

تأثير ادارة المشاريع على اداء المشروع بالتطبيق على كلية الملك عبدالعزيز  
الحربية في مدينة الرياض

يحي فراج الشهري

٢٢١٠٠١٢٣٤

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني- 2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الشكر والتقدير

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى جامعة ميداو شن على توفير بيئة تعليمية محفزة، ساهمت في تنمية معارفنا وصقل مهارتنا خلال رحلتنا الأكاديمية.

كما لا يفوتني أن أعبر عن امتناني لكل من كان له دور في دعمي وتشجيعي خلال هذا المشروع، وأخص بالشكر زملائي الذين كانوا سنداً و عوناً لي في مختلف المراحل، حيث كان للتعاون والعمل الجماعي أثر كبير في إنجازه.

ولا أنسى أن أقدم وافر الامتنان لعائلتي الكريمة على دعمهم المستمر وتحفيزهم الدائم، فبدونهم لم يكن لهذا الإنجاز أن يتحقق.

أسأل الله أن يكون هذا العمل خطوة نحو مستقبل مشرق ومليء بالنجاح، وأن يحقق الفائدة المرجوة.

والله ولي التوفيق.

## الإهداء

إلى من كان لهم الفضل الأكبر بعد الله في مسيرتي، إلى من غمروني بحبهم ودعمهم اللامحدود...

إلى والديّ العزيزين، اللذين قدما لي كل ما أحتاجه من دعم وعطاء، فبفضل دعواتكما وتشجيعكما المستمر استطعت أن أصل إلى هذا الإنجاز.

إلى إخوتي وأخواتي، الذين كانوا لي العون والسند، والذين لم يبخلوا عليّ بالنصح والتحفيز في كل خطوة.

إلى زملائي الذين شاركوني هذه الرحلة العلمية بكل تحدياتها ولحظاتها الجميلة، فكنتم خير رفاق الدرب.

إلى كل من علّمني حرفاً، وأضاء لي طريق المعرفة، وأسهم في تكويني العلمي والعمل.

أهدي هذا العمل المتواضع، راجياً من الله أن يكون نافعاً ومثمراً، وأن يكون بداية لمستقبل مليء بالنجاح والعطاء.

## جدول المحتويات:

|       |                                 |
|-------|---------------------------------|
|       |                                 |
| ٠     | صفحة الغلاف                     |
| ١     | الشكر والتقدير                  |
| ٢     | الإهداء                         |
| ٣     | جدول المحتويات                  |
| ٥     | المقدمة                         |
| ٨     | مشكلة البحث                     |
| ١٠    | أهمية البحث                     |
| ١٢    | المراجع                         |
| ١٣    | أسئلة البحث                     |
| ١٤    | أهداف البحث                     |
| ١٥    | فرضيات البحث                    |
| ١٦    | نموذج البحث                     |
| ١٧    | منهجية البحث                    |
| ١٨.١٩ | الدراسة الميدانية               |
|       | مخطط المشروع                    |
|       | الدراسات السابقة والإطار النظري |
|       | الملخص                          |
|       | المراجع                         |

## المقدمة:

إدارة المشاريع هي مجموعة من العمليات المنهجية التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة مثل الوقت والميزانية والموارد. تتضمن هذه العمليات التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة والتحكم بالمشروع من بدايته حتى نهايته، بحيث يتم تحقيق النتائج المتوقعة بشكل يتماشى مع معايير الجودة المطلوبة. تتمثل أهمية إدارة المشاريع في قدرتها على تحقيق توازن بين مختلف العوامل التي تؤثر في سير المشروع، بما في ذلك تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، وضبط الجدول الزمني. من خلال تطبيق مبادئ إدارة المشاريع الفعالة، يمكن للمؤسسات أن تضمن تنفيذ المشاريع بكفاءة عالية وبأقل التكاليف مع تحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة. إن تطبيق منهجيات وتقنيات إدارة المشاريع المناسبة يعد من العوامل الرئيسية التي تساهم في تحسين الأداء الكلي للمشروع، حيث يساعد في تقليل المخاطر، تحسين التنسيق بين الفرق المختلفة، وضمان استدامة النتائج المطلوبة. تتعدد الدراسات التي تناولت تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع، حيث تختلف الآراء في مدى تأثير تطبيق أساليب الإدارة الفعالة على النجاح العام للمشاريع. في دراسة قام بها الباحث **ميشيل جونز (2018)** في بحثه بعنوان **“The Impact of Project Management on Project Performance”**، أشار إلى أن إدارة المشاريع الفعالة تعتبر أحد العوامل الرئيسية التي تساهم في تحسين أداء المشروع، حيث أن تطبيق مبادئ مثل تحديد الأهداف بوضوح، التخطيط الدقيق، وتخصيص الموارد المناسبة، يؤدي إلى تحسين نتائج المشروع بشكل ملحوظ. وأضاف الباحث أن المشاريع التي يتم إدارتها بشكل منظم يمكن أن تحقق نتائج متوقعة وأكثر كفاءة. من جانب آخر، في دراسة أخرى قام بها الباحث **أنطونيو فيريرا (2020)** في دراسته **“Challenges in Project Management: Effectiveness and Outcomes”**، أكد أن المشاريع التي تفتقر إلى إدارة فعالة قد تواجه تحديات في تحقيق أهدافها، مشيرًا إلى أن غياب التخطيط السليم والإدارة الدقيقة يؤدي إلى تأخير في تنفيذ المشروع وزيادة التكاليف. كما أظهرت دراسات أخرى مثل تلك التي قام بها **توماس هاريسون (2019)** في بحثه **“Project Management Techniques and their Effect on Project Success”** أن تقنيات إدارة المشاريع الحديثة مثل استخدام البرمجيات المتطورة وأدوات التحكم تساهم في تحسين الأداء بشكل واضح. لكن مع ذلك، تبين أن بعض الباحثين يرون أن عوامل أخرى مثل قدرة الفريق على التكيف والتواصل الفعال يمكن أن تكون لها تأثيرات أكبر من مجرد تطبيق تقنيات إدارة المشاريع في حد ذاتها. على الرغم من تعدد الدراسات التي تناولت تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في مختلف القطاعات، إلا أن هناك فجوات واضحة في الأدبيات البحثية تتعلق بتطبيق هذه المبادئ في السياقات العسكرية والتعليمية، وخاصة في المؤسسات التعليمية العسكرية مثل **كلية الملك عبد العزيز الحربية في مدينة الرياض**. معظم الدراسات السابقة تركز بشكل رئيسي على تطبيق أساليب إدارة المشاريع في الشركات التجارية والصناعية، حيث تمثل هذه القطاعات بيئات أكثر مرونة مقارنة بالقطاع العسكري، الذي يتميز بخصوصيات وتحديات فريدة. هذه التحديات تشمل التنسيق بين الفرق متعددة التخصصات، والضغط الزمنية العالية، ومتطلبات الأمان والسرية، مما يستدعي البحث في كيفية تكيف الأساليب الإدارية المتبعة في إدارة المشاريع مع هذه البيئة الخاصة. إضافة إلى ذلك، تكشف الدراسات الحالية عن نقص ملحوظ في الأبحاث التي تتعلق بالقطاع الأكاديمي العسكري، حيث تفتقر الكثير

