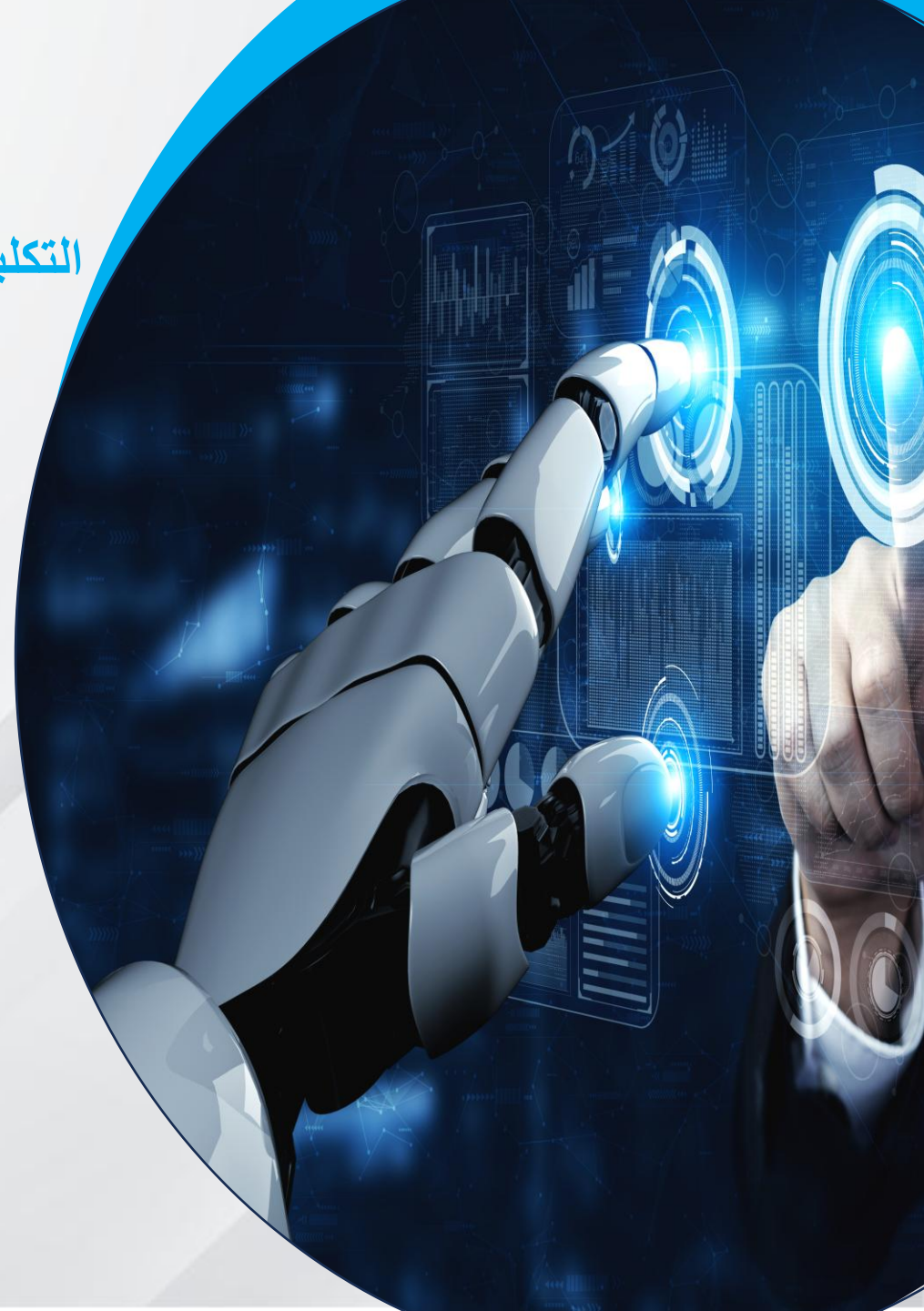


التكليف التاسع التطبيق العملي لتوثيق المراجع في متن البحث وفق نظام APA-7

مقرر: مهارات بحثية 3
الفصل الدراسي: الثالث - العام الجامعي 2026م

إعداد: حسن بن عبد الرحمن
إشراف د: احمد وراق



الإطار المنهجي للتوثيق

متطلبات التوثيق في هذا العرض :سياق التطبيق :مقدمة دراسة حول :أثر القيادة الرشيدة في الحد من مقاومة التغيير أثناء تبني الذكاء الاصطناعي.

