



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	ندا عبيد الله الهندي	اسم الطالب
Students I.D	2021203522	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠-٠٥-٢٠٢١ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكن هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
٣. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
١١. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

بسم الله الرحمن الرحيم

استضافة المملكة العربية لكاس العالم

المقدمة :

هدفنا هو استضافة المملكة العربية السعودية لبطولة كرة القدم ، مونديال ، لسنة ٢٠٣٠ هذا مشروع اجتماعي رياضي وتجاري على صعيد كبير جدا ، ولديه العديد من الأهداف : دخول إستثمارات خارجية على المملكة ، دخول أموال خارجيه ، ارتفاع نسبة السياحة ومن النقاط المهمة : رفاهية عالية للمواطنين السعوديين وانخراط المجتمع السعودي أكثر مع المجتمعات الغربية

ماهي بطولة كاس العالم لكرة القدم :

كاس العالم ، رسميا كاس العالم لكرة القدم ، هي بطولة مدتها اربع سنوات تحدد بطل العالم للرياضة . ربما يكون الحدث الرياضي الأكثر شعبية في العالم ، حيث يجلب المليارات من مشاهدي التلفزيون في كل بطولة

يقام كاس العالم كل اربع سنوات من اجل الحصول على وقت كاف لبطولات التاهل والتصفيات بين المنتخبات الوطنية بالإضافة الى ذلك ،توفير اربع سنوات للبلد المضيف الوقت الكافي للتخطيط اللوجستي للبطولة وافضل طريقة لا ستيعاب تدفق ملايين المشجعين .

التاهل الى كاس العالم هو عملية طويلة خلال السنوات ما بين كل بطولة تقام كل اربع سنوات . يحدد كل من الاتحادات القارية الستة التابعة للاتحاد الدولي لكرة القدم نظام التاهيل الخاص به ، والذي ينتج الفرق التي تمثل منطقة كل اتحاد . الاتحادات الست هي إفريقيا . آسيا ، أوروبا ، أمريكا الشمالية ، أمريكا الوسطى ومنطقة البحر الكاريبي ، أوقيانوسيا ، وأمريكا الجنوبية

تم تنظيم اول مسابقة للكاس العالم في عام ١٩٣٠ من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم وفاز بها الاوروغواي . تقام المسابقة كل أربع سنوات منذ ذلك الوقت باستثناء فترة الحرب العالمية الثانية وتتكون من بطولات قطاعية دولية تؤدي الى حدث إقتصاء نهائي يتكون من ٣٢ فريقا وطنيا . على عكس كرة القدم الأولمبية ، لا تقتصر فرق كاس العالم على لاعبين من عمر معين أو وضع هواة لذا فان المنافسة تقترب من كونها منافسة بين افضل لاعبي العالم من قبل جميع الاتحادات الوطنية

٢- هناك خمسة متغيرات مستقلة تستخدم لتحديد ما إذ كان لكأس العالم تأثير إيجابي على التنمية الاقتصادية للدولة المضيفة : التضخم ، والبطالة ، والسياحة ، والاستثمارات في الملاعب ، والاستثمارات التي تتم في البنية التحتية الأخرى لا ستخدماها في البطولة .

التضخم : يتأثر هذا المتغير بالزيادة العامة في أسعار المنتجات وانخفاض القيمة الشرائية . يلعب التضخم دورا رئيسيا في التأثير على الناتج المحلي الإجمالي لانه يجب ان يكونيين لها علاقة مباشرة في الدول المتقدمة ، بينما في تطورها يجب ان يكون لها معكوس. يعد التضخم المفرط امرا مهما للغاية في الاعتبار لانه يقلل من قيمة القوة الشرائية للامة ، مما قد يؤدي في النهاية الي حدوث ازمة اقتصادية .

البطالة : يعرف الفرد العاطل بانه شخص يبحث بناش عن وظيفة ولكنة غير قادر علي العثور علي عمل . يعد هذا متغيرا مهما لانه نظر للاستثمارات الكبيرة التي تم اجراؤها خلال . السنوات السابقة لكاس العالم كان من المفترض ان تزداد العمالة قصيرة الاجل و بالتالي زيادة الناتج المحلي الإجمالي . البطالة عي المتغير الوحيد المرتبط عكسيا بالناتج المحلي والإجمالي لانه اذ كان الاقتصاد يعاني من معدلات بطالة عالية فغالبا ما تكون الإنتاجية اقل و بالتالي لا تساهم في الناتج المحلي الإجمالي

