

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

تأثير إدارة المشاريع الرشيقية (Agile Project Management) على
نجاح المشاريع الصغيرة – دراسة حالة على إحدى مؤسسات بيع النظارات
بمدينة جدة

أسم الطالب

وديان احمد بن حيدرة

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025/10/26 - الفصل الدراسي الثالث

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	5
1.3. أهمية الدراسة	6
1.3.1. على المستوى النظري:	6
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	6
1.4. أسئلة الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.5. أهداف الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.6. فرضيات الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.7. نموذج الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.8. منهجية الدراسة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.9. الدراسة الميدانية	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1.10. مخطط المشروع المقترح	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	خ
طأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة	
2.1. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.2. المتغير المستقل	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.3. المتغير التابع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2.5. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
قائمة المراجع	7

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد إدارة المشاريع من أهم المجالات التي تسهم في نجاح المؤسسات وتحقيق أهدافها الاستراتيجية، خصوصًا في ظل البيئة المتغيرة التي تتسم بعدم الاستقرار وسرعة التطور، ومع التغيرات المتسارعة في سوق العمل وزيادة المنافسة، أصبحت المؤسسات الصغيرة مطالبة بتبني أساليب مرنة في إدارة مشاريعها تضمن سرعة الإنجاز وجودة المخرجات وتقليل المخاطر.

ومن أبرز الأساليب الحديثة في إدارة المشاريع ما يُعرف بـ **إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management)**، وهي منهجية تركز على المرونة والتكيف والتعاون بين أعضاء الفريق، من خلال تقسيم المشروع إلى مراحل قصيرة قابلة للتطوير والتحسين المستمر. هذه المنهجية أثبتت فعاليتها في تحقيق رضا العملاء، ورفع جودة التنفيذ، وتقليل الهدر في الموارد والوقت.

أما **المشاريع الصغيرة**، فتواجه عادة تحديات متعددة تتعلق بضعف التنظيم، وقلة الموارد، وصعوبة التكيف مع التغيرات السريعة في السوق. لذلك فإن تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة يمكن أن يكون وسيلة فعالة لتحسين الأداء وتحقيق النجاح المستدام.

جاء اختيار هذا الموضوع نظرًا لأهميته في تعزيز نجاح المشاريع الصغيرة، خصوصًا في قطاع التجزئة مثل **محلات بيع النظارات بمدينة جدة**، الذي يشهد تنافسًا متزايدًا ويتطلب سرعة في اتخاذ القرارات وتنفيذ المبادرات. ومن هنا تسعى هذه الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع الصغيرة من خلال دراسة حالة واقعية.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من الانتشار المتزايد لمفاهيم إدارة المشاريع الرشيقة في المؤسسات الكبرى، إلا أن المشاريع الصغيرة ما زالت تواجه صعوبة في تطبيق هذه الأساليب بسبب محدودية الموارد، وضعف الخبرة التنظيمية والاعتماد على أساليب تقليدية في التخطيط والتنفيذ.

يظهر هنا تساؤل رئيسي:

هل تسهم إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين فرص نجاح المشاريع الصغيرة في مدينة جدة؟

ولمعالجة هذا التساؤل، تسعى الدراسة إلى الكشف عن العلاقة بين تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة (كالمرونة، التواصل، التكيف، سرعة الاستجابة) وبين مؤشرات نجاح المشروع (تحقيق الأهداف، رضا العملاء، الالتزام بالوقت والجودة)

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

- قلة الدراسات العربية التي تناولت تطبيق الإدارة الرشيقة في المشاريع الصغيرة مقارنة بالمشاريع الكبرى.
- الحاجة إلى مزيد من البحوث التي تدرس العلاقة المباشرة بين الأساليب الرشيقة ومؤشرات النجاح في بيئة الأعمال السعودية

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

- ضعف تطبيق مفاهيم الإدارة الرشيقة في المشاريع الصغيرة في قطاع التجزئة
- عدم وجود أدوات تقييم واضحة لقياس مدى تأثير الإدارة الرشيقة على الأداء الفعلي للمشروعات الصغيرة.

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العربية في مجال إدارة المشاريع من خلال تسليط الضوء على دور الإدارة الرشيقة في تحقيق النجاح، كما تساعد في بناء قاعدة معرفية يمكن الاستفادة منها في الأبحاث المستقبلية التي تتناول تطوير أساليب إدارة المشاريع الصغيرة.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تُفيد نتائج هذه الدراسة أصحاب المشاريع الصغيرة ومديريها في التعرف على فوائد تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة لتحسين الأداء العام وتقليل الهدر الزمني والمالي. كما يمكن أن تساعد الجهات الداعمة لريادة الأعمال في تصميم برامج تدريبية واستشارية تستند إلى مفاهيم الإدارة الرشيقة لتطوير كفاءة المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

قائمة المراجع

1. الهاجري، محمد. (2022). *إدارة المشاريع الرشيقة وأثرها على نجاح المشروعات*. مجلة الإدارة الحديثة، 14(3)، 55-72.
2. العتيبي، سارة. (2021). *تحديات تطبيق منهجية Agile في المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية*. مجلة الاقتصاد والإدارة، جامعة الملك عبد العزيز، 37(2)، 101-118.
3. Project Management Institute (PMI). (2021). *Agile Practice Guide*. Project Management Institute, USA.
4. Highsmith, J. (2019). *Agile Project Management: Creating Innovative Products*. Addison-Wesley Professional.
5. Al-Shehri, F. (2020). *The Impact of Agile Practices on Project Success in Small Enterprises in Saudi Arabia*. *International Journal of Project Management*, 38(5), 411-427