



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name أحمد جميل النخلي اسم الطالب

Students I.D ٢٠٢١٢٠٣٧٨٢ الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كإجابة للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

١. مراحل إدارة المشروع:

١-مرحلة البدء (Initiation)

تكون هذه المرحلة اول بداية للمشروع وفي هذه المرحلة يستكشف فكرة وتفاصيل المشروع المراد القيام به والهدف من هذه المرحلة دراسة جدوى المشروع ايضاً هذه المرحلة تقوم باتخاذ قرارات بشأن الجهة التي سوف تنفذ المشروع ومن الأطراف المشاركين فيها وما إذا كان المشروع يتمتع بقاعدة دعم كافي وقوية.

٢-مرحلة التعريف (Definition)

مرحلة التعريف هذه المرحلة التي يتم فيها تحديد المتطلبات المقترنة بوضوح نتيجة مشروع قدر الإمكان وهذا ينطوي على تحديد التوقعات التي لدى جميع الأطراف التي تتعلق بالمشروع .

٣-مرحلة التصميم (Design)

يمكن في هذه المرحلة استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف وذلك لجعل خيارات التصميم في مرحلة التصميم يتم وضع تصميم او اكثر وفيه يتم تحقيق نتيجة المشروع ويقوم المشرفين والعاملين على المشروع استخدام هذه التصاميم ومن ثم اختيار تصميم نهائي وهو الذي سيتم إنتاجه في المشروع وبمجرد ما

يتم اختيار التصميم لا يمكن تغييره في مرحلة المشروع لاحقاً .

٤-مرحلة التطوير (Development)

في هذه المرحلة مرحلة التطوير يتم ترتيب كل ما يلزم من أجل تنفيذ المشروع ويتم إحضار المقاولين والموردين من الباطن ويوضع جدول زمني محدد ويتم طلب الأدوات والمواد ويتم إعطاء تعليمات للموظفين عندما يكون التنفيذ جاهزا للبدء تكتمل مرحلة التطوير ومن المهم ان تكون جميع المسائل واضحة لجميع الأطراف الذين سينفذونها.

٢. تحديد أصحاب المصالح في المشروع (Identification stakeholders):

أصحاب المصالح الخارجيين (External): وهم عملاء المشروع (إذا كانوا خارج المنظمة) والمنافسين والموردين ومجموعات خارجية أخرى كالمسؤولين في القطاع الحكومي ومواطنين معينين.

أصحاب المصالح الداخليين (Internal): وهم الموظفون وموظفي الدعم والعملاء الداخليين في المشروع والادارة العليا ومدراء المشاريع الآخرين.