحقيق الأهداف التنموية دون الإضرار بالموارد المستقبلية (Chaaben، 2022).

5. نظرية الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

تعتبر الشراكة بين القطاعين العام والخاص أحد الاستراتيجيات الرئيسية لتنفيذ المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030. تسعى هذه النظرية إلى دمج موارد ومهارات كل من القطاعين لتحقيق أهداف مشتركة. من خلال استكشاف هذه المنطلقات، يمكن فهم كيفية بناء نماذج شراكة فعالة تعزز من كفاءة إدارة المشاريع وتضمن تحقيق النتائج المرجوة. كما تعكس هذه النظرية أهمية التعاون والتنسيق بين الجهات المختلفة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية (Haque، 2020).

6. التوجه نحو الابتكار والتكنولوجيا

تشير التطورات التكنولوجية إلى تحول كبير في كيفية إدارة المشاريع الكبرى، حيث يسهم الابتكار في تحسين الأداء والكفاءة. في إطار رؤية 2030، يُتوقع أن يكون هناك اعتماد متزايد على التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في إدارة المشاريع. توفر هذه المنطلقات إطارًا لفهم كيفية استغلال التكنولوجيا لتعزيز فعالية إدارة المشاريع وتحقيق نتائج أفضل (Solarin، 2022).

تعكس المنطلقات النظرية للدراسة أهمية التفاعل بين مجموعة من المفاهيم والنظريات التي تتناول إدارة المشاريع الكبرى في سياق رؤية 2030. من خلال دمج هذه المنطلقات، يمكن للباحثين والممارسين فهم التحديات والفرص بشكل أعمق، وتطوير استراتيجيات فعالة تساهم في تحقيق الأهداف التنموية للمملكة. تقدم هذه المنطلقات إطارًا شاملاً لتحليل كيفية إدارة المشاريع بطريقة تتماشى مع رؤية 2030، مما يساعد في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز مكانة المملكة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

المنهجية وطرق البحث:

تعتبر المنهجية الكمية أحد الأساليب البحثية الأساسية التي تُستخدم لاستكشاف وتحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. تتميز هذه المنهجية بالاعتماد على البيانات العددية والتحليلات الإحصائية، مما يساهم في تقديم نتائج موضوعية وقابلة للتكرار. في هذا السياق، سيتم تناول المنهجية المتبعة وطرق البحث المستخدمة في الدراسة بشكل مفصل.

- تصميم البحث

يتبنى البحث تصميمًا وصفيًا تحليليًا، حيث يتم جمع البيانات الكمية حول تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى من خلال استبيانات ومقاييس موحدة. يتضمن التصميم تحديد العينة المستهدفة، وتطوير أدوات البحث، وجمع البيانات، وتحليلها. يهدف هذا التصميم إلى فهم العلاقة بين مختلف المتغيرات المؤثرة في إدارة المشاريع الكبرى، مثل الكفاءة والفعالية والموارد المتاحة، وكيفية تأثير رؤية 2030 على هذه المتغيرات.

- العينة

ستتمثل العينة المستهدفة في مجموعة من الأفراد العاملين في مجالات إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، بما في ذلك مدراء المشاريع، والمهندسون، والمستشارون. سيتم استخدام أسلوب العينة العشوائية لاختيار المشاركين، مما يضمن تمثيلًا متنوعًا وشاملاً لمختلف وجهات النظر والخبرات. من المتوقع أن تكون العينة كبيرة بما يكفي لتوفير نتائج موثوقة وقابلة للتعميم.

- أداة جمع البيانات

سيتم استخدام استبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، حيث سيتضمن مجموعة من الأسئلة المغلقة التي تهدف إلى قياس الآثار المختلفة لرؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى. ستشمل الأسئلة مجالات مثل:

- ✓ مدى وعي المشاركين برؤية 2030 وتأثيرها على مشاريعهم.
- ✓ استراتيجيات وأساليب إدارة المشاريع المتبعة في ضوء الرؤية.
- ✓ المشاكل التي يواجهها المشاركون في تنفيذ المشاريع الكبرى والفرص التي توفرها رؤية 2030.

