

مخاطر إدارة المشاريع

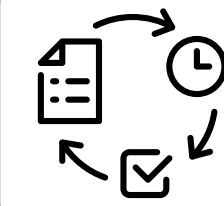
Project Risk Management

د. عبد الرحيم نادر

Final Project PMG496

عبد الملك محمد فارح

Project Management



• تواجه المشاريع العديد من
المخاطر التي قد تؤثر على
نجاحها.

مقدمة وتعريف

• إدارة المخاطر هي عملية تحديد وتحليل والتعامل مع المخاطر المحتملة قبل حدوثها وتهدف إلى تقليل الخسائر وتحقيق أهداف المشروع من حيث الوقت والتكلفة والجودة.

- تساعد إدارة المخاطر على التنبؤ بالمشكلات ووضع خطط بديلة لمعالجتها .
- تساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المشروع .
- تقلل من عنصر المفاجأة أثناء تنفيذ المشروع .
- تعزز من استقرار المشروع واستمراريته .
- تزيد من ثقة أصحاب المصلحة في المشروع .
- تعتبر جزءاً أساسياً من التخطيط الاستراتيجي للمشاريع .
- تساعد على الاستفادة من الفرص المحتملة وليس فقط تجنب المخاطر .



الأهداف وأنواع المخاطر

أهداف إدارة المخاطر

- تقليل المشكلات المحتملة.
- تحسين اتخاذ القرار.
- زيادة فرص نجاح المشروع.



مخاطر خارجية

- عوامل خارجة عن سيطرة الفريق أو الشركة تؤثر على المشروع.
- مثال: تغير قوانين الحكومة أو كوارث طبيعية تؤخر أو توقف المشروع.



مخاطر بشرية

- أخطاء أو غياب أو استقالة موظفين أساسيين في المشروع.
- مثال: استقالة مدير المشروع الرئيسي قبل انتهاء المشروع مما يعيق التنسيق والتنفيذ.



مخاطر تقنية

- فشل الأدوات أو التكنولوجيا المستخدمة في المشروع.
- مثال: تعطل برنامج تصميم يستخدمه فريق المشروع مما يمنع استكمال التصميمات في الوقت المحدد.



مخاطر زمنية

- التأخير في إنجاز المهام يؤدي إلى عدم الالتزام بالجدول الزمني.
- مثال: تأخر المورد في تسليم المواد الخام يؤدي إلى تأخير مراحل البناء في المشروع.



مخاطر مالية

- عندما يتجاوز ميزانية المشروع المحددة بسبب ارتفاع تكاليف المواد أو الخدمات.
- مثال: شراء معدات جديدة بسعر أعلى من المتوقع يؤثر على الميزانية الكلية للمشروع.



تمر إدارة المخاطر بخمس مراحل رئيسية:

تحديد المخاطر



تقييم المخاطر



تحليل المخاطر



الاستجابة للمخاطر

المتابعة والمراقبة



تحليل وتقييم المخاطر :

- يتم قياس احتمال حدوث الخطر وتأثيره على المشروع .
- تستخدم مصفوفة المخاطر لتحديد الأولويات .

• تصنف المخاطر إلى :

01

• عالية



02

• متوسطة



03

• منخفضة



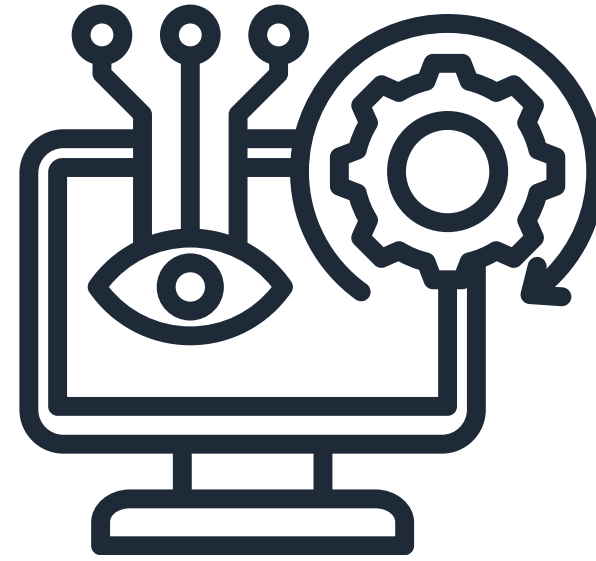
مثال عملي

مشروع : إنشاء تطبيق إلكتروني



الحلول المقترحة

- وضع وقت احتياطي.
- تدريب الفريق.
- مراقبة التكاليف.



مخاطر محتملة

- تأخير التنفيذ.
- مشاكل تقنية.
- تجاوز الميزانية.

الخاتمة

- إدارة المخاطر عنصر أساسي في نجاح أي مشروع.
- التخطيط المسبق يقلل المفاجآت.
- كلما كانت إدارة المخاطر فعالة زادت جودة المشروع ونجاحه.

وفالختام إدارة المخاطر تساعد على التنبؤ بالتحديات والتعامل معها بكفاءة، مما يعزز نجاح المشروع وجودة نتائجه. التخطيط الجيد يجعل المشروع أكثر مرونة وقدرة على تحقيق أهدافه بفعالية.

