

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) في تحسين إدارة المشاريع
البحثية المكانية: دراسة ميدانية على المراكز البحثية في المملكة العربية
السعودية

أسم الطالب

.....

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الشكر والتقدير

الإهداء

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

2	الشكر والتقدير.....
3	الإهداء.....
4	مستخلص الدراسة.....
7	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
8	1.1. المقدمة:.....
9	1.2. مشكلة الدراسة.....
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
10	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
12	1.3. أهمية الدراسة.....
12	1.3.1. على المستوى النظري:.....
13	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
14	1.4. أسئلة الدراسة.....
15	1.5. أهداف الدراسة.....
15	1.6. فرضيات الدراسة.....
16	1.7. نموذج الدراسة.....
18	1.8. الدراسة الميدانية.....
20	1.9. مخطط المشروع.....
22	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
23	2.1. المقدمة:.....
23	2.2. المتغير المستقل.....
23	2.3. المتغير التابع.....
24	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
24	2.5. الخاتمة.....
25	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
26	3.1. المقدمة.....
26	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
27	3.3. تصميم البحث.....
28	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
29	3.5. طريقة جمع البيانات.....
29	3.6. أنواع البيانات.....

29	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
30	3.8. الخاتمة
36	4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج
37	4.1. المقدمة
37	4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)
37	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
38	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)
38	4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج
38	4.6. الخاتمة
39	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
40	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
40	5.2. توصيات الدراسة
40	5.3. الخاتمة
41	قائمة المراجع
44	الملاحق

جدول الأشكال

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

شهدت العقود الأخيرة تقدمًا هائلًا في تقنيات معالجة المعلومات وتحليلها، وكان لنظم المعلومات الجغرافية (GIS) دور محوري في هذا التحول، إذ أتاحت للباحثين والمختصين إمكانيات غير مسبوقة في إدارة البيانات المكانية وربطها بالمعلومات الوصفية بصورة دقيقة ومنظمة، وقد أصبحت هذه النظم أحد أبرز الأدوات العلمية التي تسهم في دعم القرارات المعتمدة على المكان، وفي تحليل الظواهر الجغرافية والاجتماعية والبيئية ضمن سياقاتها المكانية الدقيقة (المنتشري والزريعي، 2022).

وتُعد نظم المعلومات الجغرافية من الركائز الأساسية في المؤسسات البحثية الحديثة، لما توفره من بيئة رقمية متكاملة تجمع بين التخطيط والتحليل والعرض المرئي للبيانات، بما يساعد في تحسين فهم الظواهر المكانية والتنبؤ بتطورها المستقبلي، كما أن تطبيقها في المشاريع العلمية يسهم في تحسين كفاءة العمل البحثي، من خلال اختصار الوقت والجهد وتقليل الأخطاء البشرية المرتبطة بإدارة البيانات المكانية (دليل وعلي، 2022).

وفي المملكة العربية السعودية، التي تشهد تحولًا رقميًا واسعًا في مختلف القطاعات، اكتسبت تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية أهمية متزايدة في دعم العمل البحثي المؤسسي، فقد بدأت المراكز البحثية السعودية في توظيف هذه النظم لتحليل البيانات المكانية المتعلقة بالتنمية الحضرية، والبيئة، والموارد الطبيعية، والطاقة، والمياه، مما يعكس اتساع نطاق استخدام GIS في دعم السياسات العلمية والتنموية القائمة على الأدلة (العياش وآخرون، 2024).

كما أن التطور التقني الذي شهده هذا المجال أسهم في تعزيز فعالية نظم المعلومات الجغرافية عبر دمجها مع تقنيات حديثة أخرى كالتعلم العميق والذكاء الاصطناعي والتحليل المكاني المتقدم، الأمر الذي جعلها منصة معرفية متكاملة تساعد الباحثين على تفسير الظواهر واكتشاف الأنماط والعلاقات المكانية بصورة أكثر دقة وموضوعية (Bourbonnais؛2022)

وانطلاقاً من هذا الواقع، تهدف الدراسة الحالية إلى تحليل أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية، وذلك من خلال قياس العلاقة بين أبعاد تطبيق GIS وأبعاد كفاءة الإدارة البحثية.