- جمع البيانات

سيتم توزيع الاستبيانات بشكل إلكتروني أو ورقي على العينة المستهدفة، مع التأكيد على توفير ضمانات للسرية والخصوصية. سيُطلب من المشاركين تقديم إجابات دقيقة وصادقة، مما يضمن جمع بيانات موثوقة. من المتوقع أن يتم جمع البيانات خلال فترة زمنية محددة، مما يسمح بتحليل النتائج بشكل فعال.

- تحليل البيانات

بعد جمع البيانات، سيتم استخدام برامج التحليل الإحصائي مثل SPSS أو Excel لتحليل النتائج. ستشمل التحليلات:

- ✓ الإحصاءات الوصفية مثل التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات، لفهم الخصائص العامة للمشاركين.
- ✓ التحليلات الاستنتاجية مثل اختبار الفرضيات واستخدام التحليل التبايني (ANOVA) أو تحليل الانحدار لفحص العلاقة بين المتغيرات المختلفة. سيساعد ذلك في تحديد كيف تؤثر رؤية 2030 على كفاءة إدارة المشاريع الكبرى.

- التحقق من الصلاحية والموثوقية

سيتم التأكد من صلاحية الأداة المستخدمة من خلال إجراء اختبارات مناسبة مثل اختبار ألفا كرونباخ لقياس الموثوقية. كما سيتم إجراء دراسة تجريبية صغيرة لجمع ملاحظات أولية حول الاستبيان وتعديل أي عناصر غير واضحة أو غير دقيقة.

أدوات الدراسة:

تعتبر أدوات البحث جزءًا حيويًا في المنهجية الكمية المستخدمة لدراسة تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. تهدف هذه الأدوات إلى جمع البيانات اللازمة لتقييم العلاقة بين رؤية 2030 وإدارة المشاريع، حيث توفر هذه البيانات قاعدة قوية لتحليل النتائج واستنتاج الدروس المستفادة. من خلال استخدام استبيانات موحدة وأدوات تحليل متقدمة، سيتمكن الباحثون من تحقيق نتائج دقيقة وموضوعية.

- الاستبيان كأداة رئيسية

يعتبر الاستبيان الأداة الأساسية لجمع البيانات في هذه الدراسة، حيث يهدف إلى استكشاف وجهات نظر المشاركين حول تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى. يتضمن الاستبيان مجموعة من الأسئلة المصممة بعناية، حيث تشمل أسئلة ديموغرافية لجمع معلومات أساسية عن المشاركين مثل العمر، الجنس، المستوى التعليمي، وسنوات الخبرة. هذه المعلومات تُساعد في فهم الخصائص العامة للعينة المستهدفة وتساهم في تحليل النتائج بشكل أفضل.

- قياس المعرفة عن رؤية 2030

بعد ذلك، يحتوي الاستبيان على أسئلة تتعلق بالمعرفة عن رؤية 2030، والتي تهدف إلى قياس مدى وعي المشاركين بأهداف الرؤية وأثرها المحتمل على المشاريع الكبرى. يتم استخدام مقياس ليكرت لقياس درجات الاتفاق مع مجموعة من العبارات المرتبطة بالرؤية، مما يسمح بجمع بيانات كمية دقيقة تعكس آراء المشاركين. إلى جانب ذلك، يتضمن الاستبيان أسئلة قياس ممارسات إدارة المشاريع، حيث يستفسر عن الاستراتيجيات والأساليب المستخدمة من قبل المشاركين في تنفيذ المشاريع الكبرى. يُساعد هذا الجزء من الاستبيان على فهم كيفية تكييف الممارسات الإدارية مع التوجهات الجديدة للرؤية.

