

المهمة التاسعة
نقد النتائج والتوصيات

الدراسة محل النقد

The Impact of Strategic Agility on Organizational Performance: The Mediating Role of Market Orientation and Innovation Capabilities in Emerging Industrial Sector

Prepared by :
Reema Bin Ateeq
243002227

MGM813-2

Lecture No.9



المجلة :
Cogent Business & Management
السنة :
2024

Task No.9

MGM813-2

Prepared by :
Reema Bin Ateeq

Chapter

02

التعريف بالدراسة محل النقد

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر الرشاقة الاستراتيجية في الأداء التنظيمي مع اختبار الدور الوسيط لكل من التوجه السوقي والقدرات الابتكارية داخل القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية ” اعتمد الباحثان المنهج الكمي باستخدام الاستبانة وتم جمع البيانات من 300 مدير في شركات صناعية سعودية.

واستخدمت الدراسة برنامج **AMOS 29** ونمذجة المعادلات الهيكلية SEM (لاختبار العلاقات بين المتغيرات والتحقق من الفرضيات

يركز النقد الحالي على

تحليل النتائج والتوصيات ومدى توافقها مع أهداف الدراسة والفرضيات والأدلة الإحصائية.

عرض الباحث النتائج على ثلاث مراحل رئيسية:

- نتائج الصدق والثبات.
 - نتائج جودة مطابقة النموذج.
 - نتائج اختبار الفرضيات.
- كما استخدم جداول مستقلة لعرض معاملات الانحدار وقيم الدلالة الإحصائية، مع توضيح الفرضيات المقبولة والمرفوضة.

الحكم النقدي

يتميز عرض النتائج بالتسلسل المنطقي والتنظيم الجيد مما يسهل متابعة مراحل التحليل. إلا أن الدراسة اعتمدت بصورة كبيرة على الجداول الرقمية وكان من الأفضل إضافة رسوم بيانية تلخص العلاقات بين المتغيرات الرئيسية لتسهيل تفسير النتائج.

وضوح النتائج

كانت النتائج مكتوبة بلغة علمية واضحة وربط الباحث كل فرضية بنتيجتها الإحصائية '

كما عرض قيم:

• معاملات المسارات.

• قيمة T.

• قيمة P.

• مستوى الدلالة.

التعليق النقدي :

وضوح النتائج يعد نقطة قوة في الدراسة.

لكن كان من الأفضل توضيح حجم الأثر Effect Size بصورة أكثر تفصيلاً وعدم الاكتفاء بالدلالة الإحصائية فقط، لأن حجم الأثر يساعد على تفسير الأهمية العملية للنتائج.

تفسير النتائج

ناقش الباحث النتائج وربطها بالدراسات السابقة، وأوضح أسباب قبول أو رفض الفرضيات. كما فسر وجود تأثير غير مباشر للرشاقة الاستراتيجية من خلال التوجه السوقي

التعليق النقدي

نجح الباحث في تفسير أغلب النتائج بصورة علمية إلا أن تفسير عدم وجود تأثير مباشر لبعض المتغيرات جاء مختصراً وكان يحتاج إلى مناقشة أعمق للعوامل التنظيمية الخاصة بالقطاع الصناعي السعودي

مدى ارتباط النتائج بأهداف الدراسة

أظهرت النتائج توافقاً واضحاً مع أهداف الدراسة.
إذ تمت الإجابة عن جميع أسئلة الدراسة واختبار جميع الفرضيات.
كما تم توضيح العلاقة بين المتغيرات المستقلة والوسيطية والتابعة.

الحكم النقدي

يتسم الربط بين النتائج والأهداف بالوضوح.
لكن الدراسة لم توضح بصورة كافية مدى الأهمية التطبيقية لكل نتيجة بالنسبة لصناع القرار.