السياحة : السياحة هي عدد من الأشخاص الذي يعيشون في الخارج و الذين يزورون دولة اما للترفيه او العمل . يلعب هذا المتغير دورا رئيسيا حيث ان كلما زادت السياحة تميل الي ان يكون هناك تدقيق اكبر للاموال داخل الدولة مما يكون له في النهاية تأثير إيجابي علي الناتج المحلي الإجمالي بالإضافة الي ذلك فان احدى الفوائد الرئيسية لاستضافة كاس العالم هي (الوعد) بزيادة السياحة سيكون من الأهمية بمكان تحليل الدور الذي تلعبه السياحة في الاناتج المحلي الإجمالي للدولة المضيفة . يجب مراعاته عند تحليل الناتج الاقتصادي. الاستثمار في البنية التحتية : يمثل المبلغ الذي تم استثماره في جميع مكونات كاس العالم ، باستثناء الملاعب . الاستثمار في قطاعات متعددة من الاقتصاد يؤثر بشكل إيجابي علي الناتج المحلي الإجمالي حيث تتطور البنية التحتية الأفضل تدفق السياح بشكل اكبر. علي الرغم من صعوبة تحديد هذا المتغير خاصة علي المدى الطويل الا ان البنية التحتية الأفضل قد يكون لما تأثيرات كبيرة اذ كانت تساعد الأشخاص في الوصل العمل او المدرسة او الوجهات الأخرى بشكل اسرع .

٣- طريقة البحث : يتكون الفريق من عدة لجان :لجنة إدارية علي راس جميع لجان ، ولجنة لوجستية ، ولجنة هندسية ، ولجنة تسويق ، ولجنة محاسبة .

الجنة الإدارية : يراس اللجنة الإدارة رئيس المشروع واة أربعة مساعدين أي أربعة مساعدين للرئيس و مدير تنفيذي و هو علي راس جميع المدارء في جميع لجان و كيل حكومي ووكيل مالي و محامي قانوني معينين من قبل الحكومة لمتابعة المشروع.

لجنة لوجستية : يرأسها رئيس اللجنة ومساعدة ويتكون من عشرة اشخاص مكلفين بمعاهم لوجستية ولديهم مجموعات هذه اللجنة هي عملها الأساسي لتأمين متطلبات الفريق و اللاعبين و المدربين علي الأرض من النقل و تجهيز الأماكن للراحة و تحضير الطعام لهم . وطبعا تأمين متطلبات الجماهير علي الأرض من الطعام والماء و النقل داخل الملعب .

اللجنة الهندسية : مولة من كل أنواع المهندسين لبناء الملعب الرياضي من الصفر مع تخطيط جديد و هندسيات جديدة للمحافظة علي سلامة المشاركين من الفيروسات و التباعد الاجتماعي .

اللجنة التسويقية : علي رأسها رئيس اللجنة ومساعدة مؤلفة من مصممين غرافيك ومن مدراء تسوق من اجل صناعة التذاكر وبيعهم ومن اجل التعامل مع قابلة و المحطات التي ستتقل اللعبة علي شاشة التلفاز او اونلين .

لجنة المحاسبة : علي رأسها محاسب حكومي ورئيس اللجنة وثلاث مساعدين يتولون تكاليف المحاسبة من كل لجنة ويوزعون المال المفروض و يقسمون الربح .

فريقنا كبير جدا لذلك قسمنا الفريق الي لجان مختصة حيث ان كل لجنة تهتم بي وظيفة محددة معينه وأيضا في كل لجنة تقسم عملها في ذاتها الي الفريق او عدة و اللجنة الادارية هي لجنة اشرافية لديها الحق الكامل بتدخل ببيع أي لجنة اخري .

امل داخل كل لجنة التواصل يكون عابر أجهزة تواصل بين المدير كل فريق و مساعد الرئيس و أيضا يجب علي كل لجنة انا تقوم باجتماع ثلاث مرة في الأسبوع ليشرح كل التفاصيل علي كل الفريق و خاصتا الرئيس و مساعدة .

قمنا بصناعة موقع الكتروني يظهر تجهيز الملاعب حيث يظهر مثل انيميشن كل المراحل في بناء الملعب , و أيضا علي منصة أخرى تظهر تجهيزات كل فريق و كل لاعب في كل فريق من هذا الاجتماع يتم كل شهرين لعرض التقديم وشرح الأهداف الجديدة . طبعا يدوم هذا العمل اكثر من أربعة سنوات الاته عمل كبير و جبار .

وفقا لوثائق الفيفا المالية التي استعرضتها صفحة نيويورك تايمز فات كاس العالم ٢٠١٨ التي تنطلق يوم الخميس في موسكو سيحقق ٦,١ مليار دولار من العائدات ١ في المائة اكثير مما قدر الفيفا للبطولة و ١,٣ مليار دولار اكثر من كاس العالم الماضية . انتج في ٢٠١٤ في البرازيل .