- استكشاف التحديات والفرص

علاوة على ذلك، يحتوي الاستبيان على أسئلة مخصصة للتحديات والفرص المرتبطة بتنفيذ المشاريع الكبرى في ظل رؤية 2030. هذه الأسئلة تسعى إلى تحديد التحديات التي يواجهها المشاركون في مجال عملهم، بالإضافة إلى الفرص التي قد تتيحها الرؤية لتحسين كفاءة إدارة المشاريع. تُعطي هذه التحليلات للباحثين نظرة شاملة حول العوامل التي قد تؤثر على نجاح المشاريع الكبرى في السياق السعودي.

- أدوات تحليل البيانات

بعد جمع البيانات من الاستبيانات، سيتم استخدام مجموعة من أدوات التحليل الإحصائي لتفسير النتائج بشكل دقيق. يُعتبر برنامج SPSS أحد أبرز البرامج المستخدمة في التحليل الإحصائي، حيث سيساعد في إجراء التحليلات الوصفية مثل حساب التكرارات والنسب المئوية، بالإضافة إلى التحليلات الاستنتاجية مثل اختبار الفرضيات وتحليل الانحدار. تُساعد هذه الأدوات في تحليل البيانات بشكل شامل، مما يُتيح الوصول إلى نتائج موثوقة.

- اختبار الموثوقية والصلاحية

ستتم عملية اختبار موثوقية وصلاحية الأدوات المستخدمة لضمان جمع بيانات دقيقة. سيتم استخدام اختبار ألفا كرونباخ لقياس موثوقية الاستبيان، حيث يُعتبر مستوى موثوقية أعلى من 0.70 معياراً مقبولاً. كما سيتم إجراء دراسة تجريبية صغيرة لاختبار فعالية الاستبيان وإجراء التعديلات اللازمة بناءً على الملاحظات.

- التوجه الأخلاقي في البحث

سيتم مراعاة الأخلاقيات البحثية خلال عملية جمع البيانات. سيتم توضيح أهداف الدراسة وأهمية المشاركة، وسيتم الحصول على موافقات مسبقة من المشاركين. كما سيتم ضمان سرية البيانات وعدم استخدامها لأغراض أخرى، مما يعزز من مصداقية الدراسة ويشجع المشاركين على تقديم إجابات صادقة ودقيقة.

تشكل أدوات الدراسة الأساس الذي يعتمد عليه البحث لفهم تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. من خلال استبيانات شاملة ومقاييس موحدة، بالإضافة إلى استخدام برامج التحليل الإحصائي، سيتمكن الدراسة من تقديم نتائج موثوقة تساعد في تطوير استراتيجيات فعالة تسهم في تحسين إدارة المشاريع وتعزيز التنمية المستدامة.

حدود الدراسة:

تعتبر حدود الدراسة جزءاً أساسياً من المنهجية البحثية، حيث تحدد نطاق البحث وتوضح الإطار الذي سيتم ضمنه إجراء الدراسة. في إطار دراسة تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية، سيتم تحديد الحدود البشرية والزمانية والمكانية بشكل دقيق. يساعد تحديد هذه الحدود على فهم نطاق البحث، مما يمكن الباحثين من وضع النتائج في سياقها الصحيح وتفسيرها بشكل دقيق.

- الحدود البشرية

تشمل الحدود البشرية في هذه الدراسة الأفراد الذين سيتم استهدافهم لجمع البيانات. سيتم التركيز على مجموعة محددة من المشاركين الذين يعملون في مجالات إدارة المشاريع الكبرى في المملكة. تتضمن هذه المجموعة مديري المشاريع، والمهندسين، والمستشارين، والموظفين الفنيين في كل من القطاعين العام والخاص. يعد اختيار هذه الفئة أمراً حيوياً، حيث أن هذه الفئات تمتلك الخبرات والمعرفة اللازمة لتقييم تأثير رؤية 2030 على المشاريع الكبرى.

