

# قضايا بحثية – 1 برنامج الدكتوراة

تكليف رقم ( 7 )  
21 نوفمبر 2025م

م. محمد ناصر جرابا  
253002636



عنوان البحث لهذا التكليف:

دور الادارة الرشيقة في نجاح المشاريع

<http://proceedings.sriweb.org/akn/index.php/art/article/view/438>

رابط البحث

# عنوان الدراسة



*Global Proceedings Repository*  
American Research Foundation

ISSN 2476-017X

Available online at <http://proceedings.sriweb.org>

شبكة المؤتمرات العربية

<http://arab.kmshare.net/>

The 12<sup>th</sup> International Scientific Conference  
Under the Title

“Innovative human, social, natural research, our vision for a prosperous economy and a better future by 2030”

المؤتمر العلمي الدولي الثاني عشر

تحت عنوان

"بحوث إنسانية واجتماعية وطبيعية مبتكرة، رؤيتنا من أجل اقتصاد مزدهر ومستقبل أفضل بحلول ٢٠٣٠"

30-29 يوليو 2021 - اسطنبول - تركيا

<http://kmshare.net/isac2021/>

دور الإدارة الرشيدة في نجاح المشاريع

دليل هادي الحربي / لينا محمد الغامدي

جامعة الملك عبدالعزيز

<http://proceedings.sriweb.org/akn/index.php/art/article/view/438>

## الدراسة بشكل عام :

تركز هذه الدراسة على توضيح مفهوم الإدارة الرشيقة ودورها في تحسين أداء المشاريع، من خلال استعراض مجموعة من التجارب الدولية التي طبقت هذا الأسلوب وحققت نتائج أفضل في تقليل الهدر وتسريع الإنجاز ورفع جودة العمل. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي عبر تحليل الأدبيات والنماذج العالمية، بهدف فهم العلاقة بين منهجيات الرشاقة ونجاح المشاريع، وتقديم تصور واضح يمكن أن تستفيد منه المؤسسات في تطوير أساليب العمل لديها.

## مدى جاذبية الدراسة:

- الدراسة جذابة لأنها تناقش موضوعاً حديثاً يزداد الاهتمام به عالمياً، وتعتمد على تجارب متنوعة تقدم رؤية عملية لتحسين أداء المشاريع وتقليل الهدر ورفع الكفاءة.

# أهمية الدراسة وأهدافها

## أهمية الدراسة :

- توضح دور الإدارة الرشيقة في تحسين أداء المشاريع في بيئات العمل الحديثة.
- تسهم في فهم كيف يمكن تقليل الهدر ورفع كفاءة التنفيذ.
- تساعد الجهات الإدارية على تبني ممارسات جديدة أكثر مرونة.

## أهداف الدراسة :

- التعرف على مفهوم الإدارة الرشيقة وتطبيقاتها.
- توضيح أثر الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع.
- استعراض تجارب عالمية ناجحة في تطبيق الرشاقة.

## مفاهيم وتعريف الدراسة:

- الإدارة الرشيدة : منهجية تركز على المرونة والتكيف والعمل التعاوني والتسليم التدريجي.
- نجاح المشاريع : تحقيق الأهداف ضمن الوقت والميزانية والجودة.
- الهدر: أنشطة لا تضيف قيمة وتُبطئ التقدم.
- التكيف: قدرة المشروع على تعديل خطته بسرعة.

## رأيي في أهداف الدراسة ومفاهيمها:

أهداف الدراسة واضحة ومباشرة وتركز على دور الإدارة الرشيدة في نجاح المشاريع، والمفاهيم المستخدمة محددة وتعكس جوهر منهجيات Agile. لكن تحقيق الأهداف كان نظرياً فقط دون تطبيق ميداني، مما جعل النتائج عامة. كان يمكن تعزيز الدراسة بأدوات جمع بيانات أو نموذج تطبيقي لزيادة الواقعية. بشكل عام، المفاهيم قوية نظرياً لكنها تحتاج دعماً عملياً لتحسين مصداقية النتائج.