من الدراسات إلى التعمق في تحليل كيف يمكن لتطبيق أسس إدارة المشاريع أن يؤثر على جودة الأداء داخل الكليات العسكرية. فبينما تركز الأدبيات على التحديات العامة في إدارة المشاريع، فإن السياق العسكري يحمل خصوصيات تتطلب مزيداً من البحث لاستكشاف الحلول الأمثل التي يمكن أن تساعد في تحسين الأداء.

هذه الفجوات المعرفية تشير إلى الحاجة الماسة لإجراء دراسات متخصصة تركز على تحليل تأثيرات إدارة المشاريع في بيئات مثل **كلية الملك عبد العزيز الحربية**، من خلال النظر في كيفية تأثير السياسات الإدارية، والتقنيات الحديثة، واستراتيجيات التوظيف والتنظيم على نجاح المشاريع في هذه المؤسسات. فعلى الرغم من أن إدارة المشاريع تعتبر من العوامل الأساسية لتحسين الأداء في أي مجال، إلا أن اختلاف طبيعة البيئات التي تطبق فيها هذه المبادئ قد يؤثر بشكل كبير على نتائج تطبيقاتها. ولهذا، فإن التعمق في دراسة هذا الجانب سيشكل إضافة قيمة إلى الأدبيات البحثية، وسيوفر رؤية جديدة حول كيفية تحسين الأداء في المؤسسات العسكرية والأكاديمية على حد سواء.

تتمثل مشكلة البحث في تحديد تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع داخل **كلية الملك عبد العزيز الحربية** في مدينة الرياض، وهي مؤسسة تعليمية عسكرية تسعى لتحقيق أعلى مستويات الكفاءة في تنفيذ مشروعاتها الأكاديمية والإدارية. على الرغم من أهمية إدارة المشاريع في تحسين أداء المشروعات، إلا أن العديد من المشاريع داخل هذه المؤسسة قد تواجه تحديات تتعلق بتطبيق أسس وتقنيات إدارة المشاريع بشكل فعال. تتمثل المشكلة الرئيسية في أن العديد من المشاريع لا تتمكن من تحقيق الأهداف المقررة في الوقت المحدد وبالميزانية المعتمدة، مما يؤدي إلى تأخير تنفيذ البرامج التعليمية أو عدم استكمال المشاريع بالشكل الأمثل.

يشير هذا إلى نقص في فاعلية إدارة المشاريع داخل الكلية، سواء من حيث التنسيق بين الأقسام المختلفة أو في كيفية إدارة الموارد المتاحة بشكل أفضل. كما أن طبيعة المشاريع في بيئة الكلية العسكرية تجعلها أكثر تعقيداً، نظراً لتعدد الفرق المشاركة في تنفيذ المشاريع واحتياجها إلى التنسيق الدقيق بين مختلف الأطراف المعنية. بالإضافة إلى ذلك، تساهم عوامل أخرى مثل نقص الخبرات العملية في بعض الأحيان، وعدم تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المشاريع الحديثة، في تعقيد المشكلة. لذلك، تكمن مشكلة البحث في محاولة فهم كيف يمكن لإدارة المشاريع أن تساهم في تحسين الأداء داخل هذه المؤسسة التعليمية، ودراسة التحديات التي تواجه تطبيق أسس إدارة المشاريع في سياق متميز مثل البيئة العسكرية.

ستتناول الدراسة هذه الفجوات من خلال التحليل التفصيلي لممارسات إدارة المشاريع في الكلية، مع محاولة تحديد الأسباب التي تؤدي إلى تراجع الأداء في بعض المشاريع. كما تهدف الدراسة إلى تقديم حلول عملية تساهم في تحسين فعالية إدارة المشاريع، سواء من خلال تطوير المهارات القيادية والإدارية للأفراد المعنيين أو من خلال تبني أدوات وتقنيات حديثة لإدارة المشاريع تساهم في تحسين نتائج المشروعات العسكرية والأكاديمية على حد سواء.