من المتوقع ان تكون أرباح المونديال ٢٠٣٠ في سعودية حوالي ٨ مليار دولار امريكي .

عائدات كاس العالم لكرة القدم ٢٠٣٠ بالدولار الأمريكي

4450000000	حقوق التلفزيون
2550000000	حقوق التسويق
2500000000	التذاكر
1250000000	حسن الضيافة
2500000000	حق الترخيص

مصاريف كاس العالم ٢٠٣٠ بالردولا

7500000000	اللجنة المنظمة المحلية
5000000000	الإنتاج التلفزيوني

5000000000

جائزة نقدية

25000000000	التذاكر وحلول
	تكنولوجيا المعلومات
	و الضيافة

50000000000	قيمة عينية
30000000000	تكليف التسوق
30000000000	إقامة الفريق و السفر
30000000000	المسائل القانونية و المالية
600000000000	تامين

يتبنى هذا المشروع أيضا حملات توعية علي مخاطر المشروبات الروحية و مشروبات الطاقة هدف انساني من مشروعنا في نشر التوعية بين الشباب عن مخاطر الانتحار و الصحة من خلال نشر لوحات إعلانية و أوراق تثقيفية علي كل كقعد في مقاعد الجمهور.

تتضمن مراقبة تقدم مشروعك تتبع الكثير من الأجزاء المتحركة تتضمن معظم المشاريع العديدة من أعضاء الفريق الذين يتعاملون مع جوانب مختلفة من المشروع في نفس الوقت يجب عليك مراقبة عناصر مثل الميزانية و النطاق و الجدول الزمني وقت مبكر من العملية لضمان نجاح مشروعك .

لرصد التقدم بفعالية تحتاج الي معرفة اهدافك بيذا كل هذا بخطة صلبة تحدد نطاق المشروع جنباً الي جنب مع المهام اللازمة لتحقيق النتيجة النهائية و الجدول الزمني لكل شي عند تقسم المشروع تحتاج الي معرفة الأهداف والتسليمات للمشروع وكذلك كيفية تحقيق هذه الأشياء ستحتاج الي معرفة المدة التي يجب ان تستغرقها كل مهمة ومن سيتولي كل جزء من المشروع حتي تتمكن من التأكد من انجاز هذه الأشياء يساعد توصيل التوقعات الواضحة طوال المشروع فريقك علي البقاء علي المسار الصحيح و يجعل المراقبة اسهل .

غالبا ما يمثل العثور علي توازن جيد بين المراقبة كثيرا او القليل جدا تحديا خاصة اذ كنت جديدا في ادارة المشروع اذا كنت تتحقق باستمرار مع فريقك او تتوقع منهم ان يقدموا كل يوم فقد تشعر وكأنك تدبر دقيقا ولا تتق بفريقك اذا ذهب وقتا طويلا بين عمليات تسجيل الوصل فقد تكتشف بعد فوات الأوان المشروع متأخر عن الجدول الزمني او يواجه عقبة كبيرة .

تعمل المراقبة الأسبوعية المجدولة بشكل جد للعديد من المشاريع قد تعمل بعض المشاريع بشكل افضل مع تسجيلات الوصول نصف الأسبوعية او الشهرية قد يحتاج الآخرون الي المراقبة بشكل متكرر اذ كل وقت التسليم قصيرا او اذ كان الجدول الزمني لا يتزحزح كثيرا استقر علي الفاصل الزمني الذي يناسب احتياجاتك و الجدول الزمني للمشروع وابلغ فريقك بتوقعات الإبلاغ هذه يتمثل الجانب الأول في جميع البيانات في معرفة كيف ستحيل علي هذه المعلومات من فريقك يمكن ان تطلب من المشاركين في المشروع تقديم تقرير ذاتي ولكن قد تقضي وقتا إضافيا في تذكير الأشخاص بتسجيل الوصول معك او تتبع تفصيل تقدم المشروع من الطريق السهلة لمساعدة الجميع علي التذكير و التأكيد من حصولك علي المعلومات التي تحتاجها عي عقد اجتماع دائم في الفترة المحددة قد تعني ذلك ان لديك اجتماعا أسبوعيا سريعا حيث يبلغ الجميع من التقدم المحرز تمنحك هذه الاجتماعات أيضا فرصة لمعالجة المشكلات التي تظهر اجعل الاجتماعات قصيرة و مباشرة لجعلها فعالة قدر الإمكان .