ستجرى الدراسة على عينة تتضمن أفراداً يمثلون مختلف القطاعات الاقتصادية، بما في ذلك البناء، والبنية التحتية، والطاقة، والسياحة، والصحة. يتيح هذا التنوع في المشاركين جمع آراء وخبرات متعددة تعكس الواقع الفعلي للتحديات والفرص المرتبطة برؤية 2030. ومع ذلك، يجب أن يُلاحظ أن التركيز على هذه الفئات قد يُحد من إمكانية تعميم النتائج على جميع العاملين في مجال إدارة المشاريع، حيث يمكن أن تكون هناك اختلافات في التجارب والآراء بين قطاعات أخرى أو بين الأفراد في مستويات مختلفة من المسؤولية.

- الحدود الزمنية

تحدد الحدود الزمنية للدراسة من عام 2018 إلى عام 2024. تم اختيار هذا النطاق الزمني نظرًا لأن رؤية 2030 أُطلقت في عام 2016، وبالتالي، فإن عام 2018 يمثل نقطة زمنية حيوية لبدء تنفيذ العديد من المشاريع الكبرى المرتبطة بالرؤية. تتضمن هذه المشاريع برامج متعددة تهدف إلى تحقيق أهداف الرؤية وتحسين إدارة المشاريع بشكل عام.

عند النظر في الفترة الزمنية حتى عام 2024، يهدف البحث إلى دراسة التطورات المستمرة والتغيرات التي قد تحدث في مجال إدارة المشاريع نتيجةً لتنفيذ رؤية 2030. يتيح هذا النطاق الزمني للباحثين مراقبة الأثر على المدى الطويل وفهم كيفية تأثير التغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية على إدارة المشاريع. من المهم أيضًا ملاحظة أن بعض المشاريع قد تستمر لفترة أطول، مما يعني أن النتائج قد تتطور مع مرور الوقت، وهو ما يستدعي النظر في الأبعاد الزمنية التي قد تؤثر على نتائج الدراسة.

- الحدود المكانية

تشمل الحدود المكانية للدراسة المملكة العربية السعودية ككل. فالنظر في جميع مناطق المملكة، بما في ذلك المناطق الحضرية والريفية، يتيح جمع معلومات شاملة تعكس تجارب متنوعة. يتضمن ذلك التركيز على مشاريع كبرى في مختلف المدن مثل الرياض، وجدة، والدمام، وأبها، والخبر، وغيرها من المناطق. يمكن أن تؤثر العوامل المحلية والاقتصادية والاجتماعية في كل منطقة على كيفية تنفيذ المشاريع الكبرى، مما يضيف طبقة من التعقيد إلى الدراسة.

ومع ذلك، فإن التركيز على المملكة ككل قد يُحد من القدرة على إجراء تحليل دقيق على مستوى المناطق المحددة، حيث قد تتباين الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية من منطقة إلى أخرى. لذا، سيكون من المهم توضيح هذه الفروقات في التحليل وتقديم توصيات ملائمة تأخذ في اعتبارها الظروف المحلية المختلفة.

تعتبر حدود الدراسة ضرورية لفهم نطاق البحث وتحديد الإطار الذي يتم ضمنه جمع البيانات وتحليل النتائج. من خلال تحديد الحدود البشرية والزمانية والمكانية، يُمكن للباحثين توجيه جهودهم بشكل أكثر فعالية ويُساعد في تفسير النتائج بدقة. يتيح هذا التحديد للدراسة تقديم رؤى دقيقة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية، مع مراعاة التعقيدات والمتغيرات التي قد تؤثر على هذه النتائج.

