

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص

عنوان المشروع

أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع

اسم الطالب

Ahmed Alami

مشروع تخرج 1 -

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

21/02/2026

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة:

تشهد بيئة الأعمال المعاصرة تغيرات متسارعة نتيجة التطور التكنولوجي، والمنافسة المتزايدة، والعولمة، الأمر الذي جعل تنفيذ المشاريع أكثر تعقيداً وتحدياً. ولم تعد إدارة المشاريع تقتصر على التخطيط والتنفيذ فقط، بل أصبحت تعتمد على منهجيات علمية تضمن تقليل المخاطر وتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

وتُعد إدارة مخاطر المشاريع من أهم مجالات إدارة المشاريع الحديثة، حيث تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها قبل أن تؤثر سلباً على تكلفة المشروع أو جدولته الزمني أو جودته. فالمخاطر قد تكون مالية أو تشغيلية أو تنظيمية أو تقنية، وإذا لم تُدار بطريقة منهجية فإنها قد تؤدي إلى فشل المشروع.

وعلى الرغم من الاهتمام المتزايد بإدارة المخاطر في الأدبيات الإدارية، إلا أن العديد من المؤسسات خاصة في القطاع الخدمي لا تطبق منهجيات واضحة لإدارة المخاطر، مما ينعكس على معدلات نجاح مشاريعها. ومن هنا تتبع أهمية دراسة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع.

تسعى هذه الدراسة إلى تحليل أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات القطاع الخدمي، وذلك من خلال دراسة ميدانية تهدف إلى قياس مستوى تطبيق إدارة المخاطر ومدى تأثيرها على أبعاد نجاح المشروع.

مشكلة الدراسة

على الرغم من التطور في مفاهيم إدارة المشاريع، إلا أن العديد من المشاريع ما تزال تواجه تأخيرات وتجاوزات في التكلفة وضعفًا في جودة المخرجات، مما يشير إلى وجود قصور في إدارة المخاطر المصاحبة للمشاريع.

فجوات على المستوى النظري

قلة الدراسات العربية التي تناولت العلاقة المباشرة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع.

عدم وجود اتفاق واضح حول الأبعاد الأكثر تأثيرًا في نجاح المشروع.

محدودية النماذج التي تربط بين عمليات إدارة المخاطر (التحديد، التحليل، الاستجابة، المراقبة) ونجاح المشروع بشكل تكاملي.

فجوات على المستوى التطبيقي:

ضعف تطبيق منهجيات رسمية لإدارة المخاطر في بعض المؤسسات.

غياب ثقافة تنظيمية داعمة لإدارة المخاطر.

عدم تدريب فرق العمل على أدوات تحليل المخاطر.

ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات القطاع الخدمي؟

أهمية الدراسة

على المستوى النظري:

إثراء الأدبيات العربية في مجال إدارة مخاطر المشاريع.

تقديم نموذج يوضح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

دعم الدراسات المستقبلية في مجال إدارة المشاريع.

على المستوى التطبيقي:

مساعدة الإدارات العليا في تحسين آليات إدارة المخاطر.

دعم مديري المشاريع في تقليل احتمالية فشل المشاريع.

تقديم توصيات عملية لرفع معدلات نجاح المشاريع.

أسئلة الدراسة

أهداف الدراسة

فرضيات الدراسة

نموذج الدراسة

منهجية الدراسة

الدراسة الميدانية

مخطط المشروع المقترح

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

المقدمة:

المتغير المستقل

المتغير التابع

العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

الخاتمة

قائمة المراجع

Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.

PMI. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide).

Hillson, D. (2009). Managing Risk in Projects.

Chapman, C., & Ward, S. (2003). Project Risk Management.