



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب: حسين علي الحاجي

الرقم الجامعي: 2021200668

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

أرامكو السعودية

تقلب أسعار النفط:

- 1- لماذا اعتبرته خطراً: التغير العالمي في أسعار النفط (بالذات إذا كان لأسباب غير اعتيادية كالاضطرابات السياسية وتأمين مسارات ناقلات النفط حول العالم وغيرها) لا يمكن السيطرة عليه بسهولة أحياناً لأنه قد تكون له مسببات خارج قدرة الشركة على الحل بشكل مباشر. وله انعكاسات على ميزانية الشركة ومصروفاتها وقدرتها على تلبية التزاماتها تجاه شركائها وعملائها وموظفيها أيضاً.
 - 2- ما هو نوع الخطر: Uncertainties Risk
 - 3- ما هي احتمالية هذا الخطر وقوة تأثيره: هناك نطاق تذبذب سعر متوقع ومحتمل دائماً ويتم احتسابه في الخطة السنوية بناءً على التحليلات التنبؤية لحجم الطلب والاستهلاك، وهناك أحداث عالمية مفاجئة لا يمكن التنبؤ بها ولها أثر مباشر على أسعار النفط وهنا مكن الخطر حيث يمكن أن تهوي بأسعار النفط إلى مستويات غير متوقعة في الخطة، وإن كان من الممكن أن ترفع السعر بشكل غير متوقع أيضاً لكن هذا سيؤثر على حجم الشراء.
 - 4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته:
- استراتيجية إدارة المخاطر المالية، وضع خطط ميزانية بمستويات مختلفة حسب العوائد الربعية خلال العام مع تحديد الالتزامات ذات الأولوية للشركة في كل خطة. مع وجد رصيد احتياطي وأصول تملكها وتستثمرها الشركة للحالات الطارئة.

الأمن والسلامة داخل آبار ومصافي النفط:

- 1- لماذا اعتبرته خطراً: يشكل العمل في آبار ومصافي النفط عملية عالية المخاطر لاحتمالية حدوث أي حادث أو إصابة أو انفجار مع استعمال المعدات الثقيلة والتعامل مع المركبات الكيميائية سريعة الاشتعال. مما يجعل الخطر قائماً على العاملين وعلى المعدات وعلى المكان بشكل عام.
 - 2- ما هو نوع الخطر: Hazard risk
 - 3- ما هي احتمالية هذا الخطر وقوة تأثيره: الاحتمالية دائمة وواردة، وقد تؤدي لتلف عظيم في الممتلكات والأرواح.
 - 4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته: اطلاق قاعدة السلامة أولاً
- Safety First** وزرع ثقافة تقديم أهمية السلامة على كل مهام ومصالح العمل الأخرى، بالتدريب النظري والعمل المتكرر والاختبارات الخاصة بالسلامة وعمليات التفتيش على جودة الاجراءات الاحترازية ضد أي حادث محتمل. والتأمين ضد المخاطر وإصابات العمل.

التغيرات المتوقعة في حجم الطلب على النفط لاستهلاك الطاقة (ظهور بدائل تنافسية):

- 1- لماذا اعتبرته خطراً: اتجاه العالم لبدائل طاقة مختلفة عن النفط الأحفوري، كالتنقيب عن النفط الصخري في بعض المناطق حول العالم، وكذلك الاتجاه نحو الطاقة النظيفة كالطاقة الشمسية وطاقة الرياح لتوليد الكهرباء. كل هذا قد يقلل الطلب على النفط الأحفوري أولاً وقد يقلل سعره ثانياً.
- 2- ما هو نوع الخطر: Uncertainties Risk
- 3- ما هي احتمالية هذا الخطر وقوة تأثيره: على المدى القصير (5-10 سنوات) لا يوجد احتمال أن تظهر آثار لهذا الخطر حيث لا زالت الحلول البديلة تخضع للتطوير واختبارات الكفاءة، لتكون قابلة للطرح التجاري ويثق بها المستهلكون الأفراد (كالسيارات الكهربائية مثلاً بدل السيارات المعتمدة على البترول ومشتقاته). لكن على المدى

البعيد توجد احتمالية لنمو هذا القطاع لا سيما مع اتجاه شركات وحكومات عالمية لدعم البحوث الخاصة به وتطوير تطبيقاته كبديل للاعتماد على النفط والفحم.

4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته: تنويع مصادر دخل الشركة وعدم الاعتماد على استهلاك النفط في الطاقة فقط، دعم الصناعات التحويلية للمشتقات الأخرى من النفط للاستخدامات الصناعية والطبية، وموازنة العرض مع الطلب باستمرار لحفظ تماسك السعر وعدم إغراق السوق.

مخاطر النقل حول العالم:

- 1- لماذا اعتبرته خطراً: يتم نقل النفط حول العالم عبر الناقلات البحرية العملاقة وهي قد تتعرض لعمليات سطو أو هجوم واعتداء، أو تتعرض لأحوال جوية غاية في الصعوبة مما يهدد وصول الناقلات إلى وجهتها بسلام.
- 2- ما هو نوع الخطر: compliance Risk
- 3- ما هي احتمالية هذا الخطر وقوة تأثيره: احتمالية محدودة.
- 4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته: التأمين ضد المخاطر.