

جامعة ميداووشن

كلية الاداره

قسم / تخصص

كلية الاداره / ادارة المشاريع

عنوان المشروع

حوكمة المشاريع وكيفية إدارتها

اسم الطالبة:

سمية صالح القاضي

مشروع تخرج – 1

كلية الإدارة – جامعة ميداووشن

إشراف

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميداووشن

تاريخ المشروع: 2026/6/20

جدول المحتويات

1: الفصل الاول :الاطار العام للدراسه.....	
1.1 المقدمه:.....	4
1.2 مشكلة الدراسة.....	5
1.2.1 فجوات على المستوى النظري.....	5
1.2.2 فجوات علي المستوى التطبيقي.....	5
1.3 اهمية الدراسة.....	5
1.3.1 علي المستوى النظري:.....	5
1.3.2 على المستوى التطبيقي:.....	5
1.4 اسئلة الدراسة:.....	6
1.5 اهداف الدراسة:.....	6
1.6 فرضيات الدراسة:.....	6
1.7 نموذج الدراسة:.....	6
1.8 منهجية الدراسة:.....	6
1.9 الدراسة الميدانية:.....	6
1.10 مخطط المشروع المقترح :.....	7
2: الفصل الدراسي الثاني : الدراسات السابقه.....	8
2.1 المقدمة :.....	9
2.2 المتغير المستقل:.....	9

- 2.3: المتغير التابع 9
- 2.4: العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع 9
- 2.5: الخاتمة: 10
- قائمة المراجع 10



1: الفصل الاول : الاطار العام للدراسه



1.1 المقدمة :

اليوم سوف نتحدث عن حوكمة المشروع وكيفية التحكم وإدارة الوقت فيها

في عالم يتسم بالمشاريع المتسارعه والمتغيره, تصبح حوكمة المشروع ركيزه اساسيه لضمان المشروع ونجاحه .

فحوكمة المشروع : هي الاطار الذي يحدد المسؤوليات , ويوجه اتخاذ القرارات ويضمن توافق اهداف المؤسسه من خلالها يتم تحقيق التوازن بين الاداء والكفاءه, والالتزام بالمعايير الاخلاقيه والقانونيه .

هذي الحوكمة ليست مجرد خطوات إدارية, بل هي منظومة تضمن الشفافية وتقلل المخاطر وتعزز فرص النجاح في كل مرحلة من مراحل المشروع.

1.2: مشكلة الدراسة

تعد إدارة الوقت من أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها ضمن الميزانية والموارد المحددة. وعلى الرغم من التطور المستمر في أساليب إدارة المشاريع , إلا أن العديد من المشاريع مازالت تواجه تأخيرات زمنية , مما يؤثر سلباً على جودة المخرجات وكفاءة الأداء ومن هنا تبرز أهمية حوكمة المشاريع باعتبارها إطاراً تنظيمياً يساهم في تعزيز الرقابة واتخاذ القرارات وتحسين إدارة الوقت داخل المشروع.

1.2.1 الفجوات على المستوى النظري:

x محدودية الدراسات العربية التي تناولت العلاقة المباشرة بين حوكمة المشاريع وإدارة الوقت .

x الحاجة الى توضيح النظريات التي تفسر دور الحوكمة في تحسين الالتزام بالجدول الزمني للمشروعات .

x اختلاف نتائج الدراسات السابقة حول مدى تأثير ممارسات الحوكمة على كفاءة إدارة الوقت.

1.2.2 الفجوات على مستوى التطبيق :

x استمرار تعثر بعض المشاريع وتأخرها عن المواعيد المحددة رغم تطبيق اساليب إدارة المشاريع الحديثه .

x ضعف تطبيق مبادئ الحوكمة في بعض المؤسسات والمشروعات.

x وجود تحديات عملية في الرقابه والمتابعه واتخاذ القرارات التي تؤثر على إدارة الوقت وإنجاز الاعمال .