تكمّن أهمية هذا البحث في دوره المحوري في تحسين فهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في المؤسسات التعليمية العسكرية مثل كلية الملك عبد العزيز الحربية. إذ أن هذه الدراسة لا تقتصر فقط على تحليل التحديات والمشاكل التي تواجه إدارة المشاريع داخل الكلية، بل تهدف أيضاً إلى تقديم حلول عملية قابلة للتطبيق يمكن أن تساهم في تحسين الأداء العام للمشاريع. إن إدارة المشاريع الفعّالة تُعد من العوامل الأساسية التي تضمن تحقيق الأهداف بكفاءة وفي الوقت المحدد، وهو ما يمثل تحدياً خاصاً في السياقات العسكرية حيث ترتبط المشاريع بتعقيدات متعددة تتطلب تنسيقاً دقيقاً بين مختلف الوحدات والإدارات.

من خلال دراسة تأثير إدارة المشاريع على الأداء في هذه البيئة الخاصة، يمكن للبحث أن يوفر رؤى استراتيجية لتحسين تطبيق أسس الإدارة العلمية والتقنية في المشاريع المستقبلية. إضافة إلى ذلك، سيعزز هذا البحث من قدرة الكلية على تحقيق أهدافها التعليمية والإدارية من خلال تحسين تنظيم المشاريع، ورفع الكفاءة في استخدام الموارد، وضمان التزام المشاريع بالجدول الزمني المحددة والميزانية المعتمدة. كما أن نتائج هذه الدراسة يمكن أن تساهم في تطوير السياسات واللوائح الخاصة بإدارة المشاريع في المؤسسات العسكرية بشكل عام، مما يفتح المجال أمام تحسين العمليات الإدارية في جميع المؤسسات المماثلة.

علاوة على ذلك، سيعمل هذا البحث على تسليط الضوء على كيفية تأثير تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع بشكل منظم على مستوى النجاح في المشاريع الأكاديمية والعسكرية على حد سواء. فإدارة المشاريع الفعّالة، يمكن تحسين مستوى التعاون بين الفرق متعددة التخصصات وضمان تحقيق أفضل استفادة من الموارد المتاحة. وفي نهاية المطاف، من المتوقع أن تساهم نتائج البحث في تعزيز قدرة كلية الملك عبد العزيز الحربية على تنفيذ مشروعاتها الأكاديمية والإدارية بشكل أكثر فعالية، مما يعود بالنفع على تطوير الأداء العام للكلية وزيادة قدرتها على تلبية احتياجات التعليم والتدريب العسكري المتزايدة.

وبناءً على ما تقدم، تبرز أهمية هذا البحث في كونه إضافة علمية مهمة لمجال إدارة المشاريع في بيئات خاصة ومعقدة، ويشكل خطوة مهمة نحو تحسين الأداء في كلية الملك عبد العزيز الحربية، ما يعزز من قدرة الكلية على تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحقيق النجاح المستدام في مختلف مجالات عملها.

## مشكلة البحث:

تعتبر إدارة المشاريع من الأدوات الأساسية التي تساهم في تحسين أداء المشاريع وضمان تحقيق الأهداف المحددة في الوقت المحدد وضمن الميزانية المعتمدة. في كلية الملك عبد العزيز الحربية، تشكل إدارة المشاريع جزءاً مهماً من تنفيذ البرامج الأكاديمية والعسكرية. ورغم أهمية إدارة المشاريع في تحسين الأداء، إلا أن العديد من المشاريع داخل الكلية تواجه تحديات تتمثل في التأخير في تنفيذ بعض المشاريع، زيادة التكاليف، وقلة التنسيق بين الأقسام المختلفة، مما يؤدي إلى تأثير سلبي على جودة التنفيذ. بناءً على ذلك، تكمن المشكلة في دراسة كيف يمكن لتطبيق أسس إدارة المشاريع بشكل فعال أن يساهم في تحسين الأداء العام لهذه المشاريع داخل الكلية.

رغم العديد من الدراسات التي تناولت أثر إدارة المشاريع على أداء المشاريع في قطاعات مختلفة، إلا أن الأدبيات الحالية لا تتضمن تحليلاً كافياً لمفهوم إدارة المشاريع في السياقات العسكرية والأكاديمية على وجه الخصوص. معظم الأبحاث التي تمت دراستها تركز على تطبيق أسس إدارة المشاريع في قطاعات الأعمال والصناعة، حيث يتم تطبيق أساليب وتقنيات إدارة المشاريع في بيئات أكثر مرونة، ما يجعل من الصعب تعميم النتائج على السياقات العسكرية والأكاديمية. يلاحظ أن العديد من الدراسات لم تدرس بشكل كافٍ كيفية تأثير البيئة العسكرية، التي تتميز بالتعقيدات التنظيمية والهيكلية، على فعالية تطبيق أسس إدارة المشاريع.

من أبرز الفجوات النظرية في الأدبيات هو عدم وجود أبحاث كافية تدرس تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في المؤسسات التعليمية العسكرية. فبالرغم من كون إدارة المشاريع أحد العوامل الرئيسية في تحسين أداء المشروعات في العديد من المؤسسات، إلا أن الباحثين لم يعطوا اهتماماً كافياً لقطاع التعليم العسكري الذي تتداخل فيه الأهداف الأكاديمية مع الأهداف الأمنية والعسكرية، مما يخلق بيئة معقدة تتطلب أساليب إدارة مشاريع مخصصة لهذه الخصوصية. علاوة على ذلك، تتعامل هذه المؤسسات مع مشاريع متعددة تشمل تطوير المناهج التعليمية، بناء المنشآت، وتنظيم الفعاليات الأكاديمية والعسكرية، مما يتطلب تبني أساليب فعالة في إدارة المشاريع لتلبية الاحتياجات الفريدة لهذه المشاريع.

