

# جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة المشاريع

التكليف الثالث

أثر قيادة مدير المشروع على نجاح مشاريع الإسكان الداعمة لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 في مدينة الرياض

إعداد الطالب

مهدي علي بن حبيب الملا

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

العام الدراسي

م 2026

## الفصل الثاني

### الدراسات السابقة

#### مقدمة

حظيت القيادة في إدارة المشاريع باهتمام واسع في الأدبيات الحديثة نظراً للدور الحيوي الذي يقوم به مدير المشروع في توجيه فرق العمل وتحقيق أهداف المشروع. وتشير العديد من الدراسات إلى أن النجاح في المشاريع لا يعتمد فقط على المهارات الفنية والإدارية، بل يتأثر أيضاً بالمهارات القيادية التي يمتلكها مدير المشروع وقدرته على التواصل واتخاذ القرارات وإدارة فرق العمل وتحفيز العاملين. وفي ضوء التوسع الكبير الذي تشهده مشاريع الإسكان الداعمة لرؤية المملكة العربية السعودية 2030، تبرز الحاجة إلى دراسة أثر قيادة مدير المشروع على نجاح هذه المشاريع.

#### الدراسة الأولى

**Altaher et al. (2024)**

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر أنماط القيادة على نجاح المشاريع من خلال دراسة الدور الوسيط للتعاون بين أعضاء الفريق. وتوصلت الدراسة إلى وجود تأثير إيجابي للقيادة التحويلية والقيادة التبادلية على نجاح المشاريع، كما أوضحت أن التعاون بين أعضاء الفريق يعزز تأثير القيادة في تحقيق أهداف المشروع.

#### الدراسة الثانية

**Han et al. (2024)**

استهدفت الدراسة تحليل العلاقة بين القيادة التحويلية ونجاح المشاريع في قطاع الإنشاءات. وأظهرت النتائج أن القيادة التحويلية تسهم في تحسين أداء الفريق وتعزيز مرونته وقدرته على الاستجابة للتحديات، مما ينعكس إيجابياً على نجاح المشروع.

#### الدراسة الثالثة

**Fareed et al. (2023)**

بحثت الدراسة أثر القيادة التحويلية على نجاح المشاريع من خلال التمكين النفسي للعاملين. وأكدت النتائج أن منح العاملين الصلاحيات والثقة اللازمة يؤدي إلى رفع مستويات الأداء وتحقيق معدلات نجاح أعلى للمشاريع.

#### الدراسة الرابعة

**Ochoa Pacheco et al. (2023)**

هدفت الدراسة إلى مراجعة كفاءات مديري المشاريع وتأثيرها على نجاح المشاريع. وأوضحت النتائج أن مهارات القيادة والتواصل والذكاء العاطفي تعد من أهم العوامل المرتبطة بتحقيق نجاح المشاريع.

## الدراسة الخامسة

### Aliane and Sadiq (2024)

تناولت الدراسة أثر أساليب القيادة وأداء فرق العمل في نجاح المشاريع. وبينت النتائج أن أسلوب القيادة الفعال ينعكس بصورة مباشرة على أداء الفريق ويؤدي إلى رفع احتمالية نجاح المشروع وتحقيق أهدافه.

### التعقيب على الدراسات السابقة

يتضح من الدراسات السابقة وجود اتفاق عام على أن قيادة مدير المشروع تعد من أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع. كما أكدت الدراسات أن مهارات التواصل واتخاذ القرار والتحفيز وإدارة فرق العمل تؤدي دوراً مهماً في تحسين أداء المشروع وتحقيق أهدافه. إلا أن معظم الدراسات ركزت على قطاعات متنوعة ولم تتناول بصورة مباشرة مشاريع الإسكان المرتبطة برؤية المملكة العربية السعودية 2030، الأمر الذي يدعم أهمية الدراسة الحالية.

### الفجوة البحثية

بالرغم من تعدد الدراسات التي تناولت العلاقة بين القيادة ونجاح المشاريع، إلا أن هناك نقصاً في الدراسات التي بحثت أثر قيادة مدير المشروع على نجاح مشاريع الإسكان الداعمة لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 بمدينة الرياض. ومن هنا تسعى الدراسة الحالية إلى سد هذه الفجوة من خلال التركيز على هذا القطاع الحيوي وربط نتائج الدراسة بمستهدفات رؤية المملكة 2030.

### قائمة المراجع

- Aliane, N., & Sadiq, M. (2024). *Project Success Through High-Performance Work Practices: Role of Project Manager Leadership Style and Team Performance*. Journal of Modern Project Management.
- Altaher, A., Al-Obaidly, G., Al-Badaine, G., Kashoob, S. S. M., Hammouri, Q., & Khasawneh, M. A. S. (2024). *The Impact of Leadership Styles on Project Success: The Mediating Role of Team Collaboration*. Journal of Project Management, 9(4), 485-492.
- Fareed, M. Z., Su, Q., & Aslam, M. U. (2023). *Transformational Leadership and Project Success: The Mediating Role of Psychological Empowerment*. SAGE Open, 13(1), 1-13.
- Han, H., Ma, F., & Liu, X. (2024). *Transformational Leadership and Project Success: The Serial Mediating Roles of Team Flexibility and Team Agility*. Frontiers in Built Environment, 9.
- Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). Wiley.
- Northouse, P. G. (2021). *Leadership: Theory and Practice* (9th ed.). Sage Publications.

Ochoa Pacheco, P., Coello-Montecel, D., Tello, M., Lasio, V., & Armijos, A. (2023). *How Do Project Managers' Competencies Impact Project Success? A Systematic Literature Review*. PLoS ONE, 18(12).

PMI. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* (7th ed.). Project Management Institute.

Saudi Vision 2030. (2024). *Housing Program*. Kingdom of Saudi Arabia.

National Housing Company (NHC). (2024). *Annual Report*. Riyadh, Saudi Arabia.