السؤال الرئيسي للدراسه :

ما أثر حوكمة المشاريع في تحسين إدارة الوقت وتعزيز نجاح المشروع؟

1.3.1 : على المستوى النظري

- × إثراء الادبيات العلميه المتعلقه بحوكمة المشاريع وإدارة الوقت.
- × المساهمة في توضيح العلاقه بين تطبيق الحوكمة وتحسين الاداء الزمني للمشاريع.
- × توفير مرجع علمي يمكن للباحثين الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية .

1.3.2: على المستوى التطبيقي

- × مساعدة المؤسسات على فهم اهمية تطبيق حوكمة المشاريع في تحسين إدارة الوقت .
- × تقديم توصيات عملية للحد من التأخير في تنفيذ المشاريع .
- × دعم متخذي القرار في تطوير آليات الرقابه والمتابعه لتحقيق أهداف المشاريع بكفاءه أكبر.
- × المساهمه في رفع معدلات نجاح المشاريع وتحسين استغلال الموارد المتاحة .

1.4: اسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي: ما أثر حوكمة المشاريع في تحسين إدارة الوقت وزياده فرص نجاح المشاريع؟

الاسئلة الفرعيه:

- 1: مامفهوم حوكمة المشاريع واهم مبادئها؟
- 2: مادور حوكمة المشاريع في تعزيز التخطيط الزمني للمشروعات ؟
- 3: كيف تساهم حوكمة في الحد من التأخير في تنفيذ المشاريع ؟
- 4: ما علاقه بين تطبيق الحوكمه وكفاءة إدارة الوقت ؟
- 5: ما ابرز التحديات التي تواجه تطبيق حوكمة المشاريع في المؤسسات؟

1.5 اهداف الدراسة :

تهدف هذي الدراسة الى:

- 1: التعرف على مفهوم حوكمة المشاريع واهميتها .
- 2: دراسة دور حوكمة المشاريع في تحسين إدارة الوقت .
- 3: توضيح العلاقه بين تطبيق مبادئ الحوكمة ونجاح المشاريع.
- 4: تحديد اثر الحوكمة في تقليل التأخير وتحسين الاداء الزمني .
- 5: تقديم توصيات تساعد المؤسسات على تطبيق الحوكمة بصورة اكثر فاعليه.

1.6 فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية :

x توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق حوكمة المشاريع وتحسين إدارة الوقت في المشاريع.

الفرضيات الفرعية:

- 2: تؤدي المساءلة والرقابة الفعالة الى تقليل التأخير في المشاريع.
- 3: يساهم وضوح الادوار والمسؤوليات في تحسين إدارة الوقت .
- 4: تؤثر جودة إتخاذ القرار في سرعة إنجاز أنشطة المشروع .
- 5: يؤدي تطبيق حوكمة المشاريع إلى رفع نسبة نجاح المشاريع.
- 1: تؤثر الشفافية في المشروع إيجابياً على الالتزام بالجدول الزمني .

1.7 نموذج الدراسة

- × المتغير المستقل: حوكمة المشاريع وتشمل:
 - × الشفافية.
 - × المساءلة.
 - × الرقابة والمتابعة.
 - × وضوح الصلاحيات والمسؤوليات.
 - × اتخاذ القرار.
- × المتغير التابع: إدارة الوقت في المشاريع وتشمل :
 - × الالتزام بالجدول الزمني .
 - × تقليل التأخير .
 - × سرعة إنجاز المهام.
 - × تحسين استغلال الوقت .
 - × نجاح المشروع .

النموذج بشكل مبسط

حوكمة المشاريع تتضمن:

- الشفافية
- المساءلة
- الرقابة
- وضوح المسؤوليات
- إتخاذ القرار

إدارة الوقت في المشاريع :

- الالتزام بالجدول والوقت

الزماني

- تقليل
التأخير
الذي من
الاحتمال
ية ان
يحدث
- نجاح
المشروع
- سرعة
الانجاز

1.8 منهجية الدراسة

اعتمدت هذي الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي ؛ وذلك لملائمة لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى وصف وتحليل مفهوم حوكمة المشاريع ودورها في تحسين إدارة الوقت داخل المشاريع , كما يسعى هذا النموذج والمنهج إلى جمع البيانات والمعلومات والمصادر العلمية والدراسات السابقة وتحليلها للوصول إلى نتائج وتوصيات تسهم في تعزيز تطبيق . الحوكمة وتحسين الأداء الزمني للمشاريع .

