

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أثر مرونة المشروع على المشاريع في شركة أرامكو بمدينة جدة

أسم الطالب

سيف سامي القرشي

233001318

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الفصل الاول-2026

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
6	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
6	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
7	1.3. أهمية الدراسة
7	1.3.1. على المستوى النظري:
7	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
8	1.4. أسئلة الدراسة
8	1.5. أهداف الدراسة
8	1.6. فرضيات الدراسة
8	1.7. نموذج الدراسة
9	1.8. منهجية الدراسة
9	1.9. الدراسة الميدانية
9	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
1	
0	
11	2.1. المقدمة:
11	2.2. المتغير المستقل
11	2.3. المتغير التابع
11	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
12	2.5. الخاتمة

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد المشاريع من الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المنظمات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وتعزيز قدرتها التنافسية في بيئة أعمال تتسم بالتغير السريع وعدم اليقين. ومع تسارع التطورات التقنية والاقتصادية، أصبح من الضروري أن تتبنى المؤسسات أساليب إدارية حديثة تمكّنها من التكيف مع المتغيرات، ومن أبرز هذه الأساليب مرونة المشروع التي تمثل قدرة المشروع على الاستجابة الفعّالة للتغيرات الداخلية والخارجية دون التأثير السلبي على نتائجه.

وتشير مرونة المشروع إلى قدرة فرق العمل والإدارة على تعديل الخطط والجدول الزمنية والموارد بما يتلاءم مع المستجدات، مع الحفاظ على تحقيق الأهداف الأساسية للمشروع. وتزداد أهمية هذا المفهوم في المشاريع الكبرى التي تتسم بالتعقيد وكثرة أصحاب المصلحة، حيث إن أي تغير غير متوقع قد يؤدي إلى تأخير أو زيادة في التكاليف ما لم يتم التعامل معه بمرونة وكفاءة.

وتعمل الشركات الكبرى في قطاع الطاقة في بيئة مليئة بالتحديات مثل تقلبات الأسواق، والتغيرات التنظيمية، والمخاطر التشغيلية، الأمر الذي يجعل مرونة المشروع عنصراً حاسماً في ضمان استمرارية الأعمال ونجاح المشاريع. وتبرز أهمية هذا الأمر في الشركات التي تدير مشاريع ضخمة ومتعددة في الوقت ذاته، مما يتطلب مستوى عالٍ من التكيف الإداري والتخطيط المرن.

وتُعد شركة أرامكو السعودية من أكبر شركات الطاقة عالمياً، حيث تنفذ العديد من المشاريع الاستراتيجية في مجالات التنقيب والإنتاج والتطوير الصناعي، بما في ذلك مشاريعها في مدينة جدة. ويستلزم هذا الحجم من المشاريع تبني ممارسات إدارية مرنة قادرة على مواجهة التحديات المختلفة وضمان تحقيق الأهداف بكفاءة عالية.

ومن هذا المنطلق، تأتي هذه الدراسة لبحث أثر مرونة المشروع على المشاريع في شركة أرامكو بمدينة جدة، من خلال تحليل العلاقة بين مستوى المرونة الإدارية ونتائج المشاريع، وذلك بهدف تقديم إطار علمي يساهم في تعزيز فعالية إدارة المشاريع ودعم متخذي القرار في تطوير ممارسات أكثر قدرة على التكيف مع بيئة العمل المتغيرة.

1.2. مشكلة الدراسة

في ظل بيئة الأعمال المعاصرة التي تتسم بالتغير السريع والتعقيد وارتفاع مستوى المخاطر، تواجه المشاريع تحديات متعددة قد تؤثر على أدائها ونتائجها النهائية، مثل تغير نطاق العمل، وتقلبات التكاليف، والتحديات التنظيمية والفنية. وقد برزت مرونة المشروع كأحد المفاهيم الإدارية الحديثة التي يُعتقد أنها تسهم في تعزيز قدرة المشاريع على التكيف مع هذه المتغيرات وتقليل آثارها السلبية.

ورغم الاهتمام المتزايد بمفهوم مرونة المشروع في الأدبيات الإدارية، إلا أن العديد من المشاريع في المؤسسات الكبرى لا تزال تواجه تأخيرات أو تجاوزات في التكاليف أو قصورًا في تحقيق الأهداف

المخططة، مما يثير تساؤلات حول مدى تطبيق ممارسات المرونة بصورة فعالة، ومدى انعكاسها الحقيقي على أداء ونتائج المشاريع.