1.2. مشكلة الدراسة

تشهد المراكز البحثية في المملكة العربية السعودية تطوراً متزايداً في تبني التقنيات الرقمية، ومن أبرزها نظم المعلومات الجغرافية (GIS) التي تمثل أداة استراتيجية لتحليل البيانات المكانية ودعم اتخاذ القرار في المشاريع البحثية، وعلى الرغم من التقدم الملحوظ في إمكانات هذه النظم، إلا أن توظيفها في إدارة المشاريع البحثية المكانية ما زال محدوداً وغير منظم، إذ تختلف آليات التطبيق بين المراكز، وتتنوع مستويات الاستفادة منها في تحسين كفاءة إدارة المشاريع العلمية، وهذا التفاوت يعكس الحاجة إلى دراسة علمية معمقة تقيس أثر تطبيق GIS على إدارة المشاريع البحثية وتوضح مدى انعكاسها على جودة الأداء البحثي في السياق السعودي.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

رغم تنامي الاهتمام الأكاديمي بتطبيقات نظم المعلومات الجغرافية (GIS) في مجالات متعددة، إلا أن معظم الدراسات ركزت على الجانب التقني أو التحليلي للنظام دون التعمق في بعده الإداري والبحثي، وبخاصة فيما يتعلق بدوره في تحسين كفاءة إدارة المشاريع البحثية ذات الطابع المكاني، فقد تناولت البحوث السابقة نظم

المعلومات الجغرافية كأداة لجمع وتحليل البيانات المكانية أو لتطبيقات التخطيط الحضري والبيئي، لكنها أغفلت إلى حد كبير تحليلها كمدخل إداري شامل يسهم في تحسين عمليات التخطيط، والتنظيم، والمتابعة، والتقييم داخل المؤسسات البحثية (Bourbonnais, 2022 ؛ المنتشري والزريعي، 2022).

كما أن الأدبيات العربية والأجنبية على حد سواء تُظهر محدودية النماذج النظرية التي تربط بين تطبيق نظم المعلومات الجغرافية وأبعاد كفاءة إدارة المشاريع البحثية، فغالبيتها الأطر النظرية ركزت على الجوانب التقنية والوظيفية للنظام، بينما لا توجد دراسات كافية تُعالج العلاقة بين تبني GIS وبين مؤشرات الأداء الإداري في بيئة المشاريع البحثية. (Mandel et al., 2023)

إضافة إلى ذلك، فإن الدراسات القليلة التي تناولت نظم المعلومات الجغرافية في سياق مؤسسي لم تتعمق في تحديد الأبعاد المكونة لتطبيق النظام داخل المؤسسات البحثية، مثل جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة الإدارية، البنية التحتية التقنية، والتدريب وبناء القدرات، وهي الأبعاد التي تمثل ركائز أساسية في قياس مستوى تطبيق GIS وتأثيره على الكفاءة الإدارية (عبدالفتاح وأبو قلة، 2024).

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على المستوى التطبيقي، يتضح أن الممارسات الفعلية لتطبيق نظم المعلومات الجغرافية داخل المراكز البحثية العربية والسعودية ما تزال محدودة من حيث الشمول والفاعلية، إذ يُلاحظ أن استخدام هذه النظم يتركز غالباً في الجوانب الفنية المرتبطة بإنتاج الخرائط أو تخزين البيانات المكانية، بينما يندر توظيفها كأداة متكاملة لإدارة المشاريع البحثية بمراحلها المختلفة من التخطيط إلى التنفيذ والمتابعة والتقييم (دليل وعلي، 2022).

تشير التجارب الميدانية إلى أن عدداً من المراكز البحثية في المملكة العربية السعودية تمتلك البنية التقنية الأساسية لاستخدام نظم المعلومات الجغرافية، إلا أن هذه البنية لا تُستثمر بالشكل الذي يضمن التكامل بين الأنظمة البحثية والإدارية، مما يؤدي إلى ضعف في الاستفادة من مخرجات النظام في تحسين جودة إدارة المشاريع البحثية، كما أن غياب التكامل بين نظم GIS وغيرها من أنظمة إدارة المشاريع أو قواعد البيانات المؤسسية يحدّ من إمكانية الاستفادة الكاملة من قدراتها التحليلية (نجم، 2025).

إضافة إلى ذلك، فإن الممارسات التدريبية والتأهيلية في مجال نظم المعلومات الجغرافية داخل المؤسسات البحثية ما تزال دون المستوى المطلوب، حيث يعتمد عدد من الباحثين على خبرات ذاتية أو دورات قصيرة المدى، دون وجود برامج مؤسسية مستدامة لتطوير مهارات استخدام GIS في السياقات البحثية والإدارية. هذا القصور ينعكس سلباً على كفاءة فرق العمل وقدرتها على استثمار إمكانات النظام في تحليل البيانات وإدارة المشاريع المكانية بكفاءة (الحسن، 2025).