1.9 الدراسة الميدانية

سيتم إجراء دراسة ميدانية من خلال توزيع استبيان على عينة من العاملين في مجال إدارة المشاريع بالمؤسسات الحكومية والخاصة, بهدف التعرف على مدى تطبيق مبادئ حوكمة المشاريع وأثرها في إدارة الوقت, كما سيتم تحليل البيانات باستخدام الاساليب الإحصائية المناسبة لاختبار فرضيات الدراسة والإجابة عن أسئلتها.

مجتمع الدراسة :

العاملون في مجال إدارة المشاريع بالمؤسسات الحكومية والخاصة.

عينة الدراسة:

عينة عشوائية من مديري المشاريع والمشرفين واعضاء فرق العمل

أداة الدراسة :

الاستبانة (QUESTIONNAIRE)

1.10 مخطط المشروع المقترح

الفصل الاول: الإطار العام للدراسة

مقدمة الدراسة.

مشكلة الدراسة.

أهمية الدراسة.

أسئلة الدراسة.

أهداف الدراسة.

فرضيات الدراسة.

منهجية الدراسة.

الفصل الثاني: الإطار النظري

مفهوم حوكمة المشاريع.

مبادئ وأبعاد حوكمة المشاريع.

مفهوم إدارة الوقت.

أهمية إدارة الوقت في المشاريع.

العلاقة بين حوكمة المشاريع وإدارة الوقت.

الفصل الثالث: الدراسات السابقة

الدراسات العربية.

الدراسات الأجنبية.

أوجه الاتفاق والأختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية.

الفصل الرابع: الدراسة الميدانية وتحليل النتائج

وصف مجتمع وعينة الدراسة.

تحليل بيانات الاستبانة.

اختبار الفرضيات.

مناقشة النتائج.

الفصل الخامس : النتائج والتوصيات

النتائج الرئيسية للدراسة.

التوصيات والمقترحات.

الخاتمة.

قائمة المراجع.

الملاحق.

مخطط الدراسة (بشكل مختصر)

حوكمة المشاريع: الشفافية – المساءلة – الرقابة – اتخاذ القرار –
وضوح المسؤوليات.



إدارة الوقت: الالتزام بالجدول الزمني – تقليل التأخير – سرعة الإنجاز.



إقرار طالب بإعداد وتسليم بحث علمي

أقر أنا الطالب/الطالبة: مسيح صالح القاضي
المقيد/ة بكلية: إدارة الأعمال
التخصص: إدارة مشاريع
المستوى: الأفصل (1)
الرقم الجامعي: 233001161

بأن البحث المقدم بعنوان:

"حوكمة المشاريع وكيفية إدارة الوقت"

هو من إعدادي الشخصي بالكامل، وأتحمل المسؤولية الكاملة عنه من جميع الجوانب، وذلك بدايةً من اختيار فكرة البحث، وتحديد المشكلة البحثية، وصياغة الأهداف، ووضع الفروض أو التساؤلات، مرورًا بجمع البيانات والمراجع، وتحليلها باستخدام الأساليب العلمية المناسبة، وصولًا إلى استخلاص النتائج والتوصيات.

كما أقر بما يلي:

الالتزام بالأمانة العلمية في إعداد البحث، وعدم النقل أو الاقتباس غير المشروع.

توثيق جميع المراجع والمصادر المستخدمة توثيقًا علميًا صحيحًا.

أن البحث لم يتم اقتباسه كليًا أو جزئيًا من أي مصدر دون الإشارة إليه.

أن البحث لم يُقدّم سابقًا لأي جهة تعليمية أخرى للحصول على درجة علمية.

الالتزام بكافة قواعد ومعايير إعداد البحوث العلمية المعتمدة.

وأتحمل المسؤولية القانونية والأكاديمية كاملةً في حال ثبوت خلاف ذلك.

وتحرر هذا الإقرار بناءً على رغبتي، ودون أدنى مسؤولية على المؤسسة التعليمية.

الاسم: سيد محمد القاضي

التوقيع: [Signature]

التاريخ: 20/6/2026