## الدراسات السابقة:

اعتمدت الدراسة على مراجعة أبحاث من 2016 إلى 2021، وأظهرت أن الإدارة الرشيقة تسهم في تسريع الإنجاز وتحسين جودة المخرجات، وتعزز التعاون داخل فرق العمل، وتساعد على تقليل الهدر ورفع الكفاءة. كما بينت أن تأثيرها يختلف حسب القطاع وثقافة المنظمة، مع قلة واضحة في الدراسات العربية، إضافة إلى تناول بعض الأبحاث لتحديات التطبيق مثل مقاومة التغيير وضعف التدريب.

## فرضيات الدراسة :

### الفرضية الرئيسة:

تطبيق الإدارة الرشيقة يؤدي إلى تحسين مستوى نجاح المشاريع.

### الفرضية الفرعية الأولى:

ارتفاع مستوى المرونة والتكيف داخل فرق المشروع يساهم في تحسين جودة المخرجات.

### الفرضية الفرعية الثانية:

تقليل الهدر الناتج عن تطبيق منهجيات الرشاقة يرتبط بزيادة سرعة إنجاز المشروع.

## هل الدراسة تحتوي نموذج؟

- لدراسة لا تحتوي نموذجاً بحثياً لأنها ليست دراسة ميدانية ولا تعتمد على متغيرات قابلة للقياس.
- اعتمد البحث على تحليل الدراسات السابقة فقط دون تقديم إطار نظري مصور يوضح العلاقة بين الإدارة الرشيدة ونجاح المشاريع.
- يمكن القول إن الدراسة تقدم إطاراً فكرياً عاماً حول مفاهيم الرشاقة وتأثيرها، لكنه غير معروض في شكل نموذج أو مخطط.

## منهجية الدراسة:

- نوع الدراسة: وصفية تحليلية تعتمد على مراجعة الأدبيات والدراسات المنشورة.
- طبيعة البيانات: بيانات ثانوية مأخوذة من مقالات علمية وأبحاث سابقة وتقارير ذات صلة.
- أدوات جمع البيانات: تحليل المحتوى من المصادر العلمية، دون استخدام استبيانات أو مقابلات.
- أسلوب التحليل: قراءة نقدية ومقارنة بين نتائج الدراسات السابقة التي تناولت الإدارة الرشيدة ونجاح المشاريع.

## التحليل الاحصائي :

- الدراسة لا تحتوي أي تحليل إحصائي لأنها لم تعتمد على بيانات ميدانية أو عينة يمكن قياسها.
- اكتفت الدراسة بأسلوب التحليل النظري الوصفي من خلال مراجعة محتوى الدراسات السابقة.
- يعتمد التحليل في هذه الدراسة على تجميع الأفكار ومقارنة النتائج العامة للأبحاث المنشورة دون تطبيق اختبارات إحصائية.

## النتائج:

- توضح النتائج أن تطبيق الإدارة الرشيقة يساعد في رفع كفاءة المشاريع من خلال تحسين جودة العمل وتقليل الهدر.
- أشارت معظم الدراسات التي تمت مراجعتها إلى أن الرشاقة تساهم في تسريع الإنجاز وزيادة مرونة فرق العمل.
- أوضحت الدراسة أن هناك فوائد واضحة للرشاقة، لكنها أيضاً تواجه تحديات مثل ضعف التدريب أو مقاومة التغيير.
- غياب البيانات الميدانية جعل النتائج نظرية تعتمد على ما ورد في الأبحاث الأخرى، وليست ناتجة عن قياس أو اختبار فعلي.

## التوصيات

### التوصيات :

- أقترح إجراء دراسات ميدانية مستقبلية تقيس تأثير الإدارة الرشيدة في مشاريع حقيقية، حتى تكون النتائج أكثر دقة ووضوحاً.
- من المفيد استخدام أدوات جمع بيانات مثل الاستبيانات أو المقابلات لدراسة آراء فرق المشروع حول تطبيق الرقابة.
- أقترح التركيز على القطاعات المختلفة لمعرفة ما إذا كان تأثير الرقابة يتغير حسب طبيعة المشاريع.
- أوصي بالاستفادة من نتائج الدراسات السابقة في تحسين تدريب فرق العمل على مبادئ الرقابة لتعزيز نجاح المشاريع.
- من الأفضل أن تتضمن الأبحاث القادمة مقارنات كمية بين المشاريع التي تطبق الرقابة والمشاريع التقليدية للحصول على نتائج أوضح.



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



شكراً