المراجع المضمنة في المتن:

4مراجع عربية لمؤلف واحد.

مرجعان (2) أجنبيان لمؤلف واحد.

مرجعان (2) عربيان لأكثر من مؤلف.

مرجعان (2) أجنبيان لأكثر من مؤلف.

الأسلوب المستخدم :التوثيق السردى (Narrative) والتوثيق بين قوسين (Parenthetical).

طابق التوثيق (الجزء الأول: مؤلف واحد) قدمة البحث (توثيق مؤلف واحد):

شهد بيئة العمل المعاصرة تحولات تقنية متسارعة تفرض على المنظمات تبني الأنظمة الذكية لضمان البقاء والاستدامة (الغامدي، 2024). وفي هذا السياق، أشار السلمي (2023) إلى أن دخول هذه التقنيات دون تمهيد إداري يولد ضغطاً نفسياً حاداً لدى العاملين. ويعتبر القلق من فقدان الوظيفة المحرك الأساسي لرفض التحول الرقمي في القطاع الحكومي (الجهني، 2022).

مواجهة ذلك، يؤكد الدوسري (2025) على حتمية تبني الأنماط القيادية الحديثة. وهو ما يدعمه الأدب الأجنبي؛ حيث وُجد أن الهياكل الإدارية التقليدية تفشل غالباً في احتواء الصدمات التقنية (Smith, 2023). ولذلك، أوصى Jones (2024) بضرورة انتقال المؤسسات نحو "القيادة لرشيقة" (المترجمة من www.midoccean.ae) بالمرونة والشفافية.

تطبيق التوثيق (الجزء الثاني: أكثر من مؤلف الدراسات السابقة توثيق أكثر من مؤلف:

أثبتت الدراسات الحديثة أن القيادة الرشيدة تلعب دوراً وسيطاً في تسهيل التغيير التنظيمي بامردوف ومجلد، (2025) وفي دراسة موسعة، أوضح الحربي وآخرون (2024) أن القائد الرشيق يقلل من مقاومة الموظف عبر استراتيجية "التمكين والتدريب المستمر". وعلى الصعيد العالمي، اتفقت الأدبيات على أن الشفافية في مشاركة خطط الذكاء الاصطناعي مع الموظفين تخفض من معدلات المقاومة بنسبة تتجاوز Taylor (40% & Brown, 2023) وفي ذات السياق، قام Wang et al. (2024) باختبار نموذج بنائي أثبت قدرة الممارسات الرشيدة على تحويل مخاوف الموظفين التقنية إلى فرص للابتكار والرضا الوظيفي.

تحليل قواعد APA-7 المستخدمة

كيف تم تطبيق القواعد؟

مؤلف واحد: الغامدي، [2024 بين قوسين نهاية الفكرة]، و الدوسري [(2025) سردي داخل الجملة].

مؤلفان: استخدام حرف الواو بالعربية (بامردوف ومجلد، 2025، وعلامة & بالإنجليزية (Taylor & Brown, 2023).

ثلاثة مؤلفين فأكثر: كتابة الاسم الأول متبوعاً بـ "وآخرون" "الحربي وآخرون، (2024، و et al. بالإنجليزية. (Wang et al., 2024).

الخاتمة

الخلاصة:

التوثيق السليم في متن البحث يحمي الباحث من الانتحال العلمي.
التنوع بين أساليب التوثيق (سردي وضمني) يمنح النص انسيابية ويجنب
القارئ الملل.

الالتزام بقواعد (APA-7) يعكس الرصانة المنهجية والأمانة العلمية
للباحث.

شكراً لتقييمكم ومتابعتكم..



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