- Agustian, K. (2023). Human Resource Management Strategies in Achieving Competitive Advantage in Business Administration. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/374425992_Human_Resource_Management_Strategies_in_Achieving_Competitive_Advantage_in_Business_Administration
- Alshihri, S. (2022). Risk Factors That Lead to Time and Cost Overruns of Building Projects in Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/361529907_Risk_Factors_That_Lead_to_Time_and_Cost_Overruns_of_Building_Projects_in_Saudi_Arabia
- Amran, Y. A. (2020). Renewable and sustainable energy production in Saudi Arabia according to Saudi Vision 2030; Current status and future prospects.
- Brigden, B. (2024). Quality assurance in project management. Retrieved from <https://www.teamwork.com/blog/quality-assurance-in-project-management/>
- Brown, J. R. (2024). Public-Private Partnerships (PPPs): Definition, How They Work, and Examples. Retrieved from <https://www.investopedia.com/terms/p/public-private-partnerships.asp>
- Chaaben, N. (2022). Green economy performance and sustainable development achievement: empirical evidence from Saudi Arabia. Retrieved from <https://link.springer.com/article/10.1007/s10668-022-02722-8>
- Chowdhury, S. (2021). Transformation of health care and the new model of care in Saudi Arabia: Kingdom's Vision 2030. Retrieved from <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC8321618/>
- George, C. (2021). The Essence of Risk Identification in Project Risk Management: An Overview. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/339593332_The_Essence_of_Risk_Identification_in_Project_Risk_Management_An_Overview

- Giri, O. P. (2019). Study on the Role of Project Manager in Improving the Project Performance. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/339280887_Study_on_the_Role_of_Project_Manager_in_Improving_the_Project_Performance
- Gooding, K. (2022). How can we strengthen partnership and coordination for health system emergency preparedness and response? Findings from a synthesis of experience across countries facing shocks. Retrieved from <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9706990/>
- Green, E. D. (2020). Strategic vision for improving human health at The Forefront of Genomics. Retrieved from <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7869889/>
- Haque, M. N. (2020). Public-Private Partnership for achieving sustainable development goals: a case study of Khulna, Bangladesh. Retrieved from Public-Private Partnership for achieving sustainable development goals: a case study of Khulna, Bangladesh Md. Nazmul Haque
- Haytayan, L. (2023). Energy Transition in the Middle East and North Africa: The Road to COP28. Retrieved from <https://resourcegovernance.org/publications/energy-transition-middle-east-and-north-africa-road-cop28>
- Irfan, M. (2021). Role of Project Planning and Project Manager Competencies on Public Sector Project Success. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/13/3/1421>
- Khan, R. (2023). Efforts of Saudi Arabia to meet the sustainable development goals of the United Nations: a study on 'The Line' project. Retrieved from <https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/IJKBD.2022.128896>
- Kumar, N. (2023). Saudi Arabia's "Vision 2030": Structural Reforms and Their Challenges. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/372231567_Saudi_Arabia's_Vision_2030_Structural_Reforms_and_Their_Challenges
- Raman, A. M. (2023). Project Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/374530423_Project_Management

- Solarin, S. A. (2022). The impact of technological innovation on renewable energy production: accounting for the roles of economic and environmental factors using a method of moments quantile regression. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844022012014>
- Thompson, M. C. (2021). THE IMPACT OF VISION 2030 ON SAUDI YOUTH MINDSETS. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/03068374.2021.1992202>
- Trigunarsyah, B. (2021). Quality Management System Framework for Construction Companies in the Kingdom of Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/353596983_Quality_Management_System_Framework_for_Construction_Companies_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Zakaria. (2024). Transforming Healthcare in Saudi Arabia: A Comprehensive Evaluation of Vision 2030's Impact. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/16/8/3277>

Midocean University

Management college

Specialization: Master's in Project Management



Research title:

**The Impact of Vision 2030 on the Development of Major Project Management in the Kingdom of
Saudi Arabia**

Student preparation/

Shorouq Abdulrahman awad Albeladi

242000820

Supervisor/

**Dr. Alfaisal Abdelhameed Mohamed
Dr. Fayez Ali Jrad**

Year:

2024