وفي ضوء تنفيذ شركة أرامكو السعودية لمشاريع استراتيجية متعددة في مدينة جدة، فإن دراسة أثر مرونة المشروع في هذا السياق تُعد أمرًا مهمًا لفهم العلاقة بين مستوى المرونة المتبنى ونتائج المشاريع، والكشف عن مدى إسهامها في تحسين الأداء وتحقيق الأهداف المخططة.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تركز العديد من الدراسات السابقة على مفهوم المرونة التنظيمية بشكل عام، دون التركيز بصورة كافية على مرونة المشروع كمتغير مستقل في بيئة إدارة المشاريع.

توجد محدودية في الدراسات التي تناولت العلاقة المباشرة بين مرونة المشروع ونتائج المشاريع (مثل الأداء أو النجاح) في قطاع الطاقة تحديدًا.

قلة الدراسات العربية التي تناولت مرونة المشروع بشكل تحليلي وقياسي، مما يشير إلى حاجة الأدبيات المحلية إلى مزيد من الإثراء العلمي في هذا المجال.

عدم وجود اتفاق واضح في الأدبيات حول الأبعاد الأكثر تأثيرًا لمرونة المشروع، مما يستدعي إجراء دراسات تطبيقية تدعم الإطار النظري بأدلة ميدانية.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

محدودية الدراسات التطبيقية التي أُجريت على شركات الطاقة الكبرى في المملكة العربية السعودية فيما يتعلق بمرونة المشروع.

ندرة الدراسات التي تناولت مرونة المشروع في سياق مشاريع شركة أرامكو السعودية بمدينة جدة بشكل خاص.

عدم وضوح مدى تطبيق ممارسات مرونة المشروع فعليًا داخل المشاريع الكبرى، ومدى انعكاسها على النتائج الواقعية للمشاريع.

الحاجة إلى بيانات ميدانية تدعم متخذي القرار في تحسين آليات إدارة المشاريع بما يعزز القدرة على التكيف مع المتغيرات.

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي ما أثر مرونة المشروع على المشاريع في شركة أرامكو بمدينة جدة؟

1.3. أهمية الدراسة

تنبع أهمية هذه الدراسة من أهمية إدارة المشاريع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات الكبرى، خاصة في ظل بيئة أعمال تتسم بالتغير السريع والتحديات المتزايدة. وتُعد مرونة المشروع من المفاهيم الإدارية الحديثة التي تسهم في تعزيز قدرة المشاريع على التكيف مع المتغيرات المفاجئة وتقليل المخاطر المحتملة، مما ينعكس إيجاباً على كفاءة التنفيذ وجودة النتائج.

ومع توسع المشاريع وتعقيدها، أصبح من الضروري البحث في العوامل التي تسهم في تحسين أدائها وضمان نجاحها، ومن أبرز هذه العوامل مرونة المشروع باعتبارها عنصراً داعماً للاستجابة الفعالة للمتغيرات. ومن هنا تبرز أهمية دراسة أثر مرونة المشروع في بيئة تطبيقية حقيقية داخل إحدى الشركات الكبرى، بما يسهم في تقديم نتائج علمية يمكن الاستفادة منها نظرياً وعملياً.

1.3.1. على المستوى النظري:

تسهم الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بمرونة المشروع كأحد المفاهيم الحديثة في مجال إدارة المشاريع.

تعزز الفهم النظري للعلاقة بين مرونة المشروع ونتائج المشاريع، من خلال اختبار هذه العلاقة في بيئة تنظيمية واقعية.

تقدم إطاراً تحليلياً يمكن أن يُبنى عليه في دراسات مستقبلية تتناول مرونة المشروع في قطاعات أخرى.

تدعم المكتبة العربية بدراسة علمية في مجال مرونة المشروع، وهو مجال لا يزال بحاجة إلى مزيد من البحث والتحليل

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تزويد إدارة شركة أرامكو السعودية بمؤشرات علمية حول أثر مرونة المشروع على المشاريع، بما يساعد في تطوير ممارسات إدارة المشاريع.

دعم متخذي القرار في تعزيز آليات التخطيط والاستجابة للتغيرات داخل المشاريع.

الإسهام في تحسين أداء المشاريع وتقليل احتمالية التأخير أو تجاوز التكاليف من خلال تعزيز مفهوم المرونة.

تقديم توصيات عملية يمكن تطبيقها في مشاريع الشركات الكبرى بمدينة جدة وفي قطاع الطاقة بشكل عام.

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

1. [Project Management Institute](#) (2021).

[A Guide to the Project Management Body of Knowledge \(PMBOK® Guide\).](#)

Newtown Square, PA: PMI.

2. [Aaron J. Shenhar](#), Dvir, D. (2001).

[Reinventing Project Management.](#)

Boston: Harvard Business School Press.

3. [عبد الرحمن توفيق](#) (2016).

[إدارة المشروعات.](#)

القاهرة: مركز الخبرات المهنية للإدارة (PMEC)

