



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب : علي عبدالله الصريخ

الرقم الجامعي : 2021201472

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the bes

(Hazard Risk)

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

- هذا الخطر الذي لديه آثار سلبية سواء على صحة العاملين أو على خطوط الإنتاج مما يؤثر على سير العمل وإعاقة الإنتاجية المخطط لها .

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

- هو خطر المجازفة (Hazard Risk) ، الذي تسبب به أحد العاملين على خط الإنتاج من إهمال من عدم اتباع تعليمات وضع المركب اللزج في مكانه المحدد عند الإنتهاء من استخدامه ، مما أدى لانزلاق العامل وتأثر ظهره ورقبته والذي تسبب بتوقف خط الإنتاج لحين معالجة المشكلة .

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- احتمالية وقوع الخطر عالية ؛ لأن التعامل مع المركبات يحتاج لالتزام بتعليمات السلامة .
- تأثير الخطر قوية وشديدة لما فيه من تأثير على صحة العاملين على هذا الخط وهذه المهنة بالخصوصية .

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- تحويل العامل المصاب بشكل عاجل وطارئ للمستشفى لاستكمال إجراءات العلاج .
- تم عقد اجتماع من الإدارة العليا ودعوة مشرفي خطوط الإنتاج والتحقيق عن سبب إهمال العامل بزي السلامة .
- تم وضع كاميرات مراقبة على صالة خطوط وتعيين من يراقب الكاميرات ، وضع لافتات تشرح كيفية التعامل مع كل محلول ومركب على خطوط الإنتاج.

(Opportunity Risk)

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

- لأن هذا الخطر يعتبر من المخاطر غير مضمون النتيجة للشركة ، حيث يمكن الدخول بمنتج معين والشركة لا تضمن الربح في هذا المنتج.

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

- هو خطر الفرصة (Opportunity Risk) ، حيث تم طرح مساهمة وعرضها على العملاء وبيعها عالميا .

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- إحتتمالية وقوع عالي و إيجابي على الشركة.
- أثرت هذه الفرصة على الشركة باكتساب السوق واستثمار جزء من دخلها في هذا المنتج ، لقوة كفاءتها في توفيره.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- قبل الدخول للسوق ، تمت وضع خطة تدرس ما إذا العوائد تؤثر على دخل الشركة ، وهل الخسائر قد تؤثر على رأس مالها وعلى المساهمين.

(Control Risk)

5. لماذا اعتبرته خطراً؟

- لأن الشركة طلب منها تنقيب حقل من حقول النفط بأحد مناطق المملكة ، ويجب عليها مراعاة الميزانية ووقت انتهاء المشروع في مدة محددة و المخرجات وأن لا يكون هناك فرق بين المخرجات المرجوة والمخرجات الفعلية.

6. ماهو نوع هذا الخطر؟

- هو خطر التحكم (Control Risk) .

7. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- إحتمالية وقوع عالية.
- تأثير الخطر على الشركة قوي ؛ حيث أنه مرتبط بالوقت والميزانية والمخرجات المرجوة .
- 8. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
 - تم تجهيز موقع العمل بناء على المعايير المطبقة على الشركة من معدات ، وأصول ، وعمال ، وتوزيع المهام وأوقات العمل لكل عامل في الموقع.

(Compliance Risk)

9. لماذا اعتبرته خطراً؟

- لأن عدم الالتزام بالقوانين واللوائح من الجهة المختصة قد يؤثر على سلبا على الشركة ، كإلتزام بتعليمات وزارة الصحة للوقاية من فايروس كورونا .

10. ماهو نوع هذا الخطر؟

- هو خطر الإلتزام (Compliance Risk) .

11. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- إحتمالية وقوع عالية.
- تأثير الخطر على الشركة قوي ؛ حيث أن المرض منتشر في جميع أنحاء العالم وقد يؤثر على عمليات وخطط الشركة إن لم تلتزم.

12. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- اتباع الإرشادات الإحترازية المقررة من وزارة الصحة.
- تبديل ورديات العمال بشكل متفاوت ومختلف لتقليل التجمعات.
- عقد الاجتماعات الافتراضية عن طريق برامج الفيديو.