Chapter
07

مقارنة النتائج بالدراسات السابقة

- قارن الباحث النتائج بعدد من الدراسات السابقة، وبين أوجه الاتفاق والاختلاف كما أرجع بعض الاختلافات إلى اختلاف البيئة التنظيمية وطبيعة القطاع الصناعي

التعليق النقدي

تعزز المقارنة قوة المناقشة العلمية
إلا أن الدراسة لم تناقش أثر اختلاف حجم الشركات أو الثقافة التنظيمية على تفسير هذه الاختلافات

نقد النتائج غير المتوقعة

أظهرت الدراسة عدم وجود أثر مباشر للرشاقة الاستراتيجية في الأداء التنظيمي كما لم يظهر تأثير مباشر للقدرات الابتكارية

التعليق النقدي

تعد هذه النتائج من أهم نتائج الدراسة إلا أن الباحث اكتفى بالتفسير النظري، وكان من الأفضل دعمها بمقابلات أو بيانات نوعية لتفسير الأسباب بصورة أكثر عمقاً.

نقد التوصيات

أوصى الباحث بما يلي:

- تعزيز التوجه السوقي
- دعم الرشاقة الاستراتيجية
- تطوير الابتكار
- تحسين عمليات اتخاذ القرار

الحكم النقدي

جميع التوصيات مستندة إلى نتائج الدراسة إلا أنها جاءت عامة نسبياً ولم تتضمن خطة تنفيذ أو مؤشرات أداء أو إطاراً زمنياً للتطبيق.

مدى ارتباط التوصيات بالنتائج

❖ استندت التوصيات إلى النتائج الإحصائية بصورة مباشرة وركزت على تحسين الأداء من خلال تعزيز الرقابة الاستراتيجية

التعليق النقدي

رغم ارتباط التوصيات بالنتائج، إلا أن الدراسة لم توضح أولويات التنفيذ أو كيفية قياس نجاح تطبيق هذه التوصيات.

مقترحات الباحث للدراسات المستقبلية

اقترح الباحث:

- تطبيق الدراسة في قطاعات أخرى
- توسيع حجم العينة
- دراسة متغيرات وسيطة إضافية

التعليق النقدي :

تعد هذه المقترحات مناسبة
لكن كان من الأفضل اقتراح دراسات طولية Longitudinal Studies لمتابعة أثر الرشاقة الاستراتيجية مع مرور الوقت.

نقاط القوة واوجه القصور

نقاط القوة

- منهجية واضحة
- استخدام SEM
- نتائج مرتبة
- مقارنة جيدة بالدراسات السابقة
- توصيات مرتبطة بالنتائج

اوجه القصور

- دراسة مقطعية
- عينة من قطاع واحد
- محدودية التفسير لبعض النتائج
- غياب مؤشرات الأداء
- عدم توضيح حجم الأثر بصورة كافية

التقييم النقدي العام

تعد الدراسة من الدراسات التطبيقية المتميزة التي استخدمت أساليب تحليل حديثة للإجابة عن أهدافها البحثية.

كما نجحت في عرض النتائج وربطها بالفرضيات بصورة منظمة

إلا أن قوة الدراسة كانت ستزداد لو دعمت النتائج ببيانات نوعية وقدمت تفسيراً أعمق للنتائج غير المتوقعة مع وضع توصيات أكثر تحديداً وقابلية للتطبيق.

خلاصة النقد أرى ان الباحث عرض النتائج بصورة منظمة وربطها بأهداف الدراسة والفرضيات بشكل جيد

كما جاءت التوصيات منسجمة مع النتائج إلا أن الدراسة تحتاج إلى مزيد من التوسع في تفسير بعض النتائج وتقديم توصيات تنفيذية أكثر تفصيلاً بما يعزز القيمة التطبيقية للدراسة.

Alkandi, I., & Helmi, M. A. (2024).

The Impact of Strategic Agility on Organizational Performance: The Mediating Role of Market Orientation and Innovation Capabilities in Emerging Industrial Sector.

Cogent Business & Management.

DOI: 10.1080/23311975.2024.2396528



Thank You