



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ادارة مشاريع

ادارة المشاريع في الموانئ

إعداد الطالب/ مهدي نبيل مكي حداد

الرقم الاكاديمي / 233001248

العام الدراسي:

2025م

## مقدمة:

تعد الموانئ نقاطاً حيوية في الاقتصاد العالمي، حيث تلعب دوراً محورياً في تسهيل التجارة الدولية والنقل البحري. في المملكة العربية السعودية، تشكل الموانئ مثل ميناء جدة الإسلامي وميناء الملك عبدالله في رابغ وميناء الدمام، عناصر أساسية في رؤية 2030، والتي تهدف إلى تعزيز التنمية الاقتصادية واللوجستية. إدارة المشاريع في هذه الموانئ تتطلب تبني أحدث الأساليب والتقنيات لضمان الكفاءة والاستدامة. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل واقع إدارة المشاريع في الموانئ السعودية وتقييم مدى تطبيق أفضل الممارسات العالمية.

## مشكلة الدراسة

على الرغم من التطور الكبير في البنية التحتية للموانئ السعودية، إلا أن هناك تحديات تواجه إدارة المشاريع فيها، مثل:

التأخير في تنفيذ بعض المشاريع.

ارتفاع التكاليف في بعض الحالات.

صعوبة التنسيق بين الجهات ذات العلاقة.

الحاجة إلى مواكبة التطورات التكنولوجية في إدارة المشاريع.

## أهمية الدراسة

أكاديمياً: إثراء الأدب الأكاديمي حول إدارة المشاريع في القطاع البحري.

عملياً: تقديم توصيات لتحسين كفاءة إدارة المشاريع في الموانئ السعودية.

اقتصادياً: تعزيز دور الموانئ في تحقيق رؤية 2030.

## أهداف الدراسة

تحليل واقع إدارة المشاريع في الموانئ السعودية.

تقييم مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة مثل (Agile, Lean, PMBOK).

تحديد التحديات واقتراح حلول لتحسين كفاءة المشاريع.

## تساؤلات الدراسة

ما هي منهجيات إدارة المشاريع المطبقة في الموانئ السعودية؟

ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة المشاريع في هذه الموانئ؟

كيف يمكن تطبيق أفضل الممارسات العالمية لتحسين الأداء؟

## فروض الدراسة

تبنى منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يحسن كفاءة المشاريع في الموانئ.

التحديات التنظيمية والتكنولوجية تؤثر سلبًا على تنفيذ المشاريع.

## الدراسات السابقة

دراسة (الزهراني، 2022): تناولت دور التقنيات الحديثة في إدارة مشاريع الموانئ.

دراسة (العتيبي، 2023): ركزت على تحديات التكلفة والزمن في مشاريع الموانئ السعودية.

## المنطلقات النظرية للدراسة

تعتمد الدراسة على نظريات إدارة المشاريع مثل:

## نظرية القيادة في المشاريع.

منهجية (PMBOK) لإدارة المشاريع.

مفهوم الإدارة الرشيقة (Agile) في المشاريع الكبيرة.

المنهجية وطرق البحث

المنهج الوصفي: لتحليل واقع إدارة المشاريع في الموانئ.

المنهج التحليلي: لتقييم البيانات والمقارنة مع أفضل الممارسات العالمية.

أداة الدراسة: استبانة موجهة لمديري المشاريع في الموانئ السعودية.

## أدوات الدراسة

الاستبيانات لجمع البيانات من العاملين في الموانئ.

المقابلات مع خبراء في إدارة المشاريع.

تحليل وثائق المشاريع والتقارير الرسمية.

## حدود الدراسة

المكانية: تشمل الموانئ الرئيسية في السعودية (جدة، رابغ، الدمام).

الزمانية: المشاريع المنفذة خلال السنوات الخمس الأخيرة.

## النتائج المتوقعة

تحديد الفجوات بين الممارسات الحالية وأفضل المعايير العالمية.

تقديم توصيات لتحسين إدارة المشاريع في الموانئ.

## المراجع

الزهراني، أ. (2022). التقنيات الحديثة في إدارة مشاريع الموانئ. مجلة الإدارة البحرية.

العتيبي، م. (2023). تحديات إدارة المشاريع في الموانئ السعودية. دار النشر الأكاديمية.

PMI. (2021). دليل PMBOK للإدارة المشاريع (الإصدار السابع).