الجزء الأخير من جميع البيانات هو تحديد كيفية تتبعها . توفر جدول البيانات وطائف متعددة الاستخدامات لتتبع المهام و تجديد او لويات المسؤوليات وتعيين الواجبات و التعامل مع مهام المراقبة الأخرى يسمح تنسيق جدول البيانات بترميز الألوان وتنظيم المعلومات بسهولة يمكنك أيضا استخدام برنامج ادارة المشاريع الإبقاء كل شي مستقيما بمجرد اختيار طريق استخدامها باستمرار حتي يكون موردا موثوقا به لابقاء كل شي علي المسار الصحيح اذ ادخل عدة اشخاص ببيانات او اجروا تغييرات علي جدول البيانات فضخ إرشادات ومعايير لهذه التغييرات لضمان الاتساق .

تتضمن مراقبة تقدم المشروع أيضا تعديل التوقعات حسب الحاجة بناء علي المعلومات التي تجمعها اذ كنت تشرف علي تطوير منتج برمجي جديد فان التأخير في البرمجة الأولية يتطلب منك تعديل الجدول الزمني لبقية المشروع بالمثل اذا سارت مرحلة الاختبار بشكل اسرع من المتوقع مع وجود أخطاء اقل من المعتاد فقد تتمكن من تقديم منتج البرنامج في وقت اقرب مما هو متوقع اذا كان التقدم الفعلي لا يتوافق مع التقدم المتوقع فقد حان الوقت لتقييم الموقف ومعرفة ما يجب

تغييره قد تكون قادرا علي اللحاق بالركب و البقاء علي المسار الصحيح بأقل مجهود ومع ذلك قد تحتاج أيضا الي تأجيل تاريخ التسليم او اجراء تغييرات اخري علي توقعات المشروع لمراعاة التناقص هذا بالضبط ما سوف نفعله في مشروعنا .
٤ النتائج و المناقشة :

اسم المشروع : استضافة المملكة العربية السعودية لكاس العالم ٢٠٣٠
الفقرة الاولى :

هذه وثائق تفويض رسمية تشرح مشروع استضافة المملكة لكاس العالم لسنة ٢٠٢٢ حيث نقوم بتقسيم لجان للعمل علي اتمام هذه المهمة و العمل يكون يكون يبدأ في سنة ٢٠٢٢ أي بعض انتهاء مندي قطر وينتهي في اول عام ٢٠٣٠ قبل بدء المونديال في المعمقة بي أربعة اشهر .

الفقرة الثانية : نطاق المشروع

هذا المشروع سيؤمن من الفرص عمل كثيرة لعدد كبير من المواطنين السعوديين يسمح بتدفقة كبيرة من راس المال علي المملكة يدعم خزينة الدولة يدخل عملات صعبة علي البلاد وأخيرا يعزز الرفاهية للأذى المواطنون السعوديين

الفقرة الثالثة : مدراء المشروع

المدير الاعلي هو المدير الإداري الأعلى واجباته التدخل بكل اللجان ومتابعات كل الاحداث

مدير تسويق : يهتم بتسويق المشاريع من بيع التذاكر وإعطاء حق النقل .

مدير اللوجستيات : اعطني بجميع الخدمات اللوجستية للمتفرجين علي الأرض الملعب و الفرق المشاركة وأعضائها ولا عيبهم .

مدير الهندسة : ومهمته تطوير خطة هندسية لبناء ملعب كرة قدم جديد قادر يأخذ في الاعتبار التباعد الاجتماعي .

مدير حسابات : هو اعلي محاسب وظيفته اعداد الفواتير لكل شي من المصاريف و الواردات الي المشروع رعاة المشروع لم يحددوا بعد .

الفقره الخامسة :

معالم المشروع سيبدأ العمال بعد مونديال ٢٠٢٢ في قطر , سينتهي العمل في السعودية عام ٢٠٣٠ قبل أربعة اشهر علي انطلاق مونديال ٢٠٣٠

يعقد المدير العامون اجتماعا كل أسبوع لمناقشة المشروع و المعالم في غضون ٨ سنوات يجب ان نبني ٤ ملاعب كرة قدم جديدة لهذا فهو مشروع لكل ملعب كرة قدم يتم الانتهاء منه في غضون عامين .

يجب ان تعقد كل لجنة ٣ اجتماعات في الأسبوع لمناقشة التقدم المحرز و المعالم التالي لمشروعهم .

التاريخ : ٣/٥/٢٠٢١

المراجع :

ibrahimk.(2016),project management101.splk. p:14_19

.NOOR.w.(2011) مراحل إدارة المشروع jadwa.p;27-29

cariman A.(2020) فكيف تكون محترف إدارة المشاريع Ts3t.com

.Abdoz,(2014) كاس العالم لكرة القدم Maarefa.p;3-6