كما أن معظم الدراسات التي تم الاطلاع عليها تفتقر إلى تحليل كيفية تكامل التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع مع المتطلبات الخاصة بالمؤسسات العسكرية. ومن هنا، تظهر فجوة نظرية تتعلق بكيفية استخدام هذه الأدوات والتقنيات في البيئات التي تتميز بالصرامة والانضباط العسكري، حيث يمكن أن تكون الأدوات التقليدية لإدارة المشاريع غير كافية أو غير ملائمة. هذه الفجوة تدفع الحاجة إلى مزيد من البحث لفهم كيفية تأثير هذه التقنيات الحديثة على تحسين أداء المشاريع في المؤسسات العسكرية والأكاديمية.

أخيراً، هناك نقص في الدراسات التي تقيم العلاقة بين أساليب إدارة المشاريع والتحديات التي يواجهها القائمون على تنفيذ المشاريع داخل الكليات العسكرية. إن معظم الدراسات النظرية تتعامل مع أساليب إدارة المشاريع بشكل عام دون التعمق في دراسة التحديات الخاصة التي يواجهها القائمون على إدارة المشاريع في هذه البيئة.

العسكرية الخاصة. ونتيجة لهذا، تظل الفجوة النظرية قائمة حول كيفية تكيف أساليب إدارة المشاريع مع هذه التحديات الخاصة، وبالتالي تأثير ذلك على أداء المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية.

هذه الفجوات تشير إلى أهمية إجراء دراسات نظرية معمقة لتسليط الضوء على كيفية تحسين تطبيق إدارة المشاريع في السياقات العسكرية، والعمل على ملء هذه الفجوات المعرفية لضمان تحسين الأداء وتنفيذ المشاريع بنجاح في هذه البيئات المعقدة. تتمثل الفجوات التطبيقية في الحاجة إلى دراسة تأثير تطبيق أسس إدارة المشاريع على أداء المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية في مدينة الرياض، وهي مؤسسة تعليمية عسكرية لها بيئة عمل متميزة تتطلب ممارسات خاصة في إدارة المشاريع. ورغم أهمية تطبيق أسس وتقنيات إدارة المشاريع الحديثة في المؤسسات العسكرية، إلا أن هناك قلة في الدراسات التطبيقية التي تركز على هذا المجال بشكل خاص، مما يؤدي إلى فجوة واضحة في تطبيق الأدبيات الأكاديمية على السياق العسكري.

من جهة أخرى، يواجه القائمون على إدارة المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية تحديات متعلقة بكيفية تنسيق مختلف الأنشطة التعليمية والعسكرية التي يتطلب تنفيذها تنسيقاً دقيقاً بين الفرق المختلفة، وتخصيصاً فعالاً للموارد، مع الالتزام بالجدول الزمني والميزانية. إلا أن بعض المشاريع في الكلية تعاني من التأخير وارتفاع التكاليف، وهو ما يعكس حاجة ملحة لدراسة كيفية تحسين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع بشكل أكثر فعالية في هذه البيئة الخاصة.

إن هذه الفجوة التطبيقية تشكل فرصة كبيرة لإجراء دراسة تحليلية لتحديد كيفية تحسين ممارسات إدارة المشاريع في هذه المؤسسة، وتقديم حلول عملية تساهم في تجاوز التحديات التي تواجهها المشاريع العسكرية والأكاديمية في الكلية. كما أن الحاجة الماسة لهذه الدراسات تشير إلى ضرورة إجراء بحوث تطبيقية تركز على تقنيات وأدوات إدارة المشاريع التي يمكن أن تكون أكثر فاعلية في السياقات العسكرية والأكاديمية.

#### سؤال البحث الرئيسي:

ما هو أثر تطبيق إدارة المشاريع على أداء المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية في مدينة الرياض؟

## أهمية البحث :

إن البحث في تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية يعتبر ذا أهمية كبيرة نظرًا للطبيعة الفريدة التي تتميز بها الكلية كمؤسسة تعليمية وعسكرية. فهذه البيئة تتطلب تطبيق أسس وممارسات إدارة المشاريع بطرق تتناسب مع تحدياتها الخاصة، مثل التنسيق بين الأنشطة الأكاديمية والعسكرية، وضمان تنفيذ المشاريع بكفاءة عالية ضمن حدود الميزانية والوقت. لذلك، يسعى هذا البحث إلى تسليط الضوء على كيفية تأثير إدارة المشاريع على الأداء داخل هذه البيئة الخاصة، ومدى أهمية تطوير استراتيجيات متقدمة لتحسين نتائج المشاريع في هذه المؤسسة.

### الأهمية النظرية:

من الناحية النظرية، يمثل هذا البحث إضافة هامة إلى الأدبيات الموجودة في مجال إدارة المشاريع، حيث يتناول تأثير تطبيق أسس وتقنيات إدارة المشاريع في بيئة تعليمية وعسكرية على تحسين أداء المشاريع. في حين أن العديد من الدراسات السابقة قد تناولت إدارة المشاريع في قطاعات الأعمال والصناعة، فإن الدراسات التي تركز على تطبيق إدارة المشاريع في السياقات العسكرية والأكاديمية قليلة نسبيًا. وبالتالي، يساعد هذا البحث على سد فجوة نظرية واضحة في هذا المجال من خلال تقديم تحليل شامل لتأثير هذه الممارسات على المشاريع في المؤسسات العسكرية والأكاديمية، وبخاصة في كلية الملك عبد العزيز الحربية.