كما أن قلة الدراسات التطبيقية التي تناولت أثر نظم المعلومات الجغرافية في تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية داخل البيئة السعودية تبرز فجوة معرفية ومؤسسية معاً، إذ لا تزال معظم الجهود مقتصرة على استخدامات قطاعية محددة، دون وجود تقييم علمي شامل لمدى فاعلية GIS في دعم إدارة المشاريع البحثية بمستوياتها المختلفة. هذه الفجوة تعزز الحاجة إلى دراسات ميدانية تستقصي واقع تطبيق هذه النظم داخل المراكز البحثية السعودية وتقيس أثرها في رفع كفاءة الإدارة البحثية والتنظيمية. (Mandel et al., 2023)

بناءً على ما سبق، تتمثل مشكلة الدراسة في الحاجة إلى تحديد وقياس أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية بأبعادها المختلفة على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية، وهو ما يقود إلى السؤال الرئيس الآتي:

ما أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعادها المختلفة في تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية في المملكة العربية السعودية؟

1.3. أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من الدور الحيوي الذي تؤديه نظم المعلومات الجغرافية في دعم الإدارة الحديثة للمشاريع البحثية ذات الطابع المكاني، ومن الحاجة الملحة إلى توظيف هذه التقنيات في المراكز البحثية السعودية بما يعزز جودة الأداء البحثي وكفاءة إدارة الموارد، وتأتي الدراسة استجابةً للتطور المتسارع في تبني التقنيات الجغرافية الرقمية، وفي ظل محدودية الدراسات التي تناولت العلاقة بين نظم المعلومات الجغرافية وكفاءة إدارة المشاريع البحثية في البيئة العربية والسعودية على وجه الخصوص.

1.3.1. على المستوى النظري:

☞ تسهم في توضيح العلاقة بين نظم المعلومات الجغرافية وكفاءة إدارة المشاريع البحثية المكانية من منظور علمي متكامل.

☞ تقدم إطاراً نظرياً يربط بين المفاهيم الجغرافية والتقنيات الإدارية الحديثة في بيئة البحث العلمي.

☞ تضيف بعداً معرفياً جديداً في دراسة دور التقنيات الرقمية في دعم عمليات إدارة المشاريع البحثية.

☞ تساعد في إثراء الفكر الإداري الجغرافي من خلال دمج مبادئ نظم المعلومات الجغرافية في النماذج النظرية لإدارة المشاريع.

☞ تمثل مرجعًا أكاديميًا يمكن الاعتماد عليه في تطوير أبحاث مستقبلية في مجالات الإدارة المكانية والبحث العلمي.

1.4. على المستوى التطبيقي:

☞ تسهم في تحسين مستوى تطبيق نظم المعلومات الجغرافية داخل المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

☞ توفر نتائج عملية يمكن الاستفادة منها في تطوير أساليب إدارة المشاريع البحثية المكانية.

☞ تساعد متخذي القرار في المؤسسات البحثية على توظيف نظم المعلومات الجغرافية بشكل أكثر فاعلية في مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة.

☞ تُمكن من تحديد أوجه القصور في استخدام نظم المعلومات الجغرافية والعمل على تطويرها لرفع كفاءة الأداء المؤسسي.

☞ تدعم جهود التحول الرقمي في المراكز البحثية من خلال تعزيز الاعتماد على التقنيات الجغرافية في الإدارة العلمية.

1.5. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيس: ما أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية (على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما أثر جودة البيانات المكانية التي يوفرها نظام المعلومات الجغرافية في تحسين دقة المعلومات وسهولة الوصول إليها أثناء تنفيذ المشاريع البحثية؟
2. ما أثر قدرات التحليل المكاني في دعم عمليات التخطيط واتخاذ القرار داخل المشاريع البحثية المكانية؟
3. ما أثر التكامل بين نظم المعلومات الجغرافية والأنظمة البحثية والإدارية في تعزيز التنسيق بين فرق العمل وتحسين تدفق المعلومات داخل المراكز البحثية؟
4. كيف يسهم تطبيق نظم المعلومات الجغرافية في رفع كفاءة إدارة المشاريع البحثية المكانية من حيث التخطيط والتنظيم والمتابعة والتقييم؟
5. كيف يمكن بناء إطار تطبيقي مقترح يوضح أفضل الأساليب لتوظيف نظم المعلومات الجغرافية في دعم وتحسين إدارة المشاريع البحثية داخل المراكز السعودية؟

1.6. أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل وقياس أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعادها المختلفة المتمثلة في: (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية) على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية، ويأتي هذا الهدف العام في إطار السعي إلى توضيح الدور الذي يمكن أن تؤديه نظم المعلومات الجغرافية في رفع كفاءة إدارة المشاريع البحثية من حيث التخطيط والتنظيم والمتابعة والتقييم، بما يعزز جودة الأداء البحثي ويواكب التحول الرقمي في إدارة المعرفة والبيانات المكانية، ويتفرع عن الهدف الرئيس عدد من الأهداف الفرعية التفصيلية على النحو الآتي:

➤ التعرف على أثر جودة البيانات المكانية التي يوفرها نظام GIS في تحسين دقة المعلومات البحثية

وسهولة الوصول إليها أثناء تنفيذ المشاريع.

