



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name
Abdulaziz Abahussain

اسم الطالب

Students I.D
2021202405

الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١ - ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢ - وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

تنقسم مراحل إدارة المشروع الى ستة مراحل اساسيه وهي:

- ١ - مرحلة البدء (الفكره): وهي بداية المشروع، ويتم فيها اكتشاف فكرة المشروع وتفصيلها، واهم اهدافها هو دراسة جدوى المشروع ومعرفة الجهة المنفذه للمشروع واتخاذ القرارات الازمه فيه ومعرفة جميع الاطراف المشاركه في المشروع ومعرفة اذا كان المشروع يتمتع بقاعدة دعم قويه و كافيه من جميع الجهات المعنيه
- ٢ - مرحلة التعريف: ويتم في هذه المرحلة تحديد جميع المتطلبات المتعلقة بالمشروع بوضوح تام وتحديد جميع التوقعات و المتطلبات لدى جميع الاطراف المعنيه فيما يتعلق بنتيجة المشروع
- ٣ - مرحلة التصميم: ويتم فيها استخدام قائمة المتطلبات المحددة في مرحلة التعريف، ويتم وضع تصميم او اكثر واختيار التصميم الامثل لتحقيق جميع رغبات المشروع من بين جميع التصاميم (عندما يتم اختيار التصميم لا يمكن تغييره في اي مرحله لاحقه من المشروع)
- ٤ - مرحلة التطوير: يتم ترتيب كل ما يلزم لتنفيذ المشروع، يتم احضار الموردين و المقاولين من الباطن و طلب جميع المواد و الادوات الازمة للمشروع وضع جدول زمني وإعطاء التعليمات للموظفين، وتكتمل مرحلة التطوير عندما يكون التنفيذ جاهز للبدء
- ٥ - مرحلة التنفيذ : وتشمل هذه المرحلة بناء نتيجة المشروع الفعلية، ويشارك المصممين في تطوير مواد الرسوم البيانية، ويبدأ المقاولين بالبناء. وفي هذه المرحلة يصبح المشروع مرنيا للغيراء.
- ٦ - مرحلة المتابعة: يتم تركيب كل شيء ضروري لتحقيق المشروع الى انجاز ناجح، ومن اهم الانشطة في هذه المرحلة كتابة الكتيبات وتوفير التوجيه و التدريب لجميع المستعملين وانشاء مكتب للمساعدة و الحفاظ على النتيجة و تقديم التقارير الازمه عن المشروع وقد احتفال بمناسبة اتمام و انطلاق المشروع ونقل الفريقالى المديرين و تفكيك فريق المشروع

أصحاب المصالح

ينقسم المشروع ناجح عندما يحقق جميع أهدافه ويلبي أوفيق توقعات اصحاب المصلحة. ينقسمون اصحاب المصالح في هذا المشروع الى قسمين

١- داخلي: وهم أصحاب المصلحة الداخليون هم تلك الأطراف ، الفردية أو المجموعة التي تشارك في إدارة الشركة. يمكنهم التأثير ويمكن أن يتأثروا بنجاح أو فشل المشروع لأن لديهم مصلحة في المنظمة.

- رئيس المشروع
- أعضاء فريق المشروع
- الإدارة العليا
- مديرو الموارد
- المديرون التنفيذيون
- مجموعة مستخدمي المنتج
- مختبرو المشروع

٢- خارجي: لا يشارك أصحاب المصلحة الخارجيون في الأنشطة اليومية للمشروع ، ولكن تصرفات الشركة تؤثر عليهم. انهم يتعاملون مع الشركة خارجيا. ليس لديهم فكرة عن الأمور الداخلية للشركة.

- الحكومة
- الموردون
- العملاء
- الدائنون
- الوسطاء
- المنافسون
- المجتمع

