

الجامعة: جامعة ميدأوشن

الكلية: كلية الإدارة

عنوان التكليف: أثر حوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع وتحقيق
الأهداف التنظيمية

إعداد الطالبة: سما محمد العنزي

المقرر: مشروع تخرج (1)

إشراف الدكتور: د/ عبد الرحيم نادر

الفصل الدراسي: 2025-2026

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

تمهيد:

يتناول هذا الفصل عرضاً لأبرز المفاهيم النظرية المتعلقة بحوكمة المشاريع، مع استعراض الدراسات السابقة العربية والأجنبية التي تناولت أثر الحوكمة على الأداء المؤسسي ونجاح المشاريع، وصولاً إلى التعقيب على هذه الدراسات لتحديد موضع الدراسة الحالية وفجوتها البحثية

1. الإطار النظري لمفهوم حوكمة المشاريع:

تعرّف حوكمة المشاريع بأنها الإطار المؤسسي والشامل الذي من خلاله يتم توجيه ومراقبة المشاريع لضمان توافقها التام مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة

ترتكز الحوكمة على أبعاد رئيسية ومهمة تشمل: الشفافية، المساءلة، العدالة، والمسؤولية الاجتماعية

2. الدراسات السابقة:

الدراسة الأولى (عربية): دراسة البقمي (2022) بعنوان "أثر حوكمة المشاريع على الأداء المؤسسي"، والتي هدفت إلى قياس مدى تطبيق معايير الحوكمة وأثرها على كفاءة تنفيذ المشاريع استخدمت المنهج الوصفي التحليلي على عينة من القطاع الحكومي، وتوصلت النتائج إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتحسين الالتزام بالوقت والميزانية وتحقيق الأهداف التنظيمية

الدراسة الثانية (أجنبية): دراسة Kerzner (2017) بعنوان "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling"، والتي أكدت على أهمية آليات الحوكمة المؤسسية في تعزيز الشفافية والمساءلة ودعم متخذي القرار لضمان نجاح المشاريع الطويلة الأجل وتقليل الهدر الإداري والمالي

3. التعقيب على الدراسات السابقة:

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في التركيز على أهمية حوكمة المشاريع كمتغير مستقل لرفع كفاءة الأداء المؤسسي. تختلف هذه الدراسة وتتميز في التركيز على قطاع معين وتطبيق نموذج إحصائي شامل باستخدام الحزم الإحصائية (SPSS)

قائمة المراجع:

1. Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. John Wiley & Sons.
2. Turner, J. R. (2014). *The Handbook of Project-Based Management*. McGraw-Hill.
3. البقمي، سلطان (2022). أثر حوكمة المشاريع على الأداء المؤسسي. مجلة الإدارة والأعمال، جامعة الملك سعود، ج 4، ص 45-72.