➤ قياس تأثير قدرات التحليل المكاني في دعم عمليات التخطيط واتخاذ القرار داخل المشاريع البحثية

المكانية.

➤ تحديد مدى فاعلية التكامل بين نظم المعلومات الجغرافية والأنظمة البحثية والإدارية في تعزيز التنسيق

بين فرق العمل وتحسين تدفق المعلومات.

➤ اقتراح إطار تطبيقي يوضح الكيفية المثلى لاستخدام نظم المعلومات الجغرافية كأداة استراتيجية لتحسين

إدارة المشاريع البحثية داخل المراكز السعودية.

1.7. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية) على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية:

☞ لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لجودة البيانات المكانية على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

☞ لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لقدرات التحليل المكاني على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

☞ لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتكامل بين نظم المعلومات الجغرافية والأنظمة البحثية والإدارية على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

1.8. نموذج الدراسة

يرتكز النموذج المفاهيمي لهذه الدراسة على توضيح العلاقة بين المتغير المستقل المتمثل في تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة، والمتغير التابع المتمثل في تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية. يهدف هذا النموذج إلى تفسير الكيفية التي تسهم بها أبعاد نظم المعلومات الجغرافية في تطوير الكفاءة الإدارية والبحثية للمشاريع ذات الطبيعة المكانية.

أولاً: المتغير المستقل – تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS)

ويمثل مجموعة الأبعاد التي تعكس مستوى تطبيق النظام داخل المراكز البحثية، وتشمل ما يلي:

1. **جودة البيانات المكانية:** وتشير إلى دقة البيانات، وشمولها، وسهولة تحديثها، ومدى موثوقيتها في

دعم القرارات البحثية.

2. **قدرات التحليل المكاني:** وتشمل استخدام الأدوات التحليلية المكانية في معالجة البيانات، وتحديد

الأنماط، وإجراء النمذجة المكانية لدعم التخطيط البحثي.

3. **التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية:** ويعبر عن مدى انسجام نظم المعلومات الجغرافية مع

الأنظمة الإدارية، وقواعد البيانات، وأدوات إدارة المشاريع داخل المراكز البحثية.

ثانيًا: المتغير التابع – تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية

ويعكس مستوى كفاءة الإدارة في مختلف مراحل المشروع، من حيث:

- **التخطيط:** وضوح الأهداف، وتحديد نطاق العمل الزمني والمكاني.
- **التنظيم:** توزيع المهام والمسؤوليات بين فرق العمل.
- **المتابعة:** مراقبة تقدم المشروع وفق مؤشرات الأداء.
- **التقييم:** قياس النتائج وجودة المخرجات البحثية المكانية.

1.9. الدراسة الميدانية

تُعد الدراسة الميدانية الجزء التطبيقي من هذا البحث، وتهدف إلى التحقق من أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية) على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية، ويرتكز هذا الجزء على جمع البيانات من الميدان وتحليلها إحصائيًا لاختبار الفرضيات الموضوعة، بهدف الوصول إلى نتائج علمية دقيقة يمكن الاستناد إليها في بناء التوصيات.

أولاً: مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من جميع المراكز البحثية العاملة في المملكة العربية السعودية التي تتعامل مع مشاريع بحثية ذات طبيعة مكانية، وتشمل مراكز الأبحاث الجامعية، والمراكز الحكومية المتخصصة، والمؤسسات البحثية المرتبطة بالقطاعات التنموية.

ثانياً: عينة الدراسة

تم اختيار عينة ممثلة من العاملين والباحثين في تلك المراكز البحثية، وتشمل فئات متعددة مثل:

- الباحثين المتخصصين في الدراسات المكانية والبيئية.
- محليي البيانات والمعلومات الجغرافية.
- مديري المشاريع البحثية ومشرفي الفرق البحثية.

تم اعتماد أسلوب العينة الطبقية أو العشوائية البسيطة وفقاً لطبيعة مجتمع الدراسة وحجمه، بما يضمن تمثيلاً متوازناً لجميع الفئات ذات العلاقة باستخدام نظم المعلومات الجغرافية.

