



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name... **Abdulrahman Ali Ahmed Jalan**..... اسم الطالب

Students I.D ...**2021203248**..... الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الجواب:

أرامكو السعودية

- الخطر الأول: اكتشاف الدول التي تشتري نفط بكميات كبيرة من أرامكو، حقول نفط ممتاز في بلدانهم.
 1. لماذا اعتبرته خطراً؟
لأن أرامكو في هذه اللحظة تعتمد اعتماد كبير على النفط كمصدر دخل رئيسي، واكتشاف حقول نفط ممتاز في البلدان المستوردة للنفط السعودي سيقول من فرصة البيع وأيضاً سيخفض الأسعار.
 2. ما هو نوع هذا الخطر؟ Hazard Risk
 3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
مرتفع، مرتفع حيث سيتسبب بضرر كبير بدخل الشركة مما قد يجعلها غير قادرة على الالتزام بمسؤولياتها تجاه الدولة والموارد وذلك في حال وقوع الخطر واستمراره لفترة طويلة.
 4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
الإستراتيجية المتبعة في شركة أرامكو ناضجة جداً وهي سياسة دولة فقد تم رصد هذه الخطر مسبقاً وبدأت أرامكو بالعمل على تنويع مصادر الدخل وذلك بالتركيز على الطاقة المتجددة والبتروكيماويات وعمليات الاستحواذ على الشركات أو حصص منها وغيرها من الاستثمارات.

- الخطر الثاني: قد تظهر تقنيات تستخدم الماء أو الهواء لإنتاج الطاقة وتكون بديلاً للنفط.
 1. لماذا اعتبرته خطراً؟
لأن أرامكو في هذه اللحظة تعتمد اعتماد كبير على النفط كمصدر دخل رئيسي، واكتشاف مثل هذه التقنيات سيقول من فرص البيع على مدى عدة سنوات حتى يتوقف البيع غالباً وأيضاً سيخفض الأسعار تبعاً لذلك.
 2. ما هو نوع هذا الخطر؟ Hazard Risk
 3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
مرتفع، مرتفع حيث سيتسبب بضرر كبير بدخل الشركة مما قد يجعلها غير قادرة على الالتزام بمسؤولياتها تجاه الدولة والموارد.
 4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
بحمد الله تم رصد هذا الخطر مسبقاً وبدأت مراكز الأبحاث في جامعة البترول وأرامكو وجهة أخرى من اليابان غالباً بالعمل على ابتكارات لهذه التقنيات بالإضافة إلى البدء بتنويع مصادر الدخل وذلك بالتركيز على الطاقة المتجددة والبتروكيماويات وعمليات الاستحواذ على الشركات أو حصص منها وغيرها من الاستثمارات.

- الخطر الثالث: الزلازل والبراكين وغيرها من الكوارث الطبيعية والتي قد تؤدي لغوران النفط في باطن الأرض أو احتراقه.

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأن أرامكو في هذه اللحظة تعتمد اعتماد كبير على النفط كمصدر دخل رئيسي.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟ Hazard Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
ضعيف، مرتفع.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

غالبا ما تتم دراسة المواقع الجغرافية مسبقا في مرحلة التنقيب والحفر وبحسب تاريخ المنطقة الجغرافي فإن هذه المخاطر نادرة الحدوث، وإن حصلت فقد تحدث في منطقة واحدة غالبا وليس في كل مواقع آبار النفط الموجودة في أنحاء المملكة.

- الخطر الرابع: الحروب والأعمال الإرهابية قد تؤدي لاحتراق كميات كبيرة منه وقطع الامدادات عن دول او مصانع ومصالح البلد.

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأن أرامكو في هذه اللحظة تعتمد اعتماد كبير على النفط كمصدر دخل رئيسي.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟ Hazard Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
ضعيف، مرتفع.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

أرامكو لديها قوات أمن وسلامة مدربة خاصة بها إضافة إلى قوات أمن المنشآت والتي تحرس جميع المواقع الخاصة بها إضافة إلى قوات الدفاع والحافظ الله سبحانه وبحسب السنين الماضية فإن هذا الخطر نادر الحدوث، وإن حصل فقد يحدث في منطقة واحدة غالبا وليس في كل مواقع آبار النفط الموجودة في أنحاء المملكة وغالبا سيتم تعويض النقص من الآبار الأخرى لا سمح الله.