

الجامعة: جامعة ميدأوشن

الكلية: كلية الإدارة

عنوان التكليف: أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع
دراسة تطبيقية على العاملين في شركات القطاع الخاص

إعداد الطالبة: منى محمد العنزي

المقرر: مشروع تخرج (1)

إشراف الدكتور: د/ عبد الرحيم نادر

الفصل الدراسي: 2025-2026

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

تمهيد:

يسلط هذا الفصل الضوء على المفاهيم الأساسية لإدارة مخاطر المشاريع، مع استعراض الدراسات السابقة التي تناولت تأثير تقنيات التحديد والتحليل والاستجابة للمخاطر على معدلات نجاح المشاريع في القطاع الخاص السعودي

1. الإطار النظري لإدارة مخاطر المشاريع:
تُعرف إدارة مخاطر المشاريع بأنها العملية المنهجية لتخطيط وتحديد وتحليل والاستجابة للمخاطر بغية تقليل التهديدات وتعظيم الفرص المتاحة

تشمل المراحل الأساسية: التحديد، التحليل الكمي والنوعي، خطط الاستجابة للمخاطر، والمراقبة والضبط المستمر

2. الدراسات السابقة:

الدراسة الأولى (عربية): دراسة القحطاني (2023) بعنوان "أثر إدارة المخاطر على كفاءة تنفيذ المشاريع في شركات القطاع الخاص السعودي"، والتي أبرزت دور التحليل المبكر للمخاطر في تقليل الهدر المالي والزمني، مؤكدةً على ضرورة وجود وحدات مخصصة لإدارة المخاطر

الدراسة الثانية (أجنبية): دراسة Hillson (2014) بعنوان "*Managing Risk in Projects*", والتي ركزت على استراتيجيات التعامل الفعال مع المخاطر وتطوير خطط استجابة استباقية لرفع مستويات الجودة ورضا الأطراف المعنية

3. التعقيب على الدراسات السابقة:

اتفقت الدراسة الحالية مع دراسة القحطاني ودراسة Hillson في أن الإدارة الاستباقية للمخاطر تقلل بشكل جوهري من احتمالية فشل المشاريع

تمتاز هذه الدراسة بتطبيقها الميداني المباشر على عينة من شركات القطاع الخاص في بيئة الأعمال السعودية الحالية لتقييم الأثر بدقة

قائمة المراجع:

1. Hillson, D. (2014). *Managing Risk in Projects*. Routledge.
2. PMI (Project Management Institute). (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)* (7th ed.). Proje
3. القحطاني، سعد (2023). أثر إدارة المخاطر على كفاءة تنفيذ المشاريع في شركات القطاع الخاص السعودي. مجلة الإدارة الهندسية والمشاريع، الرياض، ع 3، ص 89-114.