ثالثاً: أداة الدراسة

تم إعداد استبانة علمية محكمة كأداة رئيسة لجمع البيانات، صُممت بالاعتماد على الإطار النظري والدراسات السابقة ذات الصلة.

تتكون الاستبانة من محورين رئيسين:

1. محور يقيس أبعاد تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (المتغير المستقل) من خلال ثلاثة أبعاد رئيسة.
2. محور يقيس تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية (المتغير التابع) من خلال مؤشرات الأداء الإداري والبحثي.

تم اعتماد مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات المبحوثين بدرجات تتراوح بين (موافق بشدة - لا أوافق بشدة).

رابعاً: منهج الدراسة

اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، بوصفه الأنسب لقياس العلاقات بين المتغيرات وتحليل أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية على إدارة المشاريع البحثية، يتضمن المنهج جانبين أساسيين:

- الوصفي: لوصف واقع تطبيق نظم المعلومات الجغرافية في المراكز البحثية السعودية.

- التحليلي :لاختبار الفرضيات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة (كالانحدار الخطي البسيط والمتعدد).

1.10. مخطط المشروع

المرحلة	الأنشطة الرئيسية	المخرجات المتوقعة
1. تحديد فكرة الدراسة وصياغة الإطار العام	-اختيار موضوع الدراسة وتحديد المشكلة. - صياغة الأهداف والأسئلة والفرضيات. - تحديد المتغيرات (المستقل والتابع).	تحديد الإطار العام للدراسة وبناء الخطة الأولية.
2. إعداد الإطار النظري والمراجع العلمية	-جمع وتحليل الدراسات السابقة. - تحديد الفجوات النظرية والتطبيقية. - صياغة الإطار النظري حول نظم المعلومات الجغرافية وإدارة المشاريع البحثية.	إعداد الفصلين النظريين (المتغير المستقل والتابع).
3. تصميم منهجية الدراسة وأداة البحث	-اختيار المنهج الوصفي التحليلي. - تصميم الاستبانة وفق الأبعاد المحددة. - عرض الأداة على المحكمين للتحقق من الصدق والثبات.	أداة بحث جاهزة للتطبيق ميدانياً.
4. جمع البيانات الميدانية	-تحديد مجتمع وعينة الدراسة. - توزيع الاستبانات على المشاركين في المراكز البحثية. - استلام الاستبانات بعد تعبئتها.	قاعدة بيانات ميدانية قابلة للتحليل الإحصائي.
5. تحليل البيانات واختبار الفرضيات	-إدخال البيانات في برنامج SPSS. إجراء التحليلات الإحصائية (وصفي، ارتباط، انحدار). - اختبار الفرضيات الرئيسية والفرعية.	نتائج كمية توضح العلاقة بين المتغيرات.
6. مناقشة النتائج وتفسيرها	-مقارنة النتائج بالدراسات السابقة. - تفسير النتائج واستخلاص الدلالات النظرية والتطبيقية.	مناقشة علمية شاملة تدعم فرضيات الدراسة.

7. صياغة النتائج والتوصيات النهائية	-تلخيص أبرز النتائج والاستنتاجات. - تقديم التوصيات العملية للمراكز البحثية. - اقتراح دراسات مستقبلية.	الفصل الخامس متكامل يتضمن النتائج والتوصيات.
--	---	--

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

يُعد هذا الفصل من أهم فصول البحث، إذ يوضح المنهجية العلمية التي تم اتباعها في دراسة أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية) على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية.

يهدف هذا الفصل إلى عرض الأسلوب العلمي الذي تم اعتماده في تنفيذ الدراسة بدءًا من تحديد منهج البحث، وتصميم الأداة، وجمع البيانات، وصولاً إلى تحليلها واختبار الفرضيات. كما يشتمل الفصل على التعريفات الإجرائية لمتغيرات الدراسة، ونوع البحث المستخدم، ومجتمع الدراسة، وأدوات جمع البيانات، والأساليب الإحصائية التي اعتمد عليها التحليل.

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

أولاً: المتغير المستقل – تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS)

ويقاس من خلال ثلاثة أبعاد رئيسية:

- ☞ جودة البيانات المكانية: يقصد بها مستوى دقة وتكامل وتحديث البيانات المكانية التي يتم إدخالها ومعالجتها في نظام المعلومات الجغرافية، ومدى اعتماد الباحثين عليها في اتخاذ القرارات وإدارة المشاريع البحثية.
- ☞ قدرات التحليل المكاني: تعبر عن مدى قدرة نظام المعلومات الجغرافية على إجراء التحليلات المكانية والنماذج الإحصائية التي تساعد في تفسير الأنماط والاتجاهات المكانية داخل المشاريع البحثية.

