

العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع

إعداد الطالب : علي عبدالله عيسى النجدي

الرقم الجامعي: ٢٢١٠٠٠٧٧٦

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني - ٢٠٢٥

التسليمة الثانية:

مشروع بحث بعنوان العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع

جدول المحتويات

المضمون	الصفحة
أسئلة البحث	٣
أهداف البحث	٣
فرضيات البحث	٤
نموذج البحث	٤
نبذة مختصرة عن المؤسسة أو مجال التطبيق	٥
الهيكل المقترح للمشروع	٦
قائمة المراجع	٧

أسئلة البحث

تسعى الدراسة إلى الإجابة عن مجموعة من الأسئلة الجوهرية التي تمثل جوهر المشكلة البحثية وهي:

- (١) ما أبرز العوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع؟
 - (٢) كيف تسهم القيادة الفعالة في تنفيذ المشروع وتحقيق أهدافه؟
 - (٣) ما مدى أهمية التخطيط الجيد في مختلف مراحل المشروع؟
 - (٤) ما دور إدارة المخاطر في الوقاية من التعثر أو الفشل؟
 - (٥) كيف يؤثر دعم الإدارة العليا في نجاح المشروع وضمان استمراريته؟
- هذه الأسئلة تهدف إلى تحليل الروابط التفاعلية بين العوامل التنظيمية والفنية والبشرية التي تحدد نجاح المشاريع

أهداف البحث

- تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق عدد من الأهداف النظرية والتطبيقية ومن أبرزها:
- (١) تحديد أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع بشكل دقيق وشامل
 - (٢) تحليل العلاقة بين هذه العوامل ومدى تأثيرها على النتائج النهائية للمشروع
 - (٣) بناء نموذج مفاهيمي يعكس التفاعل بين المتغيرات الأساسية المؤثرة في نجاح المشاريع

٤) تقديم توصيات مبنية على نتائج البحث تساعد المؤسسات على تحسين الأداء ورفع معدلات النجاح في مشاريعها المستقبلية

فرضيات البحث

تعتمد الدراسة على الفرضيات التالية التي سيتم اختبارها إحصائيًا :

- ١) توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين جودة التخطيط ونجاح المشروع
- ٢) القيادة الفعالة تساهم بشكل مباشر في تحسين فرص النجاح
- ٣) الدعم المؤسسي من الإدارة العليا يعزز من أداء فرق العمل ويزيد من فاعلية التنفيذ
- ٤) إدارة المخاطر الفعالة تقلل احتمالات الفشل وتدعم الاستقرار أثناء التنفيذ

نموذج البحث

يرتكز النموذج المفاهيمي للدراسة على محورين رئيسيين:

المتغيرات المستقلة (العوامل المؤثرة):

- التخطيط
- القيادة
- دعم الإدارة العليا
- إدارة المخاطر

المتغير التابع:

نجاح المشروع

يُقاس نجاح المشروع من خلال عدة مؤشرات مثل: الالتزام بالوقت، الالتزام بالميزانية، جودة المخرجات رضا أصحاب المصلحة والاستدامة ويفترض النموذج وجود علاقات مباشرة وتفاعلية بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع

نبذة مختصرة عن المؤسسة أو مجال التطبيق

يمكن تطبيق هذا البحث على مؤسسات تعمل في قطاع المقاولات أو تكنولوجيا المعلومات حيث يُعد العمل بالمشاريع محورًا أساسيًا في الأداء المؤسسي والنجاح التشغيلي تتميز هذه القطاعات بوجود مشاريع ذات طابع معقد وجدول زمنية صارمة وميزانيات دقيقة مما يتطلب وجود إدارة احترافية للعوامل المؤثرة في التنفيذ مثل التخطيط، القيادة إدارة المخاطر والدعم المؤسسي كما تُظهر الإحصاءات والدراسات الحديثة أن هذه المؤسسات تواجه معدلات مرتفعة من فشل المشاريع أو تعثرها ويُعزى ذلك غالبًا إلى ضعف التكامل بين مكونات إدارة المشروع أو غياب الرؤية الاستراتيجية لدى القيادات أو عدم كفاية خطط الطوارئ للتعامل مع التحديات المتغيرة كما أن طبيعة المشاريع في هذه القطاعات تتطلب تنسيقًا عاليًا بين فرق متعددة التخصصات مما يعزز الحاجة إلى دراسة العوامل التي تؤثر على النجاح بشكل علمي ومنهجي.

الهيكل المقترح للمشروع

- (١) المقدمة: عرض خلفية البحث وأهميته وسياقه العام
- (٢) مشكلة البحث: شرح الإشكالية وتحديد الفجوات البحثية
- (٣) أهمية البحث: على المستويين النظري والتطبيقي
- (٤) أهداف وأسئلة البحث: صياغة دقيقة لما يراد تحقيقه
- (٥) الفرضيات والنموذج المفاهيمي: بناء العلاقة بين المتغيرات
- (٦) الإطار النظري والدراسات السابقة: مراجعة الأدبيات ذات الصلة
- (٧) منهجية البحث: توضيح الأسلوب المستخدم لجمع وتحليل البيانات
- (٨) الدراسة الميدانية: تقديم وصف لعينة البحث والأدوات
- (٩) النتائج والتحليل: عرض النتائج المستخلصة وتفسيرها
- (١٠) التوصيات: بناء مقترحات عملية مستندة للنتائج
- (١١) الخاتمة: تلخيص عام لما توصل إليه البحث
- (١٢) قائمة المراجع: توثيق المصادر المستخدمة

قائمة المراجع

- 1) Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). Wiley.
- 2) Project Management Institute (PMI). (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 7th Edition*.
- 3) Turner, J. R. (2023). *Handbook of Project-Based Management: Leading Strategic Change in Organizations* (4th ed.). McGraw-Hill.
- 4) Mir, F. A., & Pinnington, A. H. (2022). Exploring the value of project management: Linking project management performance and project success. *International Journal of Project Management*, 40(3), 205–217.
- 5) Pinto, J. K. (2023). *Project Management: Achieving Competitive Advantage* (5th ed.). Pearson Education.