

تسليم 1 لمقرر مهارات بحثية 3

إعداد: عبدالله نصر الدين
الرقم الاكاديمي: 25101251

تسليم 1



عنوان المهمة:

"نقد الإطار النظري في رسالة الدكتوراه"

تسليم 1

إعداد النقد البحثي:
عبدالله نصرالدين

Fabian, N. (2022). Digital Transformation and Organizational Implications.

تسليم

01

المقدمة



يشكّل الإطار النظري الأساس العلمي لأي بحث أكاديمي، إذ يوجّه الباحث لفهم الظاهرة ضمن سياقها المفاهيمي. يهدف هذا العرض إلى نقد الإطار النظري في رسالة (Fabian (2022 من حيث مدى ملاءمته وشموليته، مع الاستناد إلى أحدث الأدبيات في مجال التحول الرقمي وإدارة المشاريع التقنية.

تسليم

01

مكونات الإطار النظري

اعتمد الباحث على ثلاث ركائز رئيسية:

- 1 **التحويل الرقمي (Digitization):** تحويل البيانات والمعلومات من شكل مادي إلى شكل رقمي يسهل تخزينه ومعالجته.
- 2 **الأتمتة الرقمية (Digitalization):** استخدام التقنيات الرقمية لتحسين كفاءة العمليات التشغيلية دون تغيير نموذج العمل.
- 3 **التحول الرقمي (Digital Transformation):** إعادة هيكلة شاملة لنموذج العمل والثقافة المؤسسية باستخدام التقنيات الرقمية.

تسليم

01

مكونات الإطار النظري

كما استخدم الباحث نظريتين داعمتين للإطار:

- نظرية الموارد والقدرات الديناميكية (RBV/DCs) لتفسير بناء القيمة الرقمية.
- المنظور المؤسسي (Institutional Theory) لفهم الضغوط التنظيمية والسوقية أثناء التحول.

تسليم

01

الشكل التالي يوضح التسلسل المفاهيمي

الأتمة الرقمية

يستخدم التقنية لتحسين العمليات التشغيلية، مما يزيد الكفاءة والإنتاجية



التحويل الرقمي

يركز على تحويل البيانات من شكل مادي إلى رقمي، مما يتيح سهولة الوصول والتخزين



التحول الرقمي

يعيد هيكلة نموذج العمل والثقافة المؤسسية، مما يؤدي إلى تغييرات شاملة

تسليم

01

مدى الملاءمة

الإطار النظري ملائم لموضوع الدراسة من حيث توافقه مع أسئلة البحث، فهو يربط بين القدرات الداخلية للمؤسسة والضغوط الخارجية. كما يوفر تفسيرًا منطقيًا لكيفية نشوء القيمة الرقمية داخل المنظمات.

ومع ذلك، يلاحظ أن الباحث لم يوضّح بدقة العلاقة السببية بين القدرات الرقمية والنتائج التحويلية.

كما استخدم مصطلحي *digitalization* و *digital transformation* بشكل متبادل في بعض المواضع، وهو خلط مفاهيمي يقلل من دقة الإطار النظري.

3.2 Theoretical Background

3.2.1 SME Digitalization: What Is It?

There is an increasing interest in the IS field in the implications of digital phenomena like IT-enabled change, data-driven business models, digitalization, and digital transformation as exemplified by the multitude of recently published works (e.g., Hanelt, Bohnsack, Marz, & Antunes, 2021; Verhoef et al., 2021; Vial, 2019;). Such digital phenomena (e.g., Chanas et al., 2019; Gupta & Bose, 2022; Li et al., 2018) oftentimes overlap, and require researchers to clearly define their digital construct (Verhoef et al., 2021). In this study, we focus on the SME digitalization* which focuses on business model renewal and/or replication with the help of digital technologies (Baiyere, Salmela, & Tapanainen, 2020; Soluk & Kammerlander, 2021;

تسليم

01

مدى الشمول

- ✓ يغطي الإطار بُعدين أساسيين: التنظيمي والاستراتيجي.
- ⚠ لكنه أغفل البعد الإنساني والثقافي المرتبط بتبني التقنيات الرقمية.
- ⚠ كما أن المراجع المعتمدة تتركز بين (2015-2019)، مما يقلل من حداثة الإطار.
- ⚠ لم يدمج الباحث مفاهيم حديثة مثل حوكمة الذكاء الاصطناعي (AI Governance) أو الاستدامة الرقمية.

التقييم المقارن

المعيار	نقاط القوة	أوجه القصور
الملاءمة النظرية	انسجام RBV و Institutional مع أهداف البحث.	غياب الربط السببي بين المتغيرات.
الاتساق المفاهيمي	وضوح العلاقة بين القدرات الرقمية والضغط الخارجية.	خلط بين مفاهيم التحول والرقمنة التشغيلية.
الحدثة والشمول	معالجة متقدمة للبعد التنظيمي.	تجاهل البعد الثقافي والمراجع الحديثة بعد 2020.

الإطار النظري في رسالة Fabian (2022) يُعد منظماً وملائماً لطبيعة البحث، لكنه محدود الشمول والحدثة الزمنية.

♦ يُوصى بتحديث الإطار من خلال:

- توضيح الفروق الدقيقة بين مراحل التحول الرقمي.
- دمج البعد الثقافي والاجتماعي-التقني.
- توظيف مراجع حديثة (2020-2025) تتناول الذكاء الاصطناعي وحوكمة التقنية.



تسليم
01

الخاتمة

- Fabian, N. (2022). *Digital transformation and organizational implications* (Doctoral dissertation, University of Groningen).
- Vial, G. (2019). *Understanding digital transformation: A review and a research agenda. The Journal of Strategic Information Systems*, 28(2), 118–144.
- Verhoef, P. C., et al. (2021). *Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda. Journal of Business Research*, 122, 889–901.
- Reis, J., et al. (2023). *Digital transformation: A literature review and guidelines for future research. Technological Forecasting & Social Change*, 191, 122559.

المراجع الأكاديمية

Thank You