

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

اسم الطالبة: ريماء علي محمد العاصمي

Students I.D

2021200932

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

شركة أرامكو السعودية

١ / الخطر (risk) : تسرب وانبعاث المواد الخطيرة إلى الغلاف الجوي

١ / اعتبرته خطراً لأنه يأتى سلباً على أهداف الشركة ويؤثر جوهرياً على أهدافها الأساسية، عوضاً عن الضرر الذي تسببه لكل الكائنات الحية.

٢ / نوع الخطر : مخاطر اللوائح والقوانين. (compliance risks)

٣ / احتمالية هذا الخطر منخفضة (low likelihood) وذلك لتقيد الشركة بشروط السلامة وحرصها على تقليلها لأقصى حد ممكن ولكن

تأثير هذا الخطر عالية (high impact) في حال وقوعه وضرره كبير .

٤ / السياسات والاستراتيجيات المتبعة: قامت الشركة باتفاق كاستراتيجية (mitigate) مع شركة دولية لتوفير برامج تقارن نسب التسرب

وفق معايير السلامة الدولية

(SAFER) مع تأمين (transfer) من شركة توفر النظام بحسب المعيار الدولي API754 .

• تدريب ٩٠ خبير على نظام (PIP) وهو نظام يخطط قبل وقوع المخاطر لتصدى لها باستراتيجية المناسبة (mitigate) .

٢ / الخطر (risk) : عقد شركة بين أرامكو وشركة سابك للبتر وكيمياويات

١ / اعتبرته خطراً لأن الشركة لها شهية عالية في استغلال هذا الخطر لما يترتب عليه منافع لشركة .

٢ / نوع الخطر : مخاطر الفرص. (opportunity risk)

لما يترتب عليه من توسع لشركة أرامكو في السوق السعودي والعالمي لتبنيها المنتجات الكيميائية بالإضافة إلى النفطية .

٣ / احتمالية حدوثه عالية (high likelihood) وذلك لحرص أرامكو بعقد شراكة مع سابك . سابك رائدة في عالم الكيماويات . وتأثير في حال

٤ / السياسات والاستراتيجيات المتبعة : تم استغلال هذه الفرصة (Exploit) لتزيد مساحة توسع الشركة في المنتجات الكيميائية. تم عقد شراكة بين الشركتين موضح فيه تنفيذ المشروع المشترك على عدة مراحل بحيث يتم على مراحل ومراجعتة خلال اجتماعات المراجعة للخطر (risk review meeting) وتدوين الدروس المستفادة (lessons learned) لكل مرحلة لرجوع إليها وقت الحاجة .

٣ / الخطر (risk) : الإصابات وصحة موظفين شركة آرامكو .

١ / اعتبرته خطراً لأن من أهم الأخطار الفردية (individual) التي تعود نتائجه بالضرر على المشروع بشكل عام .

٢ / نوعه من مخاطر (hazard risks)

٣ / احتمالية وقوعه منخفضة (low likelihood) ولكن أثره في حال وقوعه عالي. (high impact)

٤ / السياسات والاستراتيجيات المتبعة :

- إجراءات السلامة المشددة على جميع الموظفين ومتابعة الممارسات المتبعة خلال العمل .
- تأمين طبي (transfer) مع مركز جونز هوبكنز آرامكو الطبي
- فحص دوري شهري إلزامي لجميع الموظفين مجاناً يتم في مقرات العمل أو في منازلهم .

٤ / الخطر (risk) : التوسع في الأسواق العالمية في ظل فترة الركود الذي يشهده العالم مع الأوضاع الحالية .

١ / اعتبرته خطراً لأن هذا الخطر قد ينحرف (deviation) عن النتائج المتوقعة بسبب الأوضاع الغير مستقرة حالياً .

٢ / نوعه من مخاطر عدم اليقين (control risk)

٣ / احتمالية حدوث التوسع منخفض (low likelihood) لتخوف الدول من فتح شراكات جديدة بسبب انكماش الاقتصاد ولكن أثره في حال وقوع

هذا التوسع تكون نتائجه عالية (high impact) لشركة آرامكو سيزيد من نسبة حصص الشركة في الأسواق العالمية .

٤ / السياسات والاستراتيجيات المتبعة :

- الاستجابة لهذا الخطر بأنه فرصة (Exploit) لا بد من استثمارها، ويدعم ذلك نسبة الشهية للخطر للشركة عالية بمقابل النتائج المترتبة عند تعافي الأسواق من فترة الانكماش الحالية .
- الشراكة (share) مع شركات النفطية في الهند و أوروبا وذلك يسهم في التقليل من الخسائر في حال حدوثها بدون الأضرار بالاحتياطي للشركة.
- متابعة وتدقيق (Audits) عمليات الاستجابة للخطر وتوثيقها في الدروس المستفادة (lessons learned) للرجوع لها عند الحاجة .