

العنوان باللغة العربية

أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء إدارة مشاريع البنية التحتية بمدينة الرياض

إعداد الطلاب

صخر بن حبيب ماصلي.

الرقم الأكاديمي: ٢٢٢٠٠١١٠٢

عواجي موسى مجرشي

الرقم الأكاديمي: ٢٢٢٠٠٦٧٢

أمل عايض ابوداسر

الرقم الأكاديمي: ٢٢٢٠٠١٠٤٩

إشراف/

د. وليد عبدالجواد سليمان صديق

د. الفيصّل عبدالحميد محمد حسن

العام الدراسي:

٢٠٢٣

Midocean University

College of Management

Department of.....



Title in English

**Impact of strategic planning on performance of infrastructure project management in Riyadh
city**

Prepared by:

Sakhr Habib Masili

NO: 222001102

Awaji Mousa Majrashi

No: 222000672

Amal Ayed Abodaser

No: 222001049

Supervised by:

Dr. Waleed Abduljawad Suliman Saddiq

Dr. Alfaisal Abdulhamid Mohammed Hassan

Year:2023

المقدمة:

يمثل التخطيط الاستراتيجي عادةً أهدافاً متوسطة إلى طويلة المدى بفترة حياة تتراوح من ثلاث إلى خمس سنوات وهو عملية حتمية في عمل المنظمات والمؤسسات والشركات، فالتخطيط الاستراتيجي يمكن قادة المنظمة من تحديد رؤيتهم للمستقبل وأهداف وغايات المنظمة التي ينتمون إليها، وتتضمن العملية تحديد التسلسل الذي يجب أن تتحقق فيه تلك الأهداف حتى تتمكن المنظمة من الوصول إلى رؤيتها المعلنة. يمثل التخطيط الاستراتيجي عادةً أهدافاً متوسطة إلى طويلة المدى بفترة زمنية تتراوح من ثلاث إلى خمس سنوات، على الرغم من أنها يمكن أن تستمر لفترة أطول.

وهذا يختلف عن تخطيط الأعمال، الذي يركز عادةً على الأهداف التكتيكية قصيرة المدى، مثل كيفية تقسيم الميزانية، ويمكن أن يتراوح الوقت الذي تغطيه خطة العمل من عدة أشهر إلى عدة سنوات. نتاج التخطيط الاستراتيجي هو الخطة الاستراتيجية ويمكن مشاركة هذه الخطط وفهمها ومتابعتها بسهولة من قبل العديد من الأشخاص بما في ذلك الموظفين والعملاء وشركاء الأعمال والمستثمرين.

تقوم المنظمات بإجراء التخطيط الاستراتيجي بشكل دوري للنظر في تأثير تغيير الأعمال والصناعة والظروف القانونية والتنظيمية، وقد يتم تحديث الخطة الإستراتيجية ومراجعتها في ذلك الوقت لتعكس أي تغييرات إستراتيجية، وللتخطيط الاستراتيجي دور كبير في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية وذلك من خلال وضع الخطط والبرامج الاستراتيجية الواضحة التي من شأنها تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية وتحقيق الأهداف المنشودة، ولأهمية الموضوع، يحاول الباحث تناول الموضوع بالبحث والتنقيب بهدف معرفة علاقة التخطيط الاستراتيجي بتعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية.

مشكلة الدراسة:

يعتبر التخطيط الاستراتيجي أساس نجاح كافة المشاريع والأنشطة، وله دور كبير في تحديد الرؤي والخطط التي تستشرف مستقبل العمليات والأنشطة ويضمن نجاحها، ولأهمية الموضوع، يسعى الباحث الى معرفة الدور الذي يلعبه هذا التخطيط في تعزيز أداء إدارة المشاريع وضمان نجاحها وكفاءتها باعتباره الوسيلة التي تضمن الاستمرارية السلسلة لكافة العمليات وتحديد معالم طريقها وذلك من خلال الإجابة على السؤال الرئيس التالي: -

ما أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء إدارة مشاريع البنية التحتية بمدينة الرياض؟

أهمية الدراسة:

الأهمية النظرية:

١ - ندرة الدراسات التي تناولت أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء إدارة مشاريع البنية التحتية بمدينة الرياض.

٢ - إثراء المكتبة العربية فيما تقدمه من نتائج وتوصيات مستمدة من الدراسة التي تُبرز دور أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء إدارة مشاريع البنية التحتية.

٣ - تشجيع الباحثين السعوديين على إجراء المزيد من الدراسات في هذا المجال الذي مازالت الدراسات فيه قليلة على المستوى العلمي.

الأهمية التطبيقية:

الاستفادة من النتائج والتوصيات التي تتوصل إليها الدراسة من قبل الجهات ذات الصلة في تعزيز القرارات المتخذة المتعلقة بمجال أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء إدارة مشاريع البنية التحتية.

أهداف الدراسة:

يهدف البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:-

- التعرف على مفهوم التخطيط الاستراتيجي.
- التعرف على عناصر التخطيط الاستراتيجي.
- التعرف على آليات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية.
- التعرف على دور التخطيط الاستراتيجي في زيادة انتاجية إدارة مشاريع البنية التحتية
- التعرف على التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية وكيفية مواجهتها.