☞ التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية: يشير إلى درجة انسجام وتفاعل نظام المعلومات الجغرافية مع الأنظمة الأخرى المستخدمة في المراكز البحثية، سواء في إدارة المشاريع أو قواعد البيانات أو نظم التقارير .

ثانيًا: المتغير التابع – تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية

ويقصد به مستوى الكفاءة الإدارية والبحثية في تنفيذ المشاريع ذات البعد المكاني داخل المراكز البحثية، ويُقاس من خلال مؤشرات تشمل:

- ☞ جودة التخطيط وتحديد الأهداف.
- ☞ كفاءة التنظيم وتوزيع المهام.
- ☞ فعالية المتابعة والتقييم.
- ☞ جودة المخرجات البحثية والالتزام بالوقت والميزانية.

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

يعتمد تصميم هذه الدراسة على **المنهج الوصفي التحليلي**، نظرًا لملاءمته لطبيعة الأهداف والسعي نحو فهم العلاقات بين المتغيرات.

ويُعرض تصميم البحث في شكل **بصلة بحثية (Onion Model)** توضح المراحل المنهجية المتدرجة التي بُنيت عليها الدراسة، وذلك كما يلي:

الطبقة	المكون المنهجي	الشرح
الطبقة الأولى (الفلسفة البحثية)	الفلسفة الوضعية (Positivism)	تم اعتمادها لأنها تقوم على الملاحظة والقياس الكمي الموضوعي للمتغيرات.
الطبقة الثانية (المنهج)	المنهج الوصفي التحليلي	لوصف واقع تطبيق نظم المعلومات الجغرافية وتحليل أثرها على إدارة المشاريع البحثية.

الطبقة	المكون المنهجي	الشرح
الطبقة الثالثة (الاستراتيجية)	الدراسة الميدانية باستخدام المسح (Survey)	لجمع البيانات من مجتمع الدراسة وتحليلها إحصائيًا.
الطبقة الرابعة (الأفق الزمني)	مقطعية (Cross-sectional)	لأن البيانات تم جمعها في فترة زمنية محددة واحدة.
الطبقة الخامسة (طريقة جمع البيانات)	استبانة مغلقة وفق مقياس ليكرت الخماسي	لقياس آراء المبحوثين حول أبعاد المتغيرات الرئيسة.
الطبقة السادسة (التحليل الإحصائي)	التحليل الكمي باستخدام SPSS	لاختبار الفرضيات من خلال الانحدار الخطي البسيط والمتعدد.

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

3.5. طريقة جمع البيانات

3.6. أنواع البيانات

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

الملاحق

حضرة المشارك الكريم،

تحية طيبة وبعد،

انطلاقاً من أهمية توظيف التقنيات الحديثة في تطوير منظومة البحث العلمي بالمملكة العربية السعودية، تأتي هذه الدراسة بعنوان:

"أثر تطبيق نظم المعلومات الجغرافية (GIS) بأبعاده المختلفة (جودة البيانات المكانية، قدرات التحليل المكاني، التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية) على تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية في المراكز البحثية بالمملكة العربية السعودية".

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الدور الذي تلعبه نظم المعلومات الجغرافية في رفع كفاءة إدارة المشاريع البحثية المكانية من حيث التخطيط، والتنظيم، والمتابعة، والتقييم، ومدى انعكاس ذلك على جودة المخرجات البحثية.

نرجو منكم التكرم بالإجابة على فقرات الاستبيان بكل موضوعية ودقة، علماً بأن جميع البيانات التي سيتم جمعها ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط، وستُعامل بسرية تامة دون الكشف عن هوية المشاركين أو جهاتهم.

ولا توجد إجابات صحيحة أو خاطئة، فالمطلوب هو رأيكم الشخصي الذي يعكس واقع تجربتكم وخبرتكم في مجال العمل البحثي.

وتفضلوا بقبول خالص الشكر والتقدير على تعاونكم الكريم وجهودكم في دعم البحث العلمي.