من خلال هذا البحث، سيتم استكشاف العلاقة بين تطبيق أسس إدارة المشاريع - مثل التخطيط المسبق، تخصيص الموارد، التحديد الواضح للأهداف، ورصد الأداء - وبين نجاح المشاريع الأكاديمية والعسكرية. إضافة إلى ذلك، سيتيح هذا البحث فرصة لفهم كيفية تأثير المتغيرات العسكرية الخاصة، مثل الحاجة للتنسيق بين فرق متعددة التخصصات، على نتائج تطبيق أسس إدارة المشاريع في بيئة كلية حربية.

إلى جانب ذلك، يساهم البحث في تطوير إطار نظري جديد يمكن استخدامه في أبحاث مستقبلية تتعلق بإدارة المشاريع في مؤسسات التعليم العالي العسكرية، مما يزيد من قيمة الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بإدارة المشاريع في سياقات غير تقليدية.

### الأهمية التطبيقية:

من الناحية التطبيقية، يُعد هذا البحث ذا أهمية خاصة للممارسين في كلية الملك عبد العزيز الحربية وجميع المؤسسات التعليمية العسكرية، حيث يقدم حلولاً عملية لتحسين إدارة المشاريع داخل هذه البيئة المعقدة. على الرغم من أن الكلية تشهد العديد من المشاريع المتعلقة بتطوير المناهج التعليمية، بناء المنشآت، وتنظيم الفعاليات الأكاديمية والعسكرية، إلا أن هناك تحديات كبيرة تتعلق بتطبيق أسس إدارة المشاريع بفعالية. من هذه التحديات تكمن في تأخير تنفيذ المشاريع، زيادة التكاليف، وصعوبة التنسيق بين فرق العمل المتعددة، مما يعكس الحاجة الماسة لتحسين أساليب إدارة المشاريع في هذه المؤسسة.

من خلال نتائج هذا البحث، يمكن للقائمين على إدارة المشاريع في كلية الملك عبد العزيز الحربية فهم كيفية تحسين أدائهم في تنفيذ المشاريع من خلال تطبيق أساليب وتقنيات إدارة المشاريع الحديثة مثل البرمجيات المتطورة وأدوات المراقبة والتحليل. كما يمكن أن يساعد هذا البحث في تحسين استخدام الموارد المتاحة بشكل أكثر فعالية، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة في التنفيذ.

علاوة على ذلك، سيوفر هذا البحث إطاراً عملياً يمكن تبنيه من قبل المؤسسات العسكرية الأخرى في المملكة ودول المنطقة التي تتعامل مع تحديات مشابهة، مما يساهم في تطوير أساليب إدارة المشاريع في البيئات الأكاديمية والعسكرية بشكل عام. من خلال التطبيق الفعال لإدارة المشاريع، سيتمكن القائمون على المشاريع من تحقيق أهدافهم في الوقت المحدد وضمن الميزانية المقررة، مما يساهم في تحسين الأداء العام للمؤسسات العسكرية والأكاديمية.

إلى جانب ذلك، ستساهم نتائج هذا البحث في تقديم توصيات يمكن أن توجه سياسات تطوير إدارة المشاريع في الكليات العسكرية على مستوى المملكة، مما يعزز من قدرة هذه المؤسسات على الوفاء بالمتطلبات الأكاديمية والعسكرية المستقبلية بكفاءة أكبر.

## قائمة المراجع

1. دودين، نضال أحمد. "إدارة المشاريع العسكرية." يتناول هذا الكتاب دورة حياة المشاريع الهندسية العسكرية ويقدم شرحاً مبسطاً للنهج الحديث في إدارة هذه المشاريع.
2. عمادة الدراسات العليا، جامعة الملك عبد العزيز. "أثر مكتب إدارة المشاريع على المنظمات: دراسة حالة المملكة العربية السعودية." تناقش هذه الدراسة أهمية إنشاء مكاتب إدارة المشاريع في المنظمات السعودية وتأثيرها على الأداء التنظيمي.
3. بيريز، روبرت. "إدارة المؤسسات العسكرية: النظرية والتطبيق." يستعرض هذا الكتاب كيفية إدارة المؤسسات العسكرية من الناحيتين النظرية والتطبيقية، مع التركيز على مواجهة القيادة للفوضى والمخاطر.
4. مجموعة من الضباط. "دور التخطيط الاستراتيجي في بناء المؤسسة العسكرية." يقدم هذا البحث شرحاً لمفهوم الإدارة الحديثة ويركز على أهمية التخطيط الاستراتيجي في سياسات المؤسسة العسكرية المستقبلية.
5. عمادة الدراسات العليا، جامعة الملك عبد العزيز. "تأثير مكاتب إدارة المشاريع على أداء المشاريع العامة." تبحث هذه الدراسة في كيفية تأثير مكاتب إدارة المشاريع على أداء المشاريع في القطاع العام.
6. الإدارة العامة للتخطيط والإشراف على المشاريع، جامعة الملك عبد العزيز. "نبذة عن الإدارة." تستعرض هذه الصفحة دور إدارة المشاريع في الجامعة وأهدافها في تطوير نظام متكامل لتنفيذ المشاريع.
7. الياسين، مشاري أحمد. "تقييم أداة المؤسسات العسكرية الكويتية في إدارة الأزمات الأمنية لمكافحة الإرهاب." تناقش هذه الدراسة كيفية إدارة المؤسسات العسكرية للأزمات الأمنية وفعالية أدواتها في مكافحة الإرهاب.
8. مجلة الجندي. "إدارة المؤسسات العسكرية: النظرية والتطبيق." مقالة تستعرض كيفية إدارة المؤسسات العسكرية من الناحيتين النظرية والتطبيقية.
9. مجلة المسلح. "دور التخطيط الاستراتيجي في بناء المؤسسة العسكرية." مقالة تناقش أهمية التخطيط الاستراتيجي في بناء وتطوير المؤسسات العسكرية.
10. جامعة الملك عبد العزيز. "الإدارة العامة للمشاريع - نبذة عن الإدارة." صفحة تستعرض دور وأهداف إدارة المشاريع في الجامعة.