تساؤلات الدراسة (الفروض):

يحاول البحث الإجابة على التساؤلات التالية:-

- ما مفهوم التخطيط الاستراتيجي؟
- ما أهمية التخطيط الاستراتيجي؟
- ما آليات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية؟
- ما دور التخطيط الاستراتيجي في زيادة انتاجية إدارة مشاريع البنية التحتية؟
- ما التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية وكيفية مواجهتها؟

الدراسات السابقة:

دراسة الطراونة، يوسف. (٢٠١١). بعنوان أثر استراتيجية العمليات على إدارة المشاريع الاستراتيجية، حيث هدفت الدراسة الى معرفة تأثير التخطيط الاستراتيجي على تعزيز عمل إدارة المشاريع وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وتوصلت الدراسة الى الدور الفعال للتخطيط الاستراتيجي في تعزيز عمل إدارة تخطيط المشاريع.

دراسة عماد. (٢٠١٥). بعنوان التخطيط الاستراتيجي كمدخل للتحسين المستمر بمؤسسات التعليم ما قبل الجامعي في الأردن- دراسة تحليلية، حيث هدفت الدراسة الى معرفة وأهمية التخطيط الاستراتيجي لتعزيز أداء المشاريع والبرامج التعليمية ما قبل الجامعي وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وتوصلت الدراسة الى أن للتخطيط الاستراتيجي الأثر الكبير في تحسين أداء المؤسسات التعليمية ما قبل الجامعي وتحسين المشاريع التعليمية.

دراسة يعيثي، إبراهيم. (٢٠١٦). بعنوان التخطيط الاستراتيجي ودوره في تحسين أداء المنظمة دراسة حالة الصندوق الوطني للسكن - وكالة أدرار، حيث هدفت الدراسة الى معرفة دور التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة المشاريع بالصندوق وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وتوصلت الدراسة الى أهمية التخطيط الاستراتيجي في أداء إدارة المشاريع بالصندوق.

المنهجية وطرق البحث:

يعتمد الباحث على المنهج الوصفي الذي يركز على الانتقال من الشواهد الجزئية إلى الحكم الكلي، من خلال دراسة الظاهرة كما هي في الواقع، بوصفها وصفاً دقيقاً، لاستنتاج الدلالات وإبرازها، والإجابة على أسئلة الدراسة والتوصل إلى النتائج المتوقعة ودراسة الإحصاءات والتقارير المتاحة ذات الصلة بموضوع البحث.

أدوات الدراسة (أدوات جمع البيانات):

سوف يقوم الباحث باستخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات، بناء على أهداف الدراسة وأسئلتها ومنهجها وطبيعتها موضوعها، ونظراً لاختلاف مجتمع الدراسة وتنوعه هي أفضل الطرق في جمع البيانات من عينة الدراسة.

مجالات الدراسة:

الحدود البشرية: سوف يتم تطبيق الدراسة على عينة من مديري شركات البنية التحتية بمدينة الرياض.

الحدود المكانية: سوف يتم التطبيق على مدينة الرياض- المملكة العربية السعودية.

الحدود الزمانية: سوف يتم اكمال البحث خلال العام الدراسي ٢٣ ٢٠.

الفصل الثاني الإطار النظري

المبحث الأول: مفهوم وأهمية التخطيط الاستراتيجي.

المطلب الأول: مفهوم التخطيط الاستراتيجي.

المطلب الثاني: أهمية التخطيط الاستراتيجي.

المبحث الثاني: آليات ودور التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية

المطلب الأول: آليات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز أداء إدارة مشاريع البنية التحتية.

المطلب الثاني: دور التخطيط الاستراتيجي في زيادة انتاجية إدارة مشاريع البنية التحتية

المبحث الثالث: التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي في إدارة مشاريع البنية التحتية وكيفية مواجهتها.

المطلب الأول: التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي في إدارة مشاريع البنية التحتية.

المطلب الثاني: كيفية مواجهة التحديات التي تواجه تطبيق التخطيط الاستراتيجي في إدارة مشاريع البنية التحتية.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

الفصل الرابع: تحليل ومناقشة النتائج

الخاتمة

النتائج والتوصيات

المراجع

المراجع:

- الطراونة، يوسف. (٢٠١١). أثر استراتيجية العمليات على إدارة المشاريع الاستراتيجية، جامعة الشرق الأوسط.
- عماد. (٢٠١٥). التخطيط الاستراتيجي كمدخل للتحسين المستمر بمؤسسات التعليم ما قبل الجامعي في الأردن- دراسة تحليلية، مجلة كلية التربية جامعة الأزهر ع (١٦٤).
- يعيشي، إبراهيم. (٢٠١٦). التخطيط الاستراتيجي ودوره في تحسين أداء المنظمة دراسة حالة الصندوق الوطني للسكن - وكالة أدرار، جامعة أحمد دراية ادرار - الجزائر.