أولاً: البيانات الديموغرافية

يرجى وضع علامة (✓) أمام الإجابة المناسبة:

المتغير	
الجنس	☐ ذكر ☐ أنثى
العمر	☐ أقل من 30 سنة ☐ 30-40 سنة ☐ 41-50 سنة ☐ سنة ☐ أكثر من 50 سنة
المؤهل العلمي	☐ بكالوريوس ☐ ماجستير ☐ دكتوراه
سنوات الخبرة	☐ أقل من 5 سنوات ☐ 5-10 سنوات ☐ سنوات ☐ أكثر من 10 سنوات
طبيعة العمل	☐ إداري ☐ فني ☐ باحث علمي ☐ آخر _____ :

ثانيًا: محاور الدراسة

المحور الأول: جودة البيانات المكانية

م	الفقرة	لا أوافق بشدة (1)	لا أوافق (2)	محايد (3)	أوافق (4)	أوافق بشدة (5)
1	تتسم البيانات المكانية المستخدمة في النظام بالدقة العالية.	☐	☐	☐	☐	☐
2	يتم تحديث البيانات المكانية بشكل دوري ومنتظم.	☐	☐	☐	☐	☐
3	تتوفر بيانات مكانية شاملة تغطي احتياجات المشاريع البحثية.	☐	☐	☐	☐	☐
4	توجد معايير محددة لجودة البيانات المكانية قبل إدخالها إلى النظام.	☐	☐	☐	☐	☐

المحور الثاني: قدرات التحليل المكاني

م	الفقرة	لا أوافق بشدة (1)	لا أوافق (2)	محايد (3)	أوافق (4)	أوافق بشدة (5)
1	يوفر النظام أدوات تحليل مكاني تساعد في تفسير الأنماط البحثية.	☐	☐	☐	☐	☐
2	يمكن للنظام إنتاج خرائط وتقارير تحليلية دقيقة.	☐	☐	☐	☐	☐
3	التحليل المكاني في النظام يساهم في اتخاذ قرارات بحثية أفضل.	☐	☐	☐	☐	☐
4	يملك العاملون مهارات كافية لاستخدام أدوات التحليل المكاني.	☐	☐	☐	☐	☐

المحور الثالث: التكامل مع الأنظمة البحثية والإدارية

م	الفقرة	لا أوافق بشدة (1)	لا أوافق (2)	محايد (3)	أوافق (4)	أوافق بشدة (5)
1	يوجد تكامل فعال بين نظام المعلومات الجغرافية والأنظمة البحثية.	☐	☐	☐	☐	☐
2	يتيح النظام تبادل البيانات بسهولة مع الأنظمة الإدارية.	☐	☐	☐	☐	☐
3	التكامل بين الأنظمة يساهم في تقليل الازدواجية في إدخال البيانات.	☐	☐	☐	☐	☐

4	يدعم النظام العمل التعاوني بين الباحثين والإدارات المختلفة.	☐	☐	☐	☐	☐
---	---	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

المحور الرابع: تحسين إدارة المشاريع البحثية المكانية (المتغير التابع)

م	الفقرة	لا أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة
		بشدة (1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	تسهل نظم المعلومات الجغرافية في تحسين تخطيط المشاريع البحثية المكانية.	☐	☐	☐	☐	☐
2	تساهم نظم المعلومات الجغرافية في وضوح توزيع الأدوار والمسؤوليات داخل المشروع.	☐	☐	☐	☐	☐
3	يساعد استخدام نظم المعلومات الجغرافية في تنظيم الجداول الزمنية للمشاريع البحثية.	☐	☐	☐	☐	☐
4	يساهم النظام في تعزيز التواصل بين فرق العمل داخل المشروع البحثي.	☐	☐	☐	☐	☐
5	يسهم النظام في المتابعة الدورية لأداء فرق المشروع وإنتاجيتها.	☐	☐	☐	☐	☐
6	يؤدي استخدام نظم المعلومات الجغرافية إلى تحسين كفاءة استغلال الموارد البحثية.	☐	☐	☐	☐	☐

7	تساعد نظم المعلومات الجغرافية في تقييم مراحل تنفيذ المشاريع بدقة.	☐	☐	☐	☐	☐
8	ترفع نظم المعلومات الجغرافية من جودة التقارير والنتائج النهائية للمشروعات.	☐	☐	☐	☐	☐
9	تسهم نظم المعلومات الجغرافية في تقليل الأخطاء الناتجة عن ضعف التنظيم والإدارة.	☐	☐	☐	☐	☐
10	يعزز تطبيق نظم المعلومات الجغرافية من القدرة على اتخاذ قرارات بحثية فعّالة وفي الوقت المناسب.	☐	☐	☐	☐	☐

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4.6. الخاتمة

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

5.2. توصيات الدراسة:

5.3. الخاتمة:

قائمة المراجع

- المنتشري، محمد بن يوسف، و الزريعي، وائل عابد. (2022). نظم المعلومات الجغرافية والتعلم العميق. المجلة العربية لنظم المعلومات الجغرافية، مج16، ع1 ، 145 - 153. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1416143>
- الكروي، رؤى زهير زيدان. (2023). تطبيق نظم المعلومات الجغرافية على موقع مدينة آشور. حوليات آداب عين شمس، مج51 ، 31 - 51. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1399631>
- نجم، محمد عبدالله أوحيدة. (2025). تحسين أداء إدارة المشاريع في ليبيا: استراتيجيات وتوجهات مستقبلية. مجلة جامعة سبها للعلوم الإنسانية، مج24، ع1 ، 58 - 63. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1585432>
- الحسن، عبدالله محمد عبدالحميد. (2025). دور إدارة الجودة في تحسين واستدامة المشاريع الإنشائية: دراسة حالة دولة الكويت. المجلة العربية للنشر العلمي، ع77 ، 376 - 391. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1568797>
- عبدالفتاح، علا أحمد العبد، و أبو قلة، محمد عبد مهاوش. (2024). أثر استخدام تقنية الذكاء الاصطناعي في تحسين إدارة المشاريع: دراسة حالة شركة المناشير للزيوت والمحروقات في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الاسراء الخاصة، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1466383>

- العبدالات، ديماء شوقي عبدالغني، و الشورة، محمد سليم خليف. (2021). أثر الحاكمة الرشيدة في إدارة المشاريع: الدور المعدل للتخطيط لإدارة الأزمات في أمانة عمان الكبرى (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1219761>
- العطيات، قصي علي موسى، و الحيت، أحمد فتحي محمد. (2024). دور الرشاقة الاستراتيجية في تحسين فعالية إدارة المشاريع في المنظمات غير الربحية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة عمان الأهلية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1590322>
- دليل، مبارك الأمين المبارك، و علي، طه الفضل طه. (2022). واقع التطبيقات نظم المعلومات الجغرافية السياحية. مجلة القلم العلمية، ع17، 111 - 120. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1248193>
- عجرة، أشرف علي عبده علي، و شكري، نرمين أحمد محمد خليل. (2022). أساليب الذكاء الاصطناعي الجغرافي في نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد بين النظرية والتطبيق. المجلة العربية الدولية لتكنولوجيا المعلومات والبيانات، مج2، ع2، 93 - 118. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1282616>
- علي، طه الفضل طه، يوسف، عادل بشرى يحيى، سعيد، عوض الكريم حسن محمد، و دليل، مبارك الأمين المبارك. (2022). تطبيق نظم المعلومات الجغرافية في تحليل واقع وتوزيع شبكات

المياه والصرف الصحي بولاية الخرطوم. مجلة القلزم للدراسات الأمنية والاستراتيجية، ع8 ، 133 -

148. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1246266>

- العياش، كريمة، أعبيدو، جواد، و السعيد، جميلة. (2024). تطبيق نظم المعلومات الجغرافية في

دراسة تأثير التوسع الحضري على البيئة الساحلية: نموذج ساحل المضيق - الفنيديق. مجالات مجلة

جغرافية، ع12، 11 ، 33 - 38. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1521987>

- الزهراني، أفراح احمد علي. (2023). تطبيق نظم المعلومات الجغرافية متعددة المعايير لتحديد

إمكانات حصاد مياه الأمطار في حوض وادي الاحسبة غرب المملكة العربية السعودية. المجلة

العراقية لدراسات الصحراء، مج13، ع1 ، 62 - 75. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1402288>

- Ananeva, A. A., Stepanov, M. E., Korostin, O. A., & Korneva, M. S. (2025). The impact of modern geographic information systems (GIS) on improving the energy efficiency of maritime transportation. *International Journal of Advanced Studies*, 15(1), 91-110.
- Bourbonnais, M. (2022). Applications of geographic information systems, spatial analysis, and remote sensing in environmental impact assessment. In *Routledge handbook of environmental impact assessment* (pp. 201-220). Routledge.
- Raihan, A. (2024). A systematic review of Geographic Information Systems (GIS) in agriculture for evidence-based decision making and sustainability. *Global Sustainability Research*, 3(1), 1-24
- Mandel, L. H., Bishop, B. W., & Orehek, A. M. (2023). A new decade of uses for geographic information systems (GIS) as a tool to research, measure and analyze library services. *Library Hi Tech*, 41(4), 1022-1038.
- Hasti, F., Mamkhezri, J., McFerrin, R., & Pezhooli, N. (2023). Optimal solar photovoltaic site selection using geographic information system-based modeling techniques and

assessing environmental and economic impacts: The case of Kurdistan. Solar Energy,
262, 111807

الملاحق