## أسئلة البحث الفرعية

- ما مدى التزام كلية الملك عبدالعزيز الحربية بتطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة؟
- ما العوامل الرئيسية في إدارة المشاريع التي تؤثر بشكل مباشر على أداء المشاريع في الكلية؟
- كيف تؤثر كفاءة التخطيط والتنفيذ في إدارة المشاريع على جودة ومدة إنجاز المشاريع في الكلية؟
- ما التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية، وكيف يمكن التغلب عليها؟
- ما مدى تأثير استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع على تحسين أداء المشاريع في الكلية

## أهداف البحث

### الهدف العام:

تحليل تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية، وتحديد العوامل التي تساهم في تحسين كفاءة وفعالية تنفيذ المشاريع.

### الأهداف الفرعية:

- دراسة مدى التزام كلية الملك عبدالعزيز الحربية بتطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة.
- تحديد العوامل الرئيسية في إدارة المشاريع التي تؤثر على أداء المشاريع في الكلية.
- تقييم تأثير كفاءة التخطيط والتنفيذ على جودة ومدة إنجاز المشاريع.
- تحليل دور التقنيات الحديثة في تحسين إدارة المشاريع وأدائها داخل الكلية

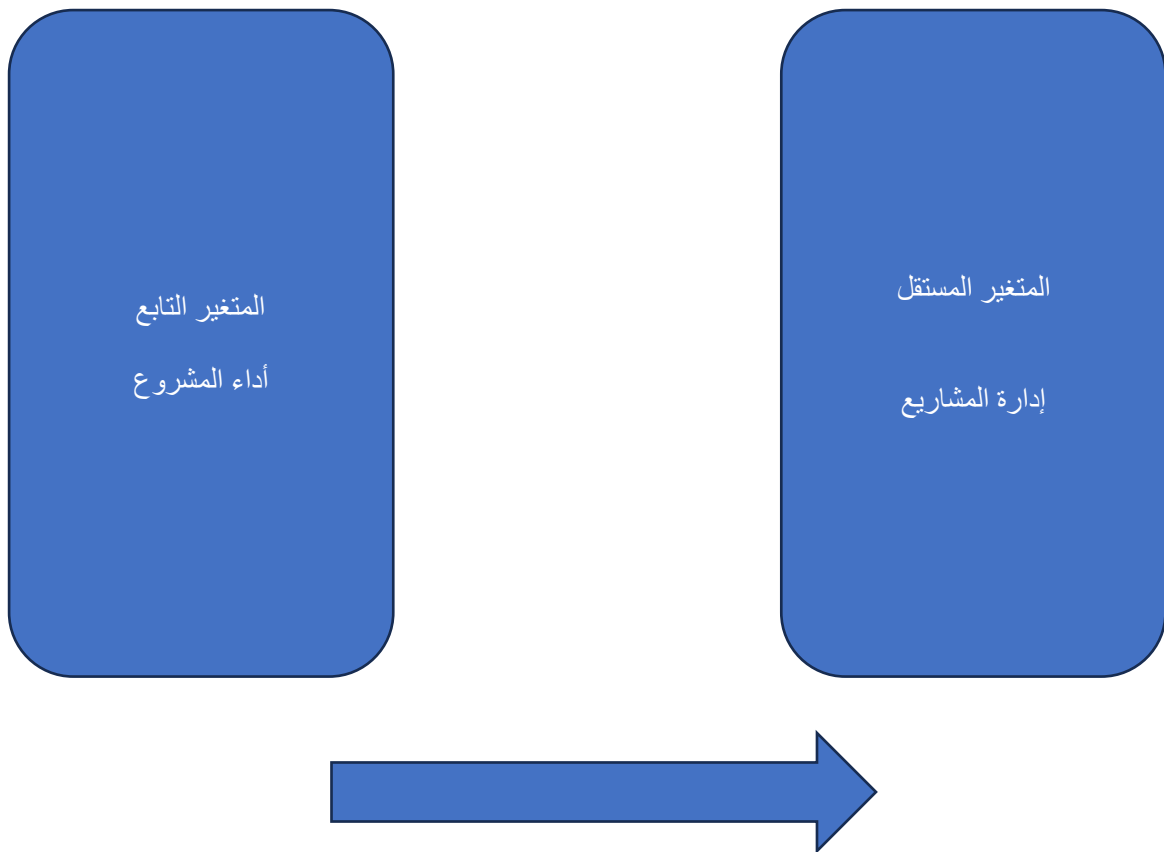
## فرضيات البحث

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع وأداء المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية.
- يؤثر التخطيط الفعّال لإدارة المشاريع بشكل إيجابي على جودة ومدة إنجاز المشاريع في الكلية.
- تواجه إدارة المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية تحديات تؤثر على كفاءة تنفيذ المشاريع.
- يؤدي استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع إلى تحسين أداء المشاريع وزيادة كفاءتها

## نموذج البحث

يوضح الشكل التالي العلاقة بين متغيرات الدراسة و الفرضيات الدراسة كما يلي/

النموذج المقترح من المشروع  
المصدر الطالب



## الدراسة الميدانية

تُعد الدراسة الميدانية جزءًا أساسيًا من البحث، حيث تهدف إلى جمع البيانات من الواقع الفعلي لتقييم تأثير إدارة المشاريع على أداء المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية. وتعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، الذي يجمع بين الوصف الدقيق للظاهرة محل الدراسة وتحليل البيانات للوصول إلى استنتاجات علمية دقيقة.

### أهداف الدراسة الميدانية:

- قياس مدى تطبيق مفاهيم وأدوات إدارة المشاريع في الكلية.
- تحليل تأثير إدارة المشاريع على الأداء العام للمشاريع المنفذة.
- تحديد أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في الكلية.
- تقديم توصيات مبنية على البيانات لتحسين أداء المشاريع المستقبلية.

### منهجية الدراسة الميدانية:

تعتمد الدراسة على الاستبيانات والمقابلات الشخصية مع المسؤولين عن المشاريع في كلية الملك عبدالعزيز الحربية، إضافةً إلى تحليل الوثائق والتقارير الخاصة بالمشاريع المنفذة. كما سيتم استخدام الأساليب الإحصائية لتحليل البيانات وتحديد العلاقات بين المتغيرات.

### عينة الدراسة:

تم تحديد عينة مكونة من (عدد محدد من المشاركين) تشمل مديري المشاريع، المهندسين، الإداريين، وأصحاب القرار في كلية الملك عبدالعزيز الحربية، لضمان الحصول على بيانات متنوعة وشاملة حول إدارة المشاريع في الكلية.

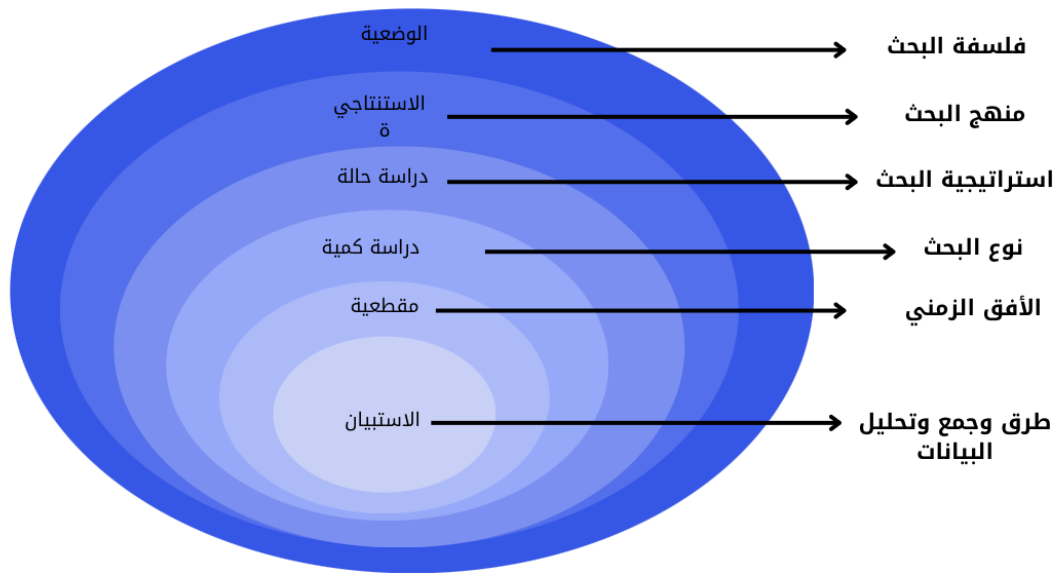
### أدوات جمع البيانات:

- الاستبيان: يحتوي على أسئلة موجهة لقياس مدى تطبيق إدارة المشاريع وتأثيرها على الأداء.
- المقابلات الشخصية: تُجرى مع المختصين للحصول على رؤى أعمق حول التحديات والحلول.
- تحليل الوثائق والتقارير: لمراجعة أداء المشاريع المنفذة مقارنة بالممارسات المثلى في إدارة المشاريع.

أساليب تحليل البيانات:

سيتم استخدام برامج إحصائية لتحليل البيانات المستخرجة من الاستبيانات والمقابلات، بهدف اختبار الفرضيات البحثية واستخلاص النتائج والتوصيات التي تدعم تحسين إدارة المشاريع في الكلية

## بصلة البحث



## 1.1. مخطط المشروع المقترح

هيكل المشروع المقترح:

. الفصل الأول: المقدمة

. الفصل الثاني: الإطار النظري

الفصل الثالث: منهجية البحث

. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي

الفصل الخامس مناقشة النتائج والخاتمة

## الدراسات السابقة

تُعد إدارة المشاريع من المواضيع الحيوية التي حظيت باهتمام واسع في الأدبيات الإدارية، لما لها من دور أساسي في تحسين كفاءة الأداء وتحقيق أهداف المشروع. وقد تناولت العديد من الدراسات السابقة هذا الموضوع في سياقات متعددة، سواء في القطاع الحكومي أو الخاص، داخل المملكة العربية السعودية. وفيما يلي عرض لأبرز هذه الدراسات:

### 1. دراسة الفقيه (2025)

هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير ممارسات إدارة المشاريع على أداء القطاع العام في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على قطاع الاتصالات. وتوصلت النتائج إلى وجود تأثير إيجابي لممارسات إدارة المشاريع على الكفاءة الإدارية وتقليل الهدر في الموارد، وأوصت بضرورة تعزيز دور القيادة في تبني ممارسات إدارة المشاريع بشكل أوسع.

[المصدر: https://ijfaes.vsrp.co.uk/2025/01/the-role-of-project-management-practices-on-public-sector-performance-in-the-kingdom-of-saudi-arabia-the-telecommunications-sector-as-a-model](https://ijfaes.vsrp.co.uk/2025/01/the-role-of-project-management-practices-on-public-sector-performance-in-the-kingdom-of-saudi-arabia-the-telecommunications-sector-as-a-model)

### 2. دراسة العبدالله (2024)

استهدفت هذه الدراسة التعرف على أثر أنماط القيادة الإدارية على أداء المشاريع الإنشائية بمدينة الرياض. وأظهرت النتائج أن القيادة التحويلية والتبادلية تسهمان في تحسين الأداء، بينما لم يظهر نمط القيادة الحرة تأثيراً يُذكر. وقد أوصت الدراسة بتعزيز التواصل الفعال وتنمية المهارات القيادية.

[المصدر: https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/08/the-impact-of-administrative-leadership-styles-on-project-performance-an-applied-study-on-construction-projects-in-riyadh](https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/08/the-impact-of-administrative-leadership-styles-on-project-performance-an-applied-study-on-construction-projects-in-riyadh)

### 3. دراسة الأحمدى (2024)

تناولت أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على تطوير المشاريع في شركات القطاع الخاص بالمنطقة الشرقية. وتوصلت إلى أن لتلك التقنيات دوراً فعالاً في تحسين جدولة المشاريع وإدارة الموارد وتقدير التكاليف.

[المصدر: https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/04/أثر-استخدام-تقنيات-إدارة-المشاريع-على](https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/04/أثر-استخدام-تقنيات-إدارة-المشاريع-على)

4. دراسة السليمانى وآخرون (2023)

درست هذه الورقة البحثية أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الاحترافية (PMP) على مشاريع التخرج في الجامعات السعودية، وخلصت إلى أن تلك المنهجيات تساهم في رفع جودة التنفيذ وتحسين تنسيق المهام بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.

[المصدر: https://www.researchgate.net/publication/385003595](https://www.researchgate.net/publication/385003595)

5. دراسة الحربي (2024)

هدفت إلى التعرف على أثر المعايير الدولية لإدارة المشاريع على جودة المشاريع في الشركات العالمية العاملة في المملكة العربية السعودية. وقد بينت النتائج أن الالتزام بالمعايير الدولية يعزز جودة المشاريع ويسهم في رفع الميزة التنافسية.

[المصدر: https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/09/the-role-of-international-standards-for-project-management-in-increasing-project-quality-in-application-to-international-partnerships-in-the-kingdom-of-saudi-arabia](https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/09/the-role-of-international-standards-for-project-management-in-increasing-project-quality-in-application-to-international-partnerships-in-the-kingdom-of-saudi-arabia)

6. دراسة الشريف (2022)

هدفت إلى قياس مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع في القطاع الحكومي بالمملكة، وأشارت النتائج إلى وجود تفاوت كبير في مستوى التطبيق بين الجهات، وأوصت الدراسة بضرورة تطوير مهارات الموظفين في هذا المجال لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة.

[المصدر: https://www.researchgate.net/publication/344738809](https://www.researchgate.net/publication/344738809)

## قائمة المراجع

1. دودين، نضال أحمد. إدارة المشاريع العسكرية.
2. عمادة الدراسات العليا، جامعة الملك عبد العزيز. أثر مكتب إدارة المشاريع على المنظمات: دراسة حالة المملكة العربية السعودية.
3. بيريز، روبرت. إدارة المؤسسات العسكرية: النظرية والتطبيق.
4. مجموعة من الضباط. دور التخطيط الإستراتيجي في بناء المؤسسة العسكرية.
5. عمادة الدراسات العليا، جامعة الملك عبد العزيز. تأثير مكاتب إدارة المشاريع على أداء المشاريع العامة.
6. الإدارة العامة للتخطيط والإشراف على المشاريع، جامعة الملك عبد العزيز. نبذة عن الإدارة.  
<https://projects.kau.edu.sa>
7. الياسين، مشاري أحمد. تقييم أداة المؤسسات العسكرية الكويتية في إدارة الأزمات الأمنية لمكافحة الإرهاب.
8. مجلة الجندي. إدارة المؤسسات العسكرية: النظرية والتطبيق.
9. مجلة المسلح. دور التخطيط الإستراتيجي في بناء المؤسسة العسكرية.
10. جامعة الملك عبد العزيز. الإدارة العامة للمشاريع – نبذة عن الإدارة. <https://projects.kau.edu.sa>
11. الفقيه، محمد. (2025). دور ممارسات إدارة المشاريع على أداء القطاع العام في المملكة العربية السعودية – قطاع الاتصالات نموذجاً. <https://ijfaes.vsrp.co.uk/2025/01/the-role-of-project-management-practices-on-public-sector-performance-in-the-kingdom-of-saudi-arabia-the-telecommunications-sector-as-a-model>
12. العبدالله، فهد. (2024). أثر أنماط القيادة الإدارية على أداء المشاريع: دراسة تطبيقية على المشاريع الإنشائية بمدينة الرياض. <https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/08/the-impact-of-administrative-leadership-styles-on-project-performance-an-applied-study-on-construction-projects-in-riyadh>
13. الأحمد، ناصر. (2024). أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على تطوير المشاريع بالتطبيق على شركات القطاع الخاص بالمنطقة الشرقية. <https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/04/أثر-استخدام-تقنيات-إدارة-المشاريع-على>

14. السليمانى، عبدالإله وآخرون. (2023). أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الاحترافية على مشاريع التخرج في الجامعات السعودية. <https://www.researchgate.net/publication/385003595>

15. الحربي، عبدالله. (2024). دور المعايير الدولية لإدارة المشاريع في زيادة جودة المشاريع بالتطبيق على الشركات الدولية في المملكة العربية السعودية. <https://ijfaes.vsrp.co.uk/2024/09/the-role-of-international-standards-for-project-management-in-increasing-project-quality-in-application-to-international-partnerships-in-the-kingdom-of-saudi-arabia>

16. الشريف، مازن. (2022). مدى تطبيق منهجية إدارة المشاريع بالقطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية. <https://www.researchgate.